



مجلة اقتصادية تصدر شهرياً عن الشركة المتحدة  
لمشاريع التسويق والاعلام والابحاث ش.م.ج.

Published By United Marketing, Information And  
Research Projects S.A.L.  
"UMIP"



رئيس مجلس الإدارة / المدير العام  
رئيس التحرير المسؤول  
**فارس سعد**

Chairman Of The Board / G. Manager  
Responsible Editor-In-Chief  
**Fares Saad**

نائب رئيس التحرير / المدير التنفيذي  
**وسام سعد**

Deputy Editor / Executive Director  
**Wissam Saad**

مدير التحرير  
**نظام مارديني**  
Editorial Manager  
**Nizam Mardini**

سكرتير تحرير  
**وعد أبوذياب**  
Editorial Secretary  
**Waed Abou Diab**

مدير العلاقات العامة  
**طارق معنا**

P.R & Marketing Manager  
**Tarek Maana**

المدير الفني  
**علي خزام**  
Art Director  
**Ali khouzam**

## محتويات العدد

110	رسالة الامارات	3	الافتتاحية
112	رسالة سوريا	6	الحدث
114	رسالة العراق	16	نشاطات صناعية
116	الاقتصاد العربي	18	من شهر الى شهر
120	الاقتصاد الدولي	36	صناعات لبنانية
124	مؤتمرات ومعارض	48	مصارف
126	فرص عمل	53	صنع في لبنان

### المكتب الرئيسي

الإدارة والتحرير - لبنان - بيروت كليمنصو - شارع الامير عمر - بناية تسبحجي  
هاتف: 370452-370604 - 00961 1 370318 - فاكس: 00961 1 370602  
ص.ب: 1102 - 2070 - 13/8385 - شوران - بيروت-لبنان

**E-mail: info@sinaaiktisad.com**  
**Website: www.sinaaiktisad.Com**

### Head Office:

**Admin & Editor** - Lebanon-Beirut-Clemenceau - Amir Omar Str.-Tasbahji Bldg.  
Tel: 00961 1 370452-370318-370604 - Fax: 00961 1 370602  
P.O.Box: 1102-2070-13/5838 - Chourane- Beirut-Lebanon

### مكاتب في الخارج

الإمارات العربية المتحدة: هاتف: 00971 50 2147686  
سوريا - دمشق - جورج لولي: 00963 992276345 - 00963 113327156

الإشتراك السنوي Annual Subscription	سعر النسخة Copy Price	
150.000 ل.ل	6.000 ل.ل	داخل لبنان Inside Lebanon
\$ 150	\$ 6	خارج لبنان Outside Lebanon

يشمل البريد - Shipping Included

### الإشتراكات

• جومانة نادر  
• محمد قلقاس

### المراسلون ومندوبو المناطق

• عبد الله حداد  
• كوستي عاقلة  
• حسن دقيق  
• زينب وهبي  
• أرنيت سلامة  
جبل لبنان  
الشمال  
بيروت - الضاحية الجنوبية  
الجنوب  
المتن - كسروان - جبيل

# STABILITY



RENEWABLE ENERGY LOANS

ARTISTIC PRODUCTION LOANS

ENVIRONMENTAL LOANS

EDUCATIONAL LOANS

HOUSING LOANS

KNOWLEDGE ECONOMY



مصرف لبنان  
BANQUE DU LIBAN

[www.bdl.gov.lb](http://www.bdl.gov.lb)

## العالم والتنمية البيئية

لماذا يزداد العالم إدراكاً بأن نموذج التنمية الحالي (نموذج الحداثة) لم يعد مستداماً، بعد أن ارتبط نمط الحياة الاستهلاكي المنبثق عنه بأزمات بيئية خطيرة؟

سؤال يتردد عند منتقدي هذا النموذج التنموي إلى الدعوة إلى نموذج تنموي بديل مُستدام يعمل على تحقيق الانسجام بين تحقيق الأهداف التنموية من جهة، وحماية البيئة واستدامتها من جهة أخرى.

يُشير كلٌّ من سوزان وبيتر كالفرت، إلى أن البشرية تواجه في الوقت الحاضر مشكلتين خطيرتين: الأولى تتمثل في أن كثيراً من الموارد، التي نعتبر وجودها الآن من المسلّمات، معرضة للنفاد في المستقبل القريب. أمّا الثانية، فتتعلق بالتلوث المتزايد الذي تعاني منه بيئتنا في الوقت الحاضر، والناجم عن الكمّ الكبير من الفضلات الضارة التي ننتجها.

لا شك أن شيوع فكرة التنمية المستدامة في أدبيات التنمية السياسية منذ منتصف ثمانينات القرن العشرين، مثل في جزء منه محاولة لتجاوز إخفاق النظرية السلوكية في مجال التنمية، التي تبنت نموذج الحداثة، والبحث عن نموذج جديد يعمل على التوفيق بين متطلبات التنمية والحفاظ على بيئة سليمة ومستدامة.

تحاول حركة الاستدامة اليوم تطوير وسائل اقتصادية وزراعية جديدة تكون قادرة على تلبية احتياجات الحاضر، وتمتع باستدامة ذاتية على الأمد الطويل، خاصة بعدما اتضح أن الوسائل المستخدمة حالياً في برامج حماية البيئة القائمة على استثمار قدر كبير من المال والجهد لم تعد مجدية، نظراً لأن المجتمع الإنساني ذاته ينفق مبالغاً كبيراً في شركات ومشاريع تتسبب في إحداث مثل تلك الأضرار.

وهذا التناقض القائم في المجتمع الحديث بين الرغبة في حماية البيئة واستدامتها وتمويل الشركات والبرامج المدّمة للبيئة في الوقت نفسه، هو الذي يفسّر سبب الحاجة الماسة لتطوير نسق جديد مستدام يتطلّب إحداث تغييرات ثقافية واسعة، فضلاً عن إصلاحات زراعية واقتصادية.

ويطرح بروز المشاكل البيئية وتفاقم حدّتها تحديات غير منظورة للعلوم الاجتماعية وللاهتمامات اليومية للمواطنين والحكومات والمصالح الخاصة، حيث لم يعد ما يواجهه العالم اليوم محصوراً في الحالة التي صوّرها تقرير نادي روما الصادر عام 1972 بعنوان «حدود النمو»، والمتمثلة في استنزاف الموارد الطبيعية التي يمكن مواجهتها، وإن كان بطريقة محدودة وغير كفوءة من خلال إحلال رأس المال الطبيعي برأس مال مادي، سواء من خلال ابتكار منتجات جديدة تستبدل الموارد التي توشك على النفاد أو بواسطة تقنيات جديدة توسّع نطاق المخزونات الحالية، بل إن ما يواجهه العالم اليوم يمثل ظروفاً مختلفة بشكل جذري. وبسبب تعاضد خطر تلك المشاكل من جهة، وتقلص نسبة الموارد على الأرض وإضعاف قدرتها على تجديد ذاتها من جهة أخرى، فإنّ هناك حاجة ملحة لترشيد التعامل الإنساني، وذلك لأنّ نموذج الحداثة القائم الذي يعمل على الإيفاء بالاحتياجات المادية الحالية مع تجاهل تامّ للبيئة وللمستقبل لم يعد ملائماً ولا كفوفاً على المدى الطويل.

ومن الواضح أنه لا يمكن إيجاد مجتمع عادل بيئياً واجتماعياً عندما تكون الحياة الاجتماعية فيه واقعة تحت هيمنة وتأثير قوى السوق، والربح، والنمو الاقتصادي ومعايير الرفاهية المتنامية. كما أن النزعة الاستهلاكية غير المقيدة تؤدي إلى استغلال غير مقيد. وبناءً عليه، فإنّ معالجة تلك القضايا يتطلب تفكيراً جديداً يعترف بالعلاقة المتداخلة بين الإنسان والبيئة في ظلّ التنمية المستدامة التي توازن بين التغيير الإبداعي والتقدمي، والمحافظة على البيئة، وتحقيق العدالة الاجتماعية، وتعزيز سعادة الأفراد، والمجتمع، وتستطيع المعايير والمؤسسات العامة فيها الحفاظ على نوع من التضامن الاجتماعي الذي يمكن من خلاله المساهمة في سعادة وخير الجميع.

إنّ التوازن في معالجة المشكلة البيئية يتم على ثلاثة أنواع، وهي:

- التوازن بين المناطق، وخصوصاً بين الشمال والجنوب.
- التوازن بين الكائنات الحية.
- التوازن بين الأجيال.



بقلم وسام سعد

## هل تصطم إدارة تراهب بالتقدم الصيني؟ بكين.. ودبلوماسية «القوة الناعمة»

منعت سابقاً إقامة صندوق نقد آسيوي، ولكنها الآن تبدو عاجزة عن وضع العصي في عجلات تأسيس هذا البنك، الذي طرح فكرته الرئيس الصيني شي جينبينغ في 2 تشرين الأول/ أكتوبر 2013 لتحفيز الاستثمار في قطاعات الطاقة والنقل والاتصالات وغيرها من مجالات البنية الأساسية في آسيا.

وفي ضوء هذا التطور ترك إنشاء البنك الجديد (AIIB) واشنطن حائرة ومتخبطة حول كيفية الرد. فالبعض في الولايات المتحدة يشيد بالصين على تحملها مسؤولية دولية أكبر واستخدامها «القوة الناعمة» في المساعدة على نمو آسيا. والبعض الآخر يعارض هذه الخطوة بحجة أنها تقوض قيادة الولايات المتحدة للنظام الاقتصادي، وتستخدم المساعدات كوسيلة لدعم الخطة الاستراتيجية الصينية الكبرى، وخصوصاً أن الولايات المتحدة تعاني من مديونية مفرطة، منذ ولاية الرئيس جورج بوش الأب، حيث زاد حجم الدين من 6 تريليونات دولار عام 2000 إلى 9 تريليونات عام 2007، وفي عهد باراك أوباما بين عامي 2008 و2016، قفز إلى أكثر من 20 تريليون دولار.

والسؤال: هل سنصحو يوماً ما لنرى خارطة جديدة للعالم غير التي لازمت أعيننا منذ نعومة أظفارنا وعند ذاك سنكون أمام نظام عالمي جديد وتحديات جديدة، تكون «قوته الناعمة» سيدة العالم؟

يضع فيليب لبيسكي شرحاً مفصلاً لهذا الأمر في مقال بمجلة Foreign Affairs تحت عنوان «من يخاف من AIIB؟». ويقول في المقال إن قلق المسؤولين بالولايات المتحدة من أن يقوض البنك الجديد من دور جهات الإقراض الدولية ومواصفاتهم القياسية المتبعة، هو قلق في غير محله. ويضيف أن «الصين حالياً دولة منسجمة مع النظام العالمي بشدة». ويستنتج لبيسكي في نهاية مقالته: أن واشنطن يجب أن تساعد بنك AIIB، بل وتنضم إليه لتستطيع تشكيل سياساته وطريقة عمله من الداخل.

على الإدارة الأميركية الجديدة أن تدرك أن النمو الاقتصادي السريع حل كمحرك أساسي للنظام الصيني بدلاً من

لم يكن وصف الرئيس الأميركي المنتخب، دونالد ترامب، والذي تسلم الحكم في 20 من كانون الثاني/يناير من سلفه باراك أوباما.. لم يكن وصفه إزاء الصادرات الصينية للسوق الأميركية من أن «بلادته تغتصب من قبل الصين». إلا مفتاحاً لما تنتظره العلاقات بين بكين وواشنطن في السنوات المقبلة. ويتفق المحللون على أن العلاقة بين بكين وواشنطن هي العلاقة الدولية الأكثر أهمية وتعقيداً وتشابكاً في القرن الحادي والعشرين. الولايات المتحدة الأميركية، وهي الدولة التي تتربع على عرش القوة العظمى في العالم منذ انهيار الاتحاد السوفياتي السابق في تسعينات القرن العشرين، وجمهورية الصين الشعبية، وهي الدولة التي تصعد حديثاً نحو القمة، بينهما كثير من الاختلاف، وكثير من المصالح المشتركة أيضاً. وكما هو الحال في فترات صعود واضمحلال القوى الكبرى عبر التاريخ، فإن محاولات واشنطن عرقلة صعود الصين (كما صعود روسيا)، وسعي بكين لتجاوز تلك العراقيل صراع طبيعي تحسمه قدرة كل منهما على إدارته بحكمة من دون الانزلاق إلى هاوية قد تكلفهما معاً، بل والعالم كله، ثمناً باهظاً.

من حق الصين أن تقلق إزاء مستقبل العلاقات مع الولايات المتحدة، وهو ما عبر عنه الرئيس الصيني، شي جين بينغ، ببرقية التهنية التي أرسلها إلى الرئيس ترامب عقب إعلان النتائج بتطلع بكين للعمل مع الإدارة الأميركية الجديدة من دون صراع ومن دون مواجهة لتوسيع التعاون على المستوى الثنائي والإقليمي والعالمي.

وكان من حق الولايات المتحدة أن تقلق بدورها من دبلوماسية «القوة الناعمة» التي تتبعها بكين، خصوصاً بعد تأسيسها «البنك الآسيوي للاستثمار في البنية التحتية» (AIIB) بمقره في العاصمة الصينية بكين. والذي صُمم ظاهرياً لمساعد في تمويل المشاريع التي تلبى احتياجات الدول الآسيوية من البنية التحتية، وهو ما دفع 57 دولة إلى التقدم ليصبحوا أعضاء مؤسسين في الكيان الصيني الجديد، ومن هذه الدول دول أوروبية حليفة لواشنطن كبريطانيا وفرنسا وإيطاليا وسويسرا. وكانت الولايات المتحدة قد



أن تقابل الولايات المتحدة أي تقدم صيني بالعداء، وتعتبر أنه يأتي على حسابها؟ وهل سيدرك ترامب أن وضع خطوط حمراء في الوقت الحالي حرج جدًا للولايات المتحدة، لأن أي تعامل عدائي تجاه الصين سيواجه صعوبة تكوين مجموعة من الحلفاء الغربيين في هذا الأمر. فنمو القوة الصينية وزيادة تأثيرها سيجعل الوصول لنهج أكثر حزمًا مع الصين أكثر صعوبة. وكلما زادت القواعد العامة الموضوعية وضوحاً، زادت الشرعية وقبول تلك القواعد من شركاء الولايات المتحدة. وقل الاستفزاز الواقع على الصين؟ لا شك أن الإجابة عن هذا السؤال تعتمد على معرفة كيف يجب أن تنظر مستقبلاً واشنطن في ظل إدارة ترامب إلى مستقبل العلاقات بينها وبين بكين.. وعلى أهداف الصين منها وعلاقتها بخطتها الاستراتيجية الكبرى!

الأيديولوجيا منذ فترة طويلة.. وقد حدث هذا عندما احتاجت الصين للنمو أكثر من أي وقت مضى لتقليل التصدع في نظامها والناتج من عوامل عديدة أهمها، التحديات السكانية الهائلة. وتراجع نمو الناتج المحلي الإجمالي. من الواقعية الإشارة وبنظرة بسيطة إلى أن الميزان التجاري الصيني الأمريكي، سنجد أنه يصب لمصلحة التنين الصيني؛ حيث سجل حجم التبادل التجاري بين أكبر قوتين اقتصاديتين 659.4 مليار دولار في 2015، استحوذت الصين على الجانب الأكبر بصادرات قدرها 497.8 مليار دولار، بينما الصادرات الأمريكية لم تتخط حاجز 161.6 مليار دولار بحسب بيانات مكتب التمثيل التجاري الأمريكي. يضاف إلى أن الصين تعد أكبر حائز أجنبي للمديونية الأمريكية بنحو 1.148 تريليون دولار وهي بذلك تحتل المرتبة الأولى بحيث تمتلك نحو 20 في المئة من مجموع الديون الخارجية للولايات المتحدة. والسؤال هو، هل يجب

أهداف متعددة لـ «آسيان - شنغهاي - بريكس - أوراسيا»

## أي دور للتكتلات الاقتصادية في صياغة النظام العالمي؟



بقلم فارس سعد

لطالما طرح المراقبون على المستوى الدولي تساؤلاتهم المشروعة حول ما يمكن أن يتطلبه نجاح التكتلات الاقتصادية الإقليمية والدولية من مقومات وشروط مناسبة لنجاحها واستمراريتها كتتنسيق سياساتها الاقتصادية المستقلة والاستفادة من تكاملها للحد من سيطرة الشركات المتعددة الجنسيات؟ تأتي أهمية التكتلات الاقتصادية كونها تشكل بكل صورها وأشكالها حوالي 75% من دول العالم و 80% من سكانه وتسيطر على أكثر من 85% من تجارته، وبالتالي تعكس مدى الآثار التي تحملها التكتلات الاقتصادية على الاقتصاد العالمي.

إنها تعتبر، في جانب مهم من مشروعية التكتلات الاقتصادية، مقدمة لاتحاد سياسي بين الدول المشتركة فيها أو تقديم الدعم السياسي للدول المشتركة. وإذا كان النكتل بين الدول كبيرة وأخرى صغيرة يكون الهدف هو السيطرة سياسياً من قبل الدول الكبيرة على الدول الصغيرة.

أهداف اقتصادية وسياسية محددة تعود بالنفع على الدولة والتكتل الاقتصادي معاً. أهم التكتلات الاقتصادية التي تكونت خارج الاتحاد الأوروبي، هي:

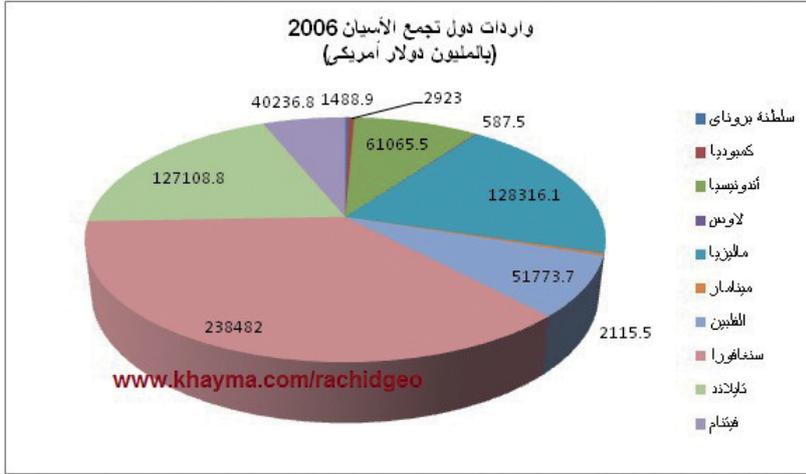
### 2- منظمة شنغهاي

ولدت فكرة منظمة شنغهاي في أعقاب الاضطرابات الجيوسياسية الناجمة عن اختفاء الاتحاد السوفيتي وإقامة جمهوريات مستقلة في آسيا الوسطى، فاجتمع فريق

الاتجاه الثاني هو أكثر عمقاً وتحديداً، فالتكامل يعني إزالة جميع العقبات التي كانت تقف كعائق أمام التبادل التجاري بين مجموعة الدول المشتركة في التكتل وتتم إزالة القيود الجمركية وغير الجمركية والعقبات التي تقف في طريق عناصر الإنتاج ورؤوس الأموال ويشكل هذا التكتل منظومة اقتصادية متكاملة ويتم عادة بين الدول المتقاربة في المصالح الاقتصادية أو في الموقع الجغرافي وهو يهدف إلى تحقيق

يوجد اتجاهان رئيسيان يمكن التمييز بينهما في تعريف التكتل الاقتصادي الأول: اتجاه عام يعرف التكامل على أنه أي شكل من أشكال التعاون أو التنسيق بين الدول المختلفة دون المساس بسيادة أي منهما.

الثاني: يعرف التكامل بأنه عملية لتطوير العلاقات بين معينة وصولاً إلى أشكال جديدة مشتركة بين المؤسسات والتفاعلات التي تؤثر على سيادة الدولة.



العالم، ويوازي الناتج الإجمالي المحلي للدول مجتمعة ناتج الولايات المتحدة (13.6 تريليون دولار) ويبلغ مجموع احتياطي النقد الأجنبي لدول المنظمة أربعة تريليونات دولار.

وتمثل مجموعة بريكس أكبر اقتصادات خارج منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، وهي نادي الأغنياء بالنسبة إلى الاقتصادات الناشئة.

ووقع قادة دول البريكس في يوليو/تموز 2014، اتفاقية تأسيس بنك بريكس للتنمية. ورأى خبراء تأسيس هذا البنك خطوة نحو خلق بديل للنظام المالي العالمي «الدولاري» المقبل.

وكان قد بدأ التفاوض لتشكيل مجموعة «بريك» عام 2006 وعقد أول مؤتمر قمة لها عام 2009.

وربما كانت أهم الإشارات إلى أهمية بريكس للاقتصاد العالمي نصيبها من احتياطات العملة الأجنبية. وهذه الدول الأربع تعتبر من بين أكبر عشر دول تحتفظ باحتياطات تبلغ نحو 40% من مجموع احتياطات العالم.

وتملك الصين وحدها 2.4 تريليوني دولار تكفي لشراء ثلثي شركات مؤشر ناسداك مجتمعة، كما تعتبر ثاني أكبر دائن بعد اليابان.

لكن الأكثر أهمية بالنسبة إلى روسيا - وكما هي الحال بالنسبة إلى الآخرين - أنهم يرون أن المجموعة وسيلة لإخبار الولايات المتحدة أن أكبر الدول النامية لها خياراتها، وأنه ليست كل الطرق تقود إلى واشنطن.

ولهذا السبب هناك من أعضاء الكونغرس الأمريكي من نظر إلى «بريكس» نظرة زعر

الطريق بالسرعة القصوى، للقائنا المقبل في كازاخستان عام 2017.

وتهدف المنظمة إلى تقوية الثقة المتبادلة بين الدول الأعضاء فيها وخلق علاقات جوار وصداقة جيدة بين الدول المشاركة وتشجيع الفاعل بين الدول المشاركة في المجالات السياسية والاقتصادية والتجارية والزراعية وغيرها وبذل الجهود المشتركة لإحلال السلام والأمن والاستقرار في المنطقة.

تبلغ المساحة الجغرافية للدول الأعضاء في المنظمة 60 بالمائة من مساحة أوروبا وآسيا، وتضم 25 بالمائة من نفوس العالم، وفي هذا السياق، أعلن باختيار حاكميوف، الممثل الخاص للرئيس الروسي في المنظمة: «أن حجم الناتج المحلي الإجمالي لسته بلدان منظمة شنغهاي (روسيا، الصين، طاجيكستان، أوزبكستان، كازاخستان وقيرغيزستان) بلغ 12 تريليون دولار، ومع انضمام الهند وباكستان، فإن الرقم سيرتفع إلى 20 تريليون دولار».

### 3- البريكس

من التكتلات الدولية التي لفتت الانتباه إليها تلك التي أطلقت على نفسها مجموعة بريكس.. فما هي وما أهدافها؟

«بريكس» تجمع فريداً أنشئ عام 2011 ويضم بعضيته خمس دول من ذوات الاقتصادات الناشئة هي البرازيل وروسيا والهند والصين وجنوب أفريقيا، وكانت تُسمى من قبل مجموعة «بريك» قبل انضمام جنوب أفريقيا إليها عام 2010 ليصبح اسمها «بريكس».

ويعيش في الدول الخمس نصف سكان

شنغهاي نتيجة قلق الصين من تأثير الاضطرابات الأمنية في بعض الدول مثل كازاخستان وقيرغيزستان، حيث قامت كل من (كازاخستان، الصين، قيرغيزستان، روسيا، طاجيكستان) في السادس والعشرين من شهر نيسان/أبريل عام 1996 بتأسيس منتدى تحت اسم «خماسي شنغهاي» لبناء وتعميق الثقة بين الدول الأعضاء، تجسد بتوقيع تلك الدول خلال لقاءها في موسكو في الرابع والعشرين من شهر نيسان/أبريل عام 1997 معاهدة للحد من القوات العسكرية في المناطق الحدودية.

ولكن بعد انضمام أعضاء غيرت اسمها عام 2001 إلى اسمها الحالي وتم توقيع اتفاق بشأن إنشاء منظمة شنغهاي للتعاون في يونيو/حزيران من عام 2001، بين ست دول هي «الاتحاد الروسي، والصين، وكازاخستان، وقيرغيزستان، وطاجيكستان، وأوزبكستان»، كما تضم المنظمة ست دول بصفة مراقب هي «منغوليا، والهند، إيران، وباكستان، وأفغانستان، وبيلاروس»، وستة شركاء حوار، «سريلانكا، وتركيا، وأرمينيا، وأذربيجان وكمبوديا ونيبال». وفي نوفمبر/تشرين الثاني 2016 طرح الرئيس التركي رجب طيب أردوغان صراحة الانتماء إلى منظمة شنغهاي للتعاون بديلاً محتملاً لانضمام أنقرة إلى الاتحاد الأوروبي الذي لم يعد خيارها الوحيد، ولا سيما في ظل ماطلة بروكسل وبطء المفاوضات المستمرة على مدى 53 عاماً.

وقال الرئيس الروسي فلاديمير بوتين أثناء قمة منظمة شنغهاي للتعاون في العاصمة الأوزبكية طشقند: «إيران تشارك بنشاط في عمل المنظمة كدولة مراقبة منذ عام 2005. أعتقد أنه بعد تسوية المشكلة النووية الإيرانية ورفع عقوبات الأمم المتحدة لن تبقى هناك عوائق أمام النظر الإيجابي في طلب طهران (حول الانضمام إلى المنظمة)». وفي قمة المنظمة المنعقدة في العاصمة الأوزبكية طشقند، 24 يونيو/حزيران، أكد بوتين أنه لم تبق هناك أي عوائق أمام انضمام إيران إلى منظمة شنغهاي للتعاون بعد رفع العقوبات عنها. كما أعرب الرئيس الروسي عن أمله في انضمام كل من الهند وباكستان إلى المنظمة في أسرع وقت ممكن قائلاً: «نتوقع من شركائنا قطع

وخوف، ولعل أهم وأكبر هواجسهم يتمثل في العملة الصينية.

#### 4- أوراسيا

في العام 1994 أعلن الرئيس الكازاخستاني نزار باييف بدء مشروع اتحاد دول أوراسيا، وفق مبادئ أربعة:

- المنفعة الاقتصادية.
  - التكامل المتعدد الجوانب.
  - توحيد المنظمات السابقة لإقامة الاتحاد.
  - توحيد البلدان تبعاً لجهوية كل منها.
- ولعله منذ ذلك الوقت تحولت الأوراسية من مجرد نظرية إستراتيجية إلى تطبيق سياسي له فكر وإيديولوجيا. وأظهر أن الفكر الأوراسي سفينة النجاة المرتجاة للمجتمع الروسي الذي صحت أوساط واسعة فيه على مخاطر الأطلسة لروسيا، كما دغدغت الأوراسية أحلام دول في آسيا الوسطى، للتكتل من جديد للاستقواء أمام الهجمة الأميركية الساحقة في العالم.

والاستقواء هنا، ليس بالمعنى السياسي أو العسكري، وإن كان جزءاً منه، بل الاستقواء الاقتصادي، فالمسألة تتجه إلى حيازة الموارد، وأي اتحاد أوراسي يمكن أن يتشكل سيكون اتحاداً غنياً بالموارد الطبيعية والبشرية والتكنولوجية والصناعية والزراعية.

في كتابه «رقعة الشطرنج الكبرى- السيطرة الأميركية وما يترتب عليها جيواستراتيجياً» يرى زيبغنيو بريجنسكي المستشار للأمن القومي الأميركي أيام الرئيس جيمي كارتر بين عام 1977 و1981، يرى أن أوراسيا ( أوروبا- آسيا) تشكل مكنم التحدي السياسي والاقتصادي للسيادة الأميركية على العالم، وأن قوة أوراسيا تفوق بشكل كاسح قوة أميركا.

جغرافياً، فإن أوراسيا تمتد من حدود أوروبا الغربية على المحيط الأطلسي حتى ضفاف الصين وروسيا على المحيط الهادئ في الشرق. وتضم أوراسيا ثلاثة أرباع مصادر الطاقة في العالم، وهي أكبر قارات العالم، وفيها معظم ثرواتها وفيها ست دول ضخمة من الناحية الاقتصادية والعسكرية، والدولتان الأكثر سكاناً هما الصين والهند، والدولة الأكبر مساحة وهي روسيا 17.1 مليون كلم<sup>2</sup>.

ويعتبر الفكر الأوراسي أن روسيا الممتدة



تجمع بين هذه الدول.

وقد أعلن بوتين في الأول من تشرين الأول عام 2000 «أن روسيا هي دولة أوراسية»، وهذا التعبير على إيجازه يحمل برنامجاً سياسياً واقتصادياً وثقافياً واجتماعياً لسياسة بوتين وللمستقبل روسيا، وقد بادرت روسيا عام 2011 إلى توقيع الاتحاد الجمركي مع بيلاروسيا وكازاخستان، وكان قد تم التوقيع على اتفاقية الأمن الجماعي بين روسيا وأرمينيا وبيلاروسيا وكازاخستان وقرغيزيا وطاجيكستان وأوزبكستان. «إنه المستقبل الذي يولد اليوم» على حد تعبير الرئيس بوتين، ويشرح في كلام له في الثاني من كانون الثاني 2012 «أن الفضاء الأوراسي المشترك بين بيلاروسيا وكازاخستان وروسيا سيبدأ فعلياً، وستلغى التأشيرات بين هذه البلدان بعد أن ألغيت الإجراءات الجمركية وسيتم لاحقاً اعتماد عملة موحدة على طريقة الاتحاد الأوروبي».

ويرى بوتين أن في هذا الاتحاد تكاملاً لصيقاً على أساس قيمي وسياسي واقتصادي، ويقترح وحدة عابرة وقوية للقوميات من شأنها أن تصبح أحد أقطاب العالم المعاصر. وهنا بيت القصيد، أن يصبح قطباً مؤثراً في العالم المعاصر، والاتحاد الأوراسي ليس أي قطب، إنه قطب كاسح للهيمنة الأمريكية في العالم.

في آسيا وأوروبا هي محور التاريخ، وتدور الحضارة حوله (أي حول روسيا) مكتسبة طاقة خلاقية. وتتخذ الأوراسية موقفاً من الغرب، والأميركيين بالذات، وكما سوف نرى، يبادلها الأميركيون موقف الخصومة، فإن لهم رؤيتهم الأوراسية الخاصة، ويعلن بريجنسكي في كتابه رقعة الشطرنج الكبرى (وهي هنا تعني أوراسيا) أن أفضل روسيا بالنسبة للأميركيين هي روسيا غير الموجودة، روسيا المحطمة التي يستغلها جيرانها.

#### بوتين.. الأوراسي

واتخذ المشروع الأوراسي زخماً جديداً مع وصول فلاديمير بوتين إلى الرئاسة في روسيا. إذ تعتبر روسيا المنطقة حديققتها الخلفية، ومنطقة نفوذها الحصري، حيث خضعت المنطقة للسيطرة الروسية منذ القرن التاسع عشر. يقول بوتين: «إن الطاقة التي تحملها الأفكار الأوراسية تكتسب أهمية فائقة اليوم حين نبني علاقات متساوية حقاً بين بلدان الرابطة» وقد كرر بوتين مراراً أنه لن يكون لأي اتحاد أوراسي وضعية الاتحاد السوفياتي بالمعنى الاستتباعي، بل المساواة بين الدول، والسيادة لكل دولة. إنه مشروع للتكامل الجديد ولتطوير علاقات روسيا مع إيران وتركيا، خاصة وأن مصالح مشتركة

**شركة العقار ٧٢٠ / رأس بيروت ش.م.ل.**  
الميزانية العمومية الموقوفة بتاريخ ٢٠١٥/١٢/٣١

الموجودات	سنة ٢٠١٥ (ل.ن.)
كلفة العقار ٧٢٠ منطقة رأس بيروت العقارية	٦,٥٩٤,١٣٦,٠٤٨
الموجودات المتداولة	٧,٨٧٦,٦٨٧
النقد لدى البنوك	٢٠١,٧٢٧,٩٣٧
<b>مجموع الموجودات</b>	<b>٦,٨٠٣,٧٤٠,٦٧٢</b>
المطلوبات	سنة ٢٠١٥ (ل.ن.)
رأس المال	٥٠٠,٠٠٠,٠٠٠
الاحتياطي القانوني	٤٦,٣٨٩,٤٠٧
النتائج المتداولة	٤٩٢,٢١٦,٣٧٨
حسابات المساهمين الدائنة/تمويل	٥,٧٥٢,٠٧٥,٦٣٧
المطلوبات المتداولة	١٣,٠٥٩,٢٥٠
<b>مجموع المطلوبات</b>	<b>٦,٨٠٣,٧٤٠,٦٧٢</b>

**مجلس الإدارة**

الرئيس

الشيخ سعود عبد العزيز السليمان

الاعضاء

السيدة ليلى محمد بهاء الدين الزين

السيد بهاء احمد معين الزين

مفوض المراقبة الاساسي : ضاهر وشركاه للتدقيق / JPA  
مفوض المراقبة الاضافي : الاستاذ ايليا ابي عواد

**شركة سمير مقبل ومشاركوه - مقاولون ش.م.ل.**  
الميزانية العمومية الموقوفة بتاريخ ٢٠١٥/١٢/٣١

الموجودات	سنة ٢٠١٥ (ل.ن.)
الموجودات الثابتة (بعد الاستهلاك)	١,٨٧٥,٣٨٨,٨٨٤
الموجودات المتداولة	٩,١٤٤,١٦٦,١٨٣
النقد في الصندوق ولدى البنوك	٥٣,٧٤٣,٨٢٦
<b>مجموع الموجودات</b>	<b>١١,٠٧٣,٢٩٨,٨٩٣</b>
المطلوبات	سنة ٢٠١٥ (ل.ن.)
رأس المال	١٦٤,٠٠٠,٠٠٠
الاحتياطي القانوني	٨٢,٠٠٠,٠٠٠
النتائج المتداولة	٢,٢٨٩,٥٨٢,٧٢٩
احتياطي تعويض نهاية الخدمة	١١٠,٠٧٤,٧٠٨
المطلوبات المتداولة	١,٤٧٣,٤٤٤,٩٩٦
البنوك الدائنة	٦,٩٥٤,١٩٦,٤٦٠
<b>مجموع المطلوبات</b>	<b>١١,٠٧٣,٢٩٨,٨٩٣</b>

المدير المفوض

دولة الرئيس الاستاذ سمير مقبل

مفوض المراقبة

ضاهر وشركاه للتدقيق / JPA

**شركة جبره ٣ ش.م.ل.**  
الميزانية العمومية الموقوفة بتاريخ ٢٠١٥/١٢/٣١

الموجودات	سنة ٢٠١٥ (ل.ن.)
الموجودات الثابتة (بعد الاستهلاك)	١٤,١٥٢,٥٣٩,٥٤٩
النقد لدى البنوك	٨,١٧٠,٨٩٣
<b>مجموع الموجودات</b>	<b>١٤,١٦٠,٧١٠,٤٤٢</b>
المطلوبات	سنة ٢٠١٥ (ل.ن.)
رأس المال	٣٠,٠٠٠,٠٠٠
النتائج المتداولة	(٧٢٣,٣٤٢,٨٨٧)
حسابات المساهمين الدائنة	١٤,٥٣٦,٠٧٢,٣٢٩
المطلوبات المتداولة	٤٧,٩٨١,٠٠٠
<b>مجموع المطلوبات</b>	<b>١٤,١٦٠,٧١٠,٤٤٢</b>

**مجلس الإدارة**

الرئيس

السيدة ليلى محمد بهاء الدين الزين

الاعضاء

السيد بهاء احمد معين الزين

السيدة لهما عبد العزيز السليمان

مفوض المراقبة الاساسي : ضاهر وشركاه للتدقيق / JPA  
مفوض المراقبة الاضافي : الاستاذ ايليا ابي عواد

**شركة مناره كاييتال ش.م.ل.**  
الميزانية العمومية الموقوفة بتاريخ ٢٠١٥/١٢/٣١

الموجودات	سنة ٢٠١٥ (ل.ن.)
الموجودات الثابتة (بعد الاستهلاك)	٣,٦١٦,٠٢٤
الموجودات المتداولة	٦٢٠,٢٣٢,٣٥٢
النقد في الصندوق ولدى البنوك	٣٢,٦٢٧,٩٦٦
<b>مجموع الموجودات</b>	<b>٦٥٦,٤٧٦,٣٤٢</b>
المطلوبات	سنة ٢٠١٥ (ل.ن.)
رأس المال	٤٥٠,٠٠٠,٠٠٠
الاحتياطي القانوني	٣٤,١٥٦,١٩٤
النتائج المتداولة	٩٣,٨٠٧,٤١٠
احتياطي تعويض نهاية الخدمة	١١,٢١٥,٠٤٨
حسابات المساهمين الدائنة	٤٥,٤٩١,١٨٨
المطلوبات المتداولة	٢١,٥٧٨,٨٩٩
البنوك الدائنة	٢٢٧,٦٠٣
<b>مجموع المطلوبات</b>	<b>٦٥٦,٤٧٦,٣٤٢</b>

**مجلس الإدارة**

الرئيس

السيد كريم الفرا

الاعضاء

السيد حازم الفرا السيد طارق نحاس

مفوض المراقبة الاساسي : ضاهر وشركاه للتدقيق / JPA  
مفوض المراقبة الاضافي : الاستاذ طوني هـ

## عون يزور السعودية.. عودة الأمل



أعاد رئيس الجمهورية ميشال عون الأمل الى نفوس شريحة واسعة من اللبنانيين بزيارته الى المملكة العربية السعودية وقطر والتي بشرت بإنجلاء الغيوم السوداء التي سيطرت على سماء العلاقات اللبنانية - الخليجية في الأعوام الأخيرة.

مهّدت الزيارة لبداية مرحلة جديدة من العلاقات ستنتسم من دون شك بإيجابيات كثيرة ولا سيما على الصعيد الاقتصادي الذي كان قد حصد نتائج سلبية كبيرة، تحرّك على أثرها المعنيون بالشأن الاقتصادي فرفعوا الصوت داعين الى تصحيح أي خلل يشوب هذه العلاقات ولا سيما أن تداعياتها لم تطاول فريقاً دون آخر، إنما الجميع.

مداخيل أبنائه. إذ كان لبنان، وحتى في أصعب الظروف، واحة للاستثمارات الخليجية، ومقصداً للسياحة، وموتلاً للطبابة والاستشفاء والتعليم. كما تمثل السعودية الشريك التجاري الأول للبنان، وهي بوابة لبنان الى دول الخليج. فإن 50 في المئة من صادرات الصناعات اللبنانية تصدر الى دول الخليج، في حين ترتفع هذه النسبة الى 70 والـ 80 في المئة عند الحديث عن المنتجات الزراعية. إضافة الى أن 85 في

الخلافاً، وتطوي حقبة من التشجج والتوتر، وتحرك مالياً ملف هبة الثلاثة مليارات دولار لدعم الجيش.

### توتر العلاقات.. مرحلة حرجة

وفي الواقع، أصاب توتر العلاقات اللبنانية الخليجية مقتلاً في الإقتصاد اللبناني، مع تعكس صفو علاقات مع دول عربية شكّلت على مدى العقود الماضية العمق الاقتصادي للبنان، وأدت دوراً كبيراً في نهوض اقتصاد لبنان وتعزيز

وفي حين تعددت الصفات التي أطلقها المتابعون على الزيارة بين التاريخية والمفصلية، برز اتفاق جماعي على الكم الهائل من الإيجابيات التي تحملها، إذ تنشّط الحركتين الاستثمارية والسياحية اقتصادياً وتعيد علاقات الثقة بين البلدين، وتطمئن اللبنانيين المقيمين في المملكة اجتماعياً وتخفّف من قلق ترحيلهم. وهي تعزّز سياسياً العلاقات بين البلدين إذ تفتح صفحة جديدة في العلاقات، وتصلح

المئة من الاستثمارات الأجنبية في لبنان تعود الى مستثمرين خليجيين. وفي حين يستحوذ اللبنانيون العاملون في الخليج على حصة أساسية ومهمة من إجمالي المدوعين في المصارف اللبنانية، فإن 7 من أصل 10 أكبر مصارف في لبنان فيها مستثمرون خليجيين، عدا عن أن أكبر المشاريع السياحية في لبنان مثل «كيمبنسكي» و«الفور سيزن» و«الموفنبيك» هي استثمارات خليجية.

### تدهور العلاقات بالأرقام

وأدى تدهور العلاقات الى تراجع عدد السياح السعوديين القادمين الى لبنان بنسبة 75 % بين عامي 2010 و2015. ففي حين بلغ عدد السياح السعوديين في العام 2010 نحو 191 الف سائح بنسبة 8.8 % من إجمالي السياح، تراجع هذا العدد في الأعوام الأخيرة بنسبة 75 % ليصل الى 47.881 الف سائح في العام 2015 مشكلاً 3 % من إجمالي السياح. ويعود السبب الى حظر المملكة رعاياها من المجيء الى لبنان، والى الاضطرابات السياسية والأمنية الداخلية. أما الاستثمارات السعودية فسجلت جموداً وتراجعاً لأكثر من 40 % في الأعوام الأخيرة، في حين كانت قد بلغت في فترة 2004 - 2012 نحو 5.3 مليارات دولار مشكلاً 40 % من إجمالي الاستثمارات العربية البالغة 13,250 مليار دولار.

وشهد التبادل التجاري بين لبنان والسعودية تراجعاً ملموساً في فترة 2012 - 2016 بلغ نحو 18 % حيث تراجع من 782.8 مليون دولار في العام 2012 الى 644 مليون دولار في العام 2016. ففي حين تراجع الاستيراد نحو 12.2 % في فترة 2012 - 2016 من 423.7 مليون دولار عام 2012 الى 372 مليون دولار عام 2016. تراجعت الصادرات نحو 25 % من 358.9 مليون دولار عام 2012 الى 272 مليون دولار عام 2016 مشكلاً 10 % من إجمالي الصادرات. كما قرّرت السعودية تجميد الهبة السعودية لدعم الجيش من جهة

بسبب توتر العلاقات السياسية بين السعودية ولبنان (دور حزب الله في سورية، العراق...) ومن جهة أخرى بسبب المشكلات المالية التي تعانيها المملكة نتيجة تراجع أسعار النفط عالمياً، وخسارتها أكثر من 50 % من مداخيلها، وإنفاقها العسكري الضخم في اليمن وسورية ما اضطرها الى إيقاف عدد كبير من مشاريعها الاستثمارية، وإلغاء الدعم على الكهرباء والمياه والمشتقات النفطية، والى لجوئها للأسواق المالية العالمية والداخلية للاستدانة.

### انتعاش السياحة في شباط

ومن دون شك، يتأهب القطاع السياحي لتلقّف النتائج الإيجابية لعودة الوثام الى هذه العلاقات ولا سيما بعد إعلان السعودية رفع الحظر عن مجيء رعاياها الى لبنان وترقب أن تحذو دول مجلس التعاون الخليجي حذوها. ويضرب المسؤولون عن القطاع شهر شباط كموعداً لتحقيق أمانهم، معللين ذلك بأن إجازات المدارس في الدول العربية تكون عادة خلال هذا شهر. ويضاف الى هذه العوامل، التراجع اللافت في حجوزات السياح العرب وإحجامهم عن الذهاب الى تركيا كمقصد سياحي أصبح المقصد الأول لهم بعد توقفهم عن زيارة لبنان، وذلك بعد الهجوم الارهابي الذي حصل في اسطنبول ليلة رأس السنة.

### الاستثمار ..

#### بين العودة واللا عودة

وتتباين الآراء حول انعكاس هذه الزيارة على حركة الاستثمارات، ففي حين رأى رئيس غرفة بيروت محمد شقير «أن لغة العاطفة لا تدخل في موضوع عودة الاستثمارات السعودية الى لبنان، إنما لغة الأرقام هي التي تتكلم. ولا يمكن الحديث عن عودة الاستثمارات الخليجية أو السعودية الى لبنان والحكومة تفكر دورياً في فرض ضرائب جديدة». واعتبر أن «المطلوب اليوم استقرار ضرائبي في البلد لجذب الاستثمارات

الجديدة، حتى لو كانت الاستثمارات لبنانية بحتة. إذ لا يجوز كلما أتينا على سيرة الموازنة أن يتم إدراج 25 ضريبة جديدة، فالمستثمر وقبل الإقدام على أي استثمار جديد يعد دراسة عن الضرائب المتوجبة عليه، وحقوق الموظفين... كما لفت الى أن المستثمر الخليجي لا يعود إلا برفقة المستثمر اللبناني، لذا المطلوب اليوم إقرار الموازنة، توفير الاستقرار الضرائبي، ونحن كلبنانيين نتكفل بعودة المستثمرين».

رأى الخبير الإقتصادي لويس حبيقة أن «عودة الاستثمارات الخليجية ومنها السعودية إلى لبنان، ستكون أسرع من عودة السياح، كون الأفراد قد ينتابهم الخوف بينما الاستثمار أسهل بكثير حيث يكلف المستثمر لبنانيا لإدارة مشاريعه»، وأوضح أن «لا وجود لأي مخاطر أمنية في لبنان قد تدفع أصحاب رأس المال الخليجيين إلى العدول عن الاستثمار فيه»، مذكراً بأن المقاطعة كانت سياسية وليست أمنية أو اقتصادية أو غير ذلك». ويعوّل حبيقة الكثير على عودة الاستثمارات، فوفقاً له «لبنان بلد صغير، إذا حصد استثمارات خليجية بقيمة مليار دولار فقط، يتحرّك البلد. إذ من السهل أن يكبر رجال الأعمال السعوديون حصصهم في المصارف اللبنانية والقطاع الصناعي».

### استقرار ضريبي؟!

عودة العلاقات اللبنانية الخليجية الى سابق عهدها، تحتاج الى جهود مكثّة لزيارة رئيس الجمهورية، وتقع هذه المسؤولية تحديداً على عاتق الهيئات الإقتصادية ولا سيما أن رئيس غرفة بيروت وجبل لبنان محمد شقير كشف أن الهيئات تعد لتحرك ما يلي زيارة عون الى المملكة وقطر، حيث قد تتم زيارة السعودية لاستكمال ما بدأه الرئيس، على أن يكون للهيئات الاقتصادية الدور الأساسي في متابعة الاستثمارات المشتركة إنما بعد الحصول على الاستقرار الضريبي الذي يعد عاملاً أساسياً في إعادة جذب الاستثمارات.

## لبنان.. الى النفط دُر

دخل لبنان عصر الإنتاج النفطي مع إقرار مجلس الوزراء لمرسومي النفط، اللذين وضعوا لبنان على طريق الإنتاج التجاري للنفط والغاز المكتشف في مياه البحر المتوسط والذي تتوزع ملكيته بينه وبين قبرص، اليونان وفلسطين المحتلة. وكان مرسوما النفط قد دخلا، منذ نحو 3 سنوات، الأدرج وغابا عن طاولة مجلس الوزراء، بفعل إدخال ملف النفط والغاز في زوايب السياسة. ويتعلق المرسومان بتقسيم المياه البحرية الخاضعة للولاية القضائية للدولة اللبنانية، أي مناطق على شكل رقع (بلوكات)، ودفتر الشروط الخاص بدورات التراخيص في المياه البحرية، ونموذج اتفاق الاستكشاف والإنتاج، والنظام المالي لهيئة إدارة قطاع النفط، إضافة إلى مشروع قانون الأحكام الضريبية المتعلقة بالنشاطات البترولية ومشروع قانون الموارد البترولية في البر.

أكد وزير الاتصالات سيزار ابي خليل «اكتمال المنظومة التشريعية والقانونية لقطاع البترول في لبنان من خلال توقيع مجلس الوزراء للمرسومين اللذين يسمحان باستكمال دورة التراخيص اللبنانية الأولى وصولاً الى الاستكشاف وإنتاج النفط في المياه اللبنانية للدخول الى القطاع والعصر النفطي العالمي». وأكد أن «هيئة البترول في صدد إنجاز قانون الصندوق السيادي الذي سيحمي الثروة الوطنية، مشيراً الى وجود تعديلات على الإجراءات الضريبية لتناسب مع الأنشطة البترولية، مشيراً الى أن كل الإجراءات متخذة لتكون لدينا إجراءات بدرجة عالية من الشفافية مع كل المعايير

التي تحصل في أفضل دول العالم».

### خطوة أساسية

وعلى الرغم من أن إقرار المرسومين خطوة أساسية في انطلاقة القطاع النفطي فعلياً في لبنان، إلا أن أمام لبنان طريقاً طويلة عليه اجتيازها قبل أن يستفيد عملياً بشكل فعلي ومباشر من عمليات الإنتاج والبيع وإدخال الأموال الى خزينة الدولة، حيث يقدر المتابعون أن هذا الأمر قد لا يتحقق قبل 10 سنوات كحد أدنى.

وفقاً لتقديرات لبنانية غير رسمية، تحتوي مياه لبنان على 12 تريليون قدم مكعب من الغاز القابل للإستخراج و440-675 مليون برميل من احتياطي

النفط، مقارنةً مع 5-8 تريليون قدم مكعب من احتياطي الغاز في حقل أفروبيت قبرص الذي من المتوقع أن يبدأ إنتاجه عام 2019.

وتشير دراسة عن النفط نشرت في العام 2013 إلى أن «تحليل 10 % من نتائج مسح 70 % من مياه لبنان، أظهر وجود حوالي 30 تريليون قدم مكعب من الغاز و660 مليون برميل من النفط السائل».

### إيجابيات اقتصادية

جميع المؤشرات تدل على حماسة لدى كل الأفرقاء لإيصال هذا الملف الحيوي الى خواتيمه المرجوة، فهو محرك أساسي للاقتصاد اللبناني إذ إن استثمارات

## أظهر تحليل 10% من نتائج مسح 70% من مياه لبنان وجود حوالي 30 تريليون قدم مكعب من الغاز و660 مليون برميل من النفط السائل

بالإضافة الى ذلك، تشير التوقعات الى أن إنتاج النفط سيساهم في كسب ثقة المستثمرين، لجهة قدرة المصارف اللبنانية على استيعاب ديون الدولة. كما سيستفيد القطاع المالي في لبنان من إيرادات إضافية. على الرغم من أن عائدات الغاز والنفط تأتي في مرحلة الإنتاج. وتشير الأرقام الى أن إنتاج الغاز والنفط سيساهم في لجم الإنفاق في كهرباء لبنان الذي يوازي نسبة 7 في المئة من حجم الإنفاق العام بعد عام 2022.

كما سيساهم في معالجة مسألة المحروقات التي تشكل نسبة 20 في المئة من مجموع استيراد السلع، أو 6.8 في المئة من الناتج المحلي، الذي يساهم في عجز قدره 19.1 في المئة من الناتج المحلي الإجمالي.

### قلق وخوف

وكما في كل عادة، يبقى التخوف من ان يبقى اللبنانيون ملوك الفرص الضائعة. فيلدان حوض شرقي البحر الأبيض المتوسط تعيش في الآونة الأخيرة تطورات في قطاع النفط قلما شهدتها من قبل. فلا يمضي شهرٌ إلا ونسمع عن اكتشاف نفطي جديد أو إعلان عن دورة تراخيص أو تحالفات استراتيجية بين الدول لتسويق الغاز المكتشف. وقد ساهمت هذه التطورات في تحريك ديناميكية جيوسراتيجية دفعت بالدول العظمى إلى مراقبتها ومواكبتها عن كثب حتى أنها تدخلت لتذليل العقبات حيث أمكن. وفي خضم هذا الجو، يحتاج لبنان إلى أن يلحق بما يدور حوله من حراك بترولي في الحوض المشرق للبحر المتوسط وإطلاق قطاع التنقيب والاستكشاف والعمل على اجتذاب شركات النفط العالمية التي تملك الخبرات التقنية والملاءة المالية للاستثمار في مياهه البحرية والبدء بالإطلاع على

الأسواق الإقليمية المتبقية لبيع غازه. فقد خسر لبنان مؤخرًا من جزاء التأخير الحاصل سوقًا مهمة جدا له وهي السوق الأردنية. فقد نجحت «اسرائيل» في عقد اتفاقية بيع غاز مع الأردن بقيمة عشرة مليارات دولار لتوريد 300 مليون قدم مكعب في اليوم ولمدة خمس عشرة سنة. كما يرى مراقبون أن إقرار المراسيم النفطية أتى متأخرًا جدًا نظرًا إلى تدني سعر البرميل الخام عالميا الى حده الأدنى بعد أن تخطى الـ 115 دولارا في العام 2015، أي أن عملية استخراج النفط من المياه اللبنانية في الوقت الراهن لن تأتي بالمردود المطلوب للخرينة، لا بل قد تتسبب في خسارة فادحة لأن الدراسات تؤكد أن كلفة استخراج البرميل الواحد في لبنان تتراوح بين 60 و70 دولارا فيما يشتري لبنان البرميل من الأسواق العربية والعالمية بـ 50 دولارا.

### مشكلتان

كما أن لبنان يقف أمام مشكلتين وفقاً لتحليل للبروفسير جاسم عجاقة أولهما يتعلق بسوق التصريف التي من الطبيعي أن تكون السوق الأوروبية نظراً لضخامتها وقربها الجغرافي ونظراً للتوقعات بارتفاع الطلب في هذه السوق خلال الأعوام المقبلة. ويشير عجاقة الى أن الاحتمالات هي إما أن يتم نقل الغاز من البحر الى أوروبا عبر بواخر ما يفرض تسييل الغاز وبالتالي ارتفاع الكلفة، أو أن يتم إنشاء انبوب غازي بحري لنقل الغاز اللبناني الى أوروبا، وهذا الخيار ليس بمقدور الدولة اللبنانية القيام به وحدها نظراً لكلفته العالية.

ولفت الى أن المشكلة الثانية تتعلق بالصندوق السيادي الذي من المفروض أن يتلقى مداخيل النفط، إلا أنه لم ينشأ بعد ويبقى الخوف من أن يبقى عالقاً في الإدراج بسبب الخلاف السياسي. وشدد على أهمية خلق الصندوق في ظل أجواء التوافق السياسي الحالي لأنه يشكل فرصة تاريخية للدفع بهذا الملف الى مستوى الدول الأخرى على مثال قطر التي ستمول ميزانيتها من عائدات الصندوق السيادي في حلول 2020.



الشركات في التنقيب والاستكشاف وتطوير الحقول والإنتاج ستصل إلى مليارات الدولارات. حيث سيتعزز لبنان كبيئة جاذبة للاستثمار وأمنة للأعمال وحاضنة لها الى حين استخراج أولى الكميات من النفط والغاز، ما سينعكس إيجاباً على اقتصاده إذ قد يؤدي الى مضاعفة الإنتاج الوطني الذي يبلغ 55 مليار دولار وبالتالي سترتد الإيجابيات على مختلف الصعد ضريبياً ومالياً واجتماعياً واستثمارياً. وسوف يساعد إنتاج النفط والغاز في نمو الاقتصاد الذي يعاني من ارتفاع كلفة الطاقة التي تستند في معظمها على مولدات كهربائية تعمل على الديزل.

**شركة الخدمات العقارية ش.م.ن.**  
الميزانية العمومية الموقوفة بتاريخ ٢٠١٥/١٢/٣١

الموجودات	سنة ٢٠١٥ (ج.ن.)
الموجودات الثابتة (بعد الاستهلاك)	٦,٠٨٢,٨٣٢,٥٤٨
الموجودات المتداولة	٣٥,٢٧٥,٥٠٠
النقد لدى البنوك	٢٠١,٣٠٠,٨٦١
مجموع الموجودات	٦,٣١٩,٤٠٨,٩٠٩
المطلوبات	سنة ٢٠١٥ (ج.ن.)
رأس المال	٢٤٠,٠٠٠,٠٠٠
الاحتياطي القانوني	١٢٠,٠٠٠,٠٠٠
النتائج المتداولة	٥٠,٤٣,٢٩٧,٢٥٣
حسابات المساهمين الدائنة/تمويل	٦٩١,٥٣٥,٠١٣
المطلوبات المتداولة	٢٢٤,٥٧٦,٦٤٣
مجموع المطلوبات	٦,٣١٩,٤٠٨,٩٠٩

**مجلس الإدارة**

الرئيس  
معالي الاستاذ نعمه طعمه

الاعضاء

شركة رزق هولدنغ كومباني ش.م.ن.  
شركة التنمية العقارية ش.م.ن.

مفوض المراقبة الاساسي : ضاهر وشركاه للتدقيق / JPA  
مفوض المراقبة الاضافي : الاستاذ شريل انطانيوس طوق

**شركة سافرا ش.م.ن.**  
الميزانية العمومية الموقوفة بتاريخ ٢٠١٥/١٢/٣١

الموجودات	سنة ٢٠١٥ (ج.ن.)
الموجودات الثابتة (بعد الاستهلاك)	٢,٨٧٧,٧٣٣,٨٠٢
الموجودات المتداولة	٣٤٢,٨٨١,١٤٣
النقد لدى البنوك	٨٤,٣٧٤,٩٨٦
مجموع الموجودات	٨٣٧,٤٠٤,٢٦٥
المطلوبات	سنة ٢٠١٥ (ج.ن.)
رأس المال	٣٠,٠٠٠,٠٠٠
الاحتياطي القانوني	١٠,٠٠٠,٠٠٠
النتائج المتداولة	٥٨٩,٢٠٨,٣٤٤
احتياطي تعويض نهاية الخدمة	٤٣,٨٧٨,٥٣٤
حسابات المساهمين الدائنة	٢,٧٣٤,١٢١,٦٥٨
المطلوبات المتداولة	٧٣٥,١٨٥,٦٦٠
مجموع المطلوبات	٤,١٤٢,٣٩٤,١٩٦

**مجلس الإدارة**

الرئيس: السيد جوزف بيار موراني  
الاعضاء

السيد بيار موراني الأتسة نيلا موراني  
مفوض المراقبة الاساسي : ضاهر وشركاه للتدقيق / JPA  
مفوض المراقبة الاضافي : الاستاذ عماد حناوي

**شركة المبانى ش.م.ن.**  
الميزانية العمومية الموقوفة بتاريخ ٢٠١٥/١٢/٣١

الموجودات	سنة ٢٠١٥ (ج.ن.)
الموجودات الثابتة (بعد الاستهلاك)	٧٧,٧٨٦,١٧٣
حسابات الشركاء المدينة	٢,٨٠٢,٩٨٧,٣٥٩
الموجودات المتداولة	١,٩٢٧,٩١٠,٥٥٠
النقد في الصندوق ولدى البنوك	٦١,٥٢٨,٨٥٥
مجموع الموجودات	٤,٨٧٠,٢١٢,٩٣٧

المطلوبات	سنة ٢٠١٥ (ج.ن.)
رأس المال	١٢,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠
الاحتياطي القانوني	٢,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠
النتائج المتداولة	(٩,١٦٤,٨٨٩,٩٤٣)
احتياطي تعويض نهاية الخدمة	٢٣,٩٤٧,٤٥٩
المطلوبات المتداولة	١١,١٥٥,٤٢١
مجموع المطلوبات	٤,٨٧٠,٢١٢,٩٣٧

**المدير المفوض**

معالي الاستاذ نعمه يوسف طعمه

مفوض المراقبة

ضاهر وشركاه للتدقيق / JPA

**شركة مقبل انترناسيونال غروب ش.م.ن.**  
الميزانية العمومية الموقوفة بتاريخ ٢٠١٥/١٢/٣١

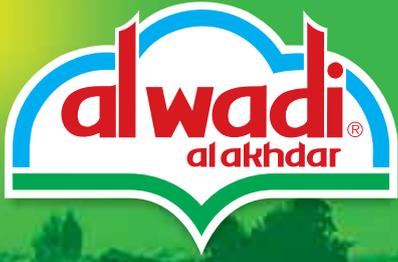
الموجودات	سنة ٢٠١٥ (ج.ن.)
الموجودات الثابتة (بعد الاستهلاك)	٢,٣١٥,٠٠٠
عقارات مبنية برسم المتاجرة والاستثمار	١٢٦,٨٥٦,٨٠١,٨٧٢
الموجودات المتداولة	١,٢٨٨,١٧١,٥٣٤
النقد في الصندوق ولدى البنوك	٢١,٠٢١,٤٨٠
مجموع الموجودات	١٢٨,١٦٨,٢٠٩,٨٨٦

المطلوبات	سنة ٢٠١٥ (ج.ن.)
رأس المال	٢,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠
النتائج المتداولة	(٩٩٦,٤٩٧,٨٦٩)
حسابات المساهمين الدائنة/تمويل	٤١,١٣٠,٠٥٠,٤٥٠
المطلوبات المتداولة	١٦,٠٢٨,٤٣٧,٨١٣
البنوك الدائنة	٧٠,٠٠٦,٣١٩,٤٩٢
مجموع المطلوبات	١٢٨,١٦٨,٣٠٩,٨٨٦

**مجلس الإدارة**

الرئيس: دولة الرئيس الاستاذ سمير مقبل  
الاعضاء

السيدة جويس مقبل المهندس طوني مقبل  
مفوض المراقبة الاساسي : ضاهر وشركاه للتدقيق / JPA  
مفوض المراقبة الاضافي : الاستاذ روبيع رعواد



كرم الطبيعة  
في كل بيت



Join us on  
Facebook

[www.alwadi.com](http://www.alwadi.com)

## الحاج حسن يعلن عن مؤشرات إيجابية والجميل يرحب بالاتفاق اللبناني - السعودي

17 منه لجهة استفادة المعَدّات الصناعية والمواد الأولية من الاعفاءات الضريبية

- تعزيز تفعيل الدعم للنقل البحري، وهو موضع متابعة مع مؤسسة ايدال
- دعم مشاركة الصناعيين في المعارض الخارجية
- تصحيح الخلل القائم في ميزاننا التجاري مع أبرز شركاء لبنان التجاريين وفي طليعتهم الاتحاد الأوروبي والصين وتركيا والدول العربية
- متابعة سياسة فرض رسوم نوعية على سلع أجنبية تسبّب الإغراق في الأسواق اللبنانية.

### ورشة تدريبية عن «بصمة المياه»

وفي إطار آخر، افتتح الحاج حسن ورشة العمل الوطنية حول «بصمة المياه (Water footprint)» التي تنظمها مؤسسة المقاييس والمواصفات اللبنانية (ليبنور) بالتعاون مع المنظمة الدولية للتقييس (ISO)، ضمن مشروع ISO MENA STAR بحضور رئيس مجلس إدارة المؤسسة المهندس حبيب غزيري والمديرة العامة للمؤسسة الهندسة لانا درغام ورئيس جمعية الصناعيين اللبنانيين الدكتور فادي الجميل ومدراء عامين وخبراء وممثلين عن عدد من الوزارات والمؤسسات العامة والخاصة والنقابات والجامعات والمجتمع المدني.

وأكدت درغام أن «إدارة المياه على المستويات الوطنية والإقليمية والدولية أصبحت موضوعاً مركزياً وحيوياً يرتبط بشكل أساسي بالتنمية المستدامة. فالطلب يتزايد والموارد تقل ونوعيتها تتدهور».

وشدّدت على التزام مؤسسة المقاييس والمواصفات اللبنانية من خلال البرامج التي تطلقها في بناء القدرات حول المعايير الدولية واطلاق مبادرات على مستوى المؤسسات الزراعية والصناعية والخدمية للحفاظ على الموارد الطبيعية والمساهمة في تحقيق



جدعون بتوسط المشاركين في حدث تذوق منتجات غذائية في مركز «لبنان المبدع»



الجميل

الحاج حسن

أعلن وزير الصناعة الدكتور حسين الحاج حسن عن بدء ظهور مؤشرات إيجابية عديدة تتعلق بالشؤون الاقتصادية والاجتماعية العالقة منذ سنوات، تجلّت بوضع رئيس الجمهورية العماد ميشال عون ورئيس الحكومة سعد الحريري هذه الملفات في سلّم الاهتمامات، ويحسن مقاربتهم لهذه القضايا التي تشكّل تحديات كبرى تستدعي تحديد الأولويات المطلوب العمل وفقها لاتخاذ القرارات المناسبة للمعالجة.

وحدّد مؤشّرين إيجابيين مهمّين أولهما تأليف لجنة وزارية اقتصادية ستجتمع قريباً برئاسة الرئيس الحريري، وستتولّى وضع خطة اقتصادية شاملة، وقال: «سوف أقترح أن تتوسّع اللجنة لتضمّ خبراء واقتصاديين وممثلين عن القطاعين الخاص والاكاديمي فتكون بمثابة خلية مركزية تتابع وتقدّم وترسم الحلول للآزمات الاقتصادية والاجتماعية.»

ورأى الحاج حسن أن الإيجابية الثانية تمثلت بإصدار المراسيم المتعلقة بالنفط والغاز، أملاً أن تكون كاملة الشفافية وأن يشكل هذا الأمر بداية حقيقية لبدء عمليات عرض البلوكات للتزيم وهو مسار وإن كان طويلاً لكنّه أساسي وضروري لخفض الدين العام واطفائه.

### متابعة الخطة

وعن تصوّره للنشاط المقبل في وزارة الصناعة، قال: «نحن مستمرّون بتنفيذ الخطة التي وضعناها قبل سنتين تقريباً بالتعاون مع فريق عمل الوزارة ومؤسسة المواصفات والمقاييس ومعهد البحوث الصناعية وجمعية الصناعيين اللبنانيين وبالتنسيق أيضاً مع منظمّة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (يونيدو). ونعمل على نقاط ومحاور عدّة أهمّها:

- المتابعة مع وزارة المالية لإجراء بعض التعديلات القانونية المتعلقة بقانون الضريبة على القيمة المضافة ولا سيما المادة



المشاركون في الورشة التدريبية عن « بصمة المياه »

المشروع في يونيو ندى بركات. علماً أن «لبنان المبدع» هو مركز أنشئ في تموز 2016 لمساعدة المنتجين أصحاب المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في عرض منتجاتهم المبتكرة والجديدة وتأمين روابط وأثق مع الأسواق المحلية.

### الجميل

وفي جانب آخر، نوّه رئيس جمعية الصناعيين اللبنانيين الدكتور فادي الجميل بنتائج زيارة رئيس الجمهورية العماد ميشال عون الى السعودية وقطر، ولا سيما لجهة إعادة العلاقات الى طبيعتها، ما يؤسس الى عودة الحرارة الى العلاقات الاقتصادية مع دول الخليج.

وتوقف الجميل باهتمام عند اللقاءات التي جمعت الوزراء اللبنانيين الذين كانوا في عداد وفد الرئيس عون مع نظرائهم في المملكة والتفاهمات التي حصلت لإرساء قاعدة تعاون قوية. وخص بالذكر اجتماع وزير الاقتصاد والتجارة اللبناني رائد خوري مع نظيره السعودي ماجد بن عبد الله القصبي والاتفاق على زيادة التبادل التجاري بين البلدين والعمل المشترك على عدم اخضاع الصادرات الصناعية اللبنانية الى السعودية للتعرفة الجمركية وتأليف لجنة مشتركة بين الوزارتين لمتابعة هذا الملف وغيره وكل ما قد يطرأ في المستقبل. وثنى الجميل هذه الخطوة واعتبرها ذات أهمية كبرى بالنسبة الى الصناعة الوطنية لجهة زيادة حصتها في السوق السعودية خصوصاً وأن السوق السعودية هي سوق تقليدية بالنسبة الى الصناعات اللبنانية ومرغوبة جداً لدى السعوديين.

أهداف التنمية المستدامة. من جهته، لفت غزيري الى أن «مشروع ISO MENA STAR الممول من الوكالة السويدية للتنمية الدولية SIDA، والذي تم إطلاقه على مستوى منطقة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا بالتعاون مع المنظمة الدولية للتقييس ISO، يهدف إلى تعزيز دور المؤسسات لتطوير المعايير المرتبطة بالتنمية المستدامة وقدرة قطاع الأعمال والصناعة على تطبيق هذه المعايير، مع التركيز على عناصر ثلاث هي: البيئة والطاقة والمياه».

وتحدث الجميل عن الثروة المائية ووضعها الاستراتيجي على مستوى الدول وأهميتها للقطاع الصناعي، مستعرضاً المبادرات والمشاريع التي تم إطلاقها لتقييم الأثر البيئي لعدد من المؤسسات الصناعية والالتزام بالمعايير والمواصفات الدولية ولا سيما تلك المتعلقة بترشيد استهلاك المياه، مؤكداً على الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحقيق الأهداف المرجوة.

بدوره، أشار الحاج حسن إلى «أن غياب الخطط وسوء إدارة الموارد المائية يزيد من خطورة المشكلة، حيث إنه في ظل التغير المناخي وسوء الاستخدام والهدر وانعدام مصادر المياه السطحية وشح المياه الجوفية، أصبح من الضروري إدخال مفهوم بصمة المياه إلى مؤسساتنا الصناعية وممارساتنا الزراعية، واعتماد المواصفات الدولية في هذا الإطار للتخفيف من هدر المياه وترشيد استهلاكها في الصناعة».

### أولويات لبيّنور

واستعرض الحاج حسن مع وفد من مجلس إدارة مؤسسة المواصفات والمقاييس (ليبنور) المراحل والأولويات والخطط التنفيذية المستقبلية التي تحضّر لها المؤسسة على صعيد إعداد المواصفات الجديدة، والبدء بخدمة وضعها وشرائها ودفع ثمنها أونلاين، وتفعيل مركز التدريب. وتمّ التركيز على أهمية تعميم إلزامية تطبيق المواصفات في قطاعات تعنى بصحة المواطن وحماية سلامته وأمنه وغذائه.

### حدث تذوّق

كما نظمت وزارة الصناعة و منظمة الامم المتحدة للتنمية الصناعية (يونيدو) حدث تذوق منتجات غذائية في مركز «لبنان المبدع» في الجميزة، بمشاركة مدير عام وزارة الصناعة داني جدعون ومنسقة

**سيقترح الحاج حسن  
توسيع اللجنة الوزارية  
الإقتصادية لتكون بمثابة  
خلية مركزية تتابع وتقترح  
وترسم الحلول للأزمات  
الاقتصادية والاجتماعية**

**اعتبر الجميل ان الاتفاق  
على زيادة التبادل التجاري  
بين لبنان والسعودية  
ذي أهمية كبرى بالنسبة  
الى الصناعة الوطنية لجهة  
زيادة حصتها في السوق  
السعودية**

## بسلامة: لبنان استوفى الشروط المطلوبة منه قانوناً وممارسة

غافي أكدت أن لبنان استوفى جميع الشروط المطلوبة منه حيال القانون والممارسة. كما أنه، واستناداً الى منظمة OECD، استوفى من بين الدول ما هو مطلوب منها لجهة مكافحة التهرب الضريبي». ولفت إلى أن «أصول المصارف اللبنانية العاملة خارج لبنان تقدر بـ38 مليار دولار منها رؤوس أموال تقدر بـ4 مليارات دولار».



المشاركون في المؤتمر

شدد حاكم مصرف لبنان رياض سلامة على أن «النظام المصرفي اللبناني يركز على تشريعات مالية مطابقة للمتطلبات الدولية وممارسات المصارف اللبنانية تتلاءم والأنظمة المتعلقة بالإدارة الرشيدة والامتثال، ما يحافظ على انخراطها في العولمة المالية ويصون علاقاتها الجيدة مع المصارف المراسلة». وأشار، في كلمة ألقاها خلال

افتتاح «ملتقى العراق المصرفي الثالث» الى أن «مجموعة

### العلاق

بدوره، لفت محافظ المركزي العراقي علي العلق إلى أن العام 2016 كان مليئاً بالتحديات لعلها الأصعب التي تمر على العراق خلال الأعوام الماضية، إذ واجهت البلاد تحديات مالية واقتصادية إضافة إلى مواجهتها قوى الإرهاب والانخراط في محاربة «داعش». وتحدث عن المركزي العراقي والدور الذي أداه في ترميم الوضع المالي والاقتصادي في البلاد وسدّ الخلل الحاصل في الميزانية والعجز المترتب عنها نتيجة تراجع أسعار النفط.

### طربية

أما رئيس جمعية مصارف لبنان جوزف طربية، فشدّد على «التعاون المالي العربي الذي هو في الأصل رافد حيوي من روافد منظومة العمل العربي المشترك»، معتبراً أن «القطاع المصرفي اللبناني كان دوماً مؤمناً بأولوية الشراكات العربية على المستويين الثنائي والجماعي». وأشار الى أن «المصارف اللبنانية تملك كجمعية مهنية وكادارات وكوادر تتولى مسؤوليات وحدات ناشطة داخل لبنان وخارجه، رصيماً مشهوداً له بالنجاح والتألق في إدارة الأعمال والأنشطة المصرفية في مراحل الشدة والتأزم كما في مراحل النهوض والنمو». يذكر أن «ملتقى العراق المصرفي الثالث» استقطب ما يقارب الـ 300 مشارك من مسؤولي المصارف العراقية واللبنانية، وقد نظمه البنك المركزي العراقي ومجموعة «الاقتصاد والأعمال»، بالتعاون مع مصرف لبنان ورابطة المصارف الخاصة العراقية وجمعية مصارف لبنان.

### شركة أم شريف كافي ش.م.ل.

الميزانية العمومية الموقوفة بتاريخ ٢٠١٥/١٢/٣١

الموجودات	
سنة ٢٠١٥ (ل.ج.)	٦٤٣,٩٩٣,٦١٣
الموجودات الثابتة (بعد الاستهلاك)	٢٤٩,٥٠١,٢٦٨
الموجودات المتداولة	٢٣,٥٧١,٩٤٦
النقد في الصندوق ولدى البنوك	٩١٧,٠٦٦,٨٢٧
مجموع الموجودات	

المطلوبات	
سنة ٢٠١٥ (ل.ج.)	٣٠,٠٠٠,٠٠٠
رأس المال	(١٠٤,٣٧٢,٦١٣)
نتيجة الدورة المالية	٣٦٤,٤٥٣,٢٠٠
حسابات المساهمين الدائنة	٥٦٨,٠٧٢,٩٢٩
قروض مصرفية طويلة ومتوسطة الاجل	٥٨,٩١٣,٣١١
المطلوبات المتداولة	٩١٧,٠٦٦,٨٢٧
مجموع المطلوبات	

### مجلس الإدارة

الرئيس : السيدة ميراي شكور الحايك  
الاعضاء : السيد داني الياس شكور  
السيد سليم سليم الحايك

مفوض المراقبة الاساسي : ضاهر وشركاه للتدقيق / JPA

## زمكحل: إعادة تحقيق النمو أبرز تحديات عام 2017



**غياب الموازنة يعني  
اتفاق المسؤولين  
بالإجماع على غياب  
الشفافية**

أشار رئيس تجمع رجال الأعمال د. فؤاد زمكحل الى أن «زيارة رئيس الجمهورية ميشال عون الي السعودية وقطر مهمة جداً ولا سيما «أننا في لبنان ومنذ ثلاث سنوات نعيش في شلل كبير في مؤسسات الدولة كافة». وشدد على «أننا أعدنا لبنان الي الخارطة الإقليمية وذكرنا الجميع بأننا بلد يحترم دستوره ومنفتح على العالم».

واعتبر أن «أهمية الزيارة تبرز على عدة صعد، إذ إنها تسمح بإعادة لبنان الي الخريطة الدبلوماسية

والإقليمية، كما أنها تعزز الانفتاح اللبناني من جديد نحو الجميع بحيث يتم التفرد لإعادة إعمار ما تهدم، وتكرس ارتباط لبنان الإقتصادي مع السعودية وقطر والبلدان العربية كافة والعالم، والذي يتميز بأهمية كبيرة ولا سيما أن لبنان بلد اقتصاده صغير وناتجه المحلي لا يكفي للإنتاج والإستثمار واستقطاب الرساميل».

### أبرز التحديات

وفي إطار حديثه عن تحديات العام 2017 الإقتصادية، أوضح زمكحل «أن التحدي الإقتصادي الأول يكمن في «إعادة تحقيق النمو، إذ إن لبنان شهد ركوداً اقتصادياً كبيراً في السنوات الأخيرة حيث ضربت الأزمة حياة المواطنين اليومية».

وكشف أن التحدي الثاني « يتمثل بإعادة استقطاب الإستثمارات اللبنانية أولاً والتي كانت قد تراجعت بسبب المردود على الإستثمار الذي وصل الي 0 أو 5 % والإستثمارات الخارجية التي تراجعت أيضاً بسبب المخاطر على لبنان». ورأى أن «التحدي الثالث يتمثل بإعادة الأمور الي ما كانت عليه قبل سيطرة أجواء عدم الإستقرار الأمني والسياسي على لبنان».

### غياب الموازنة

وفي حديثه عن الموازنة، أشار زمكحل الي أنه «منذ 11 عاماً لبنان لم يشهد إقراراً للموازنة ما يعتبر جريمة اقتصادية بحق لبنان واللبنانيين الذين يدفعون الضرائب من دون أن يعلموا أين يتم إنفاقها، في الوقت الذي يستمر الدين العام في الارتفاع». واعتبر أن «غياب الموازنة يعني اتفاق المسؤولين بالإجماع على غياب الشفافية».

## موجز اقتصادي



■ أجرت نقابة مستوردي السيارات المستعملة في لبنان انتخابات تكميلية لمجلسها التنفيذي فازت بنتيجتها اللائحة التي يرأسها رئيس النقابة ايلي قزي بالتركية. وشدد قزي على «ضرورة التعااضد والتكاتف بين أعضاء النقابة من أجل تحقيق كل المطالب وكل الخطوات التي من شأنها تحصين هذا القطاع الحيوي وحمايته وتسهيل أعمال مستوردي السيارات الذين يشكلون ركنا أساسيا في القطاع التجاري وفي الاقتصاد الوطني».



■ أعلن وزير السياحة أوديس كيدانيان أن «وزارتي السياحة والثقافة يمكن اعتبارهما من الوزارات السيادية لأننا في بلد اقتصاده مبني على الخدمات وقسم كبير من هذا الاقتصاد مبني على قطاع السياحة لما يشكل من حركة دائمة تجذب السياح والأموال التي تأتي من خارج لبنان وتفسح المجال أمام القطاعات لتعمل». وأعتبر «أن القطاع على درجة عالية من الأهمية ونحن قادرون على أن نعطي وجهها جميلا عن لبنان».



■ صدر عن مكتب وزير العمل محمد كباره بيان جاء فيه: «انطلاقاً من حرصنا على اليد العاملة اللبنانية والمؤسسات وأصحاب رؤوس الأموال والمستثمرين أعطينا التوجيهات اللازمة لجهات التفتيش للقيام بحملة تفتيش واسعة، على أصحاب المحال والمؤسسات التي يديرها ويعمل فيها غير لبنانيين، وذلك للتثبت ميدانيا من التزامها مع العاملين فيها، بشروط مرسوم تنظيم الأجانب، لجهة إجازات العمل والتراخيص. وأوعزنا بتنظيم محاضر ضبط وإغلاق الفوري لكل المؤسسات والمحال الأجنبية المخالفة».

■ صدر عن مصرف الإسكان، بيان أشار فيه إلى أنه «بهدف تأمين السكن اللائق لأصحاب الدخل المحدود والمتوسط للبنانيين

العاملين في لبنان والخارج، وبغرض ترسيخ الروابط بين المغتربين والوطن الام، خفض مصرف الاسكان معدل فائدة الإقراض من 5 الى 3 % سنويا. وذلك للعقود الموقعة اعتباراً من 2017/1/1».

## لبنان في المرتبة الـ11 إقليمياً بين أفضل الدول لقطاع الأعمال



أصدرت مجلة «فوربس» قائمتها السنوية لـ«أفضل الدول لقطاع الأعمال لعام 2017»، والذي تقوم من خلاله بتصنيف وترتيب الدول بحسب مدى جذبها واستقطابها لاستثمارات رؤوس الأموال.

هذا الإصدار، وهو الحادي عشر من نوعه، شمل 139 دولة حُدد ترتيبها بناءً على متوسط 11 عاملاً تم درستها في كل من الدول وهي كالتالي: حقوق الملكية، الابتكار، السياسة الضريبية، التكنولوجيا، الفساد، الحرية (الشخصية، التجارية، والنقدية)، البيروقراطية، حماية المستثمرين، وأداء سوق الأسهم. وأظهر لبنان أداءً ضعيفاً، بحيث حل في المرتبة 11 بين دول المنطقة والـ92 على الصعيد العالمي. وتمحورت توقّعات مجلة «فوربس» حول نمو إقتصادي للبنان نسبته 1.0% للعام 2016 أي ناتج محلي إجمالي للفرد الواحد مواز لـ 8100 دولار للفرد، كما وتوقّع «فوربس» أن تصل نسبة العجز في الميزان التجاري إلى 22.6% من الناتج المحلي الإجمالي.

### عالمياً وإقليمياً

أما بالنسبة إلى الترتيب العالمي، فتصدّرت السويد القائمة للمرّة الأولى وذلك نتيجة السياسات المتبعة فيها خلال العقدين المنصرمين والتي تركز على مبدئي رفع بعض القيود وتعديل البعض منها من جهة وخفض مصاريف الدولة من جهة أخرى.

إقليمياً، حلّت الإمارات العربية المتحدة في المرتبة الأولى مع ترتيب عالمي هو الـ33. أما المرتبة الثانية إقليمياً فكانت لمصلحة المغرب (ترتيب عالمي: 51) في حين جاءت عُمان ثالثة (ترتيب عالمي: 52)، قطر رابعة (ترتيب عالمي: 54)، والبحرين خامسة (ترتيب عالمي: 60) بعدها بالتتالي.

## تفعيل المرافق العامة شمالاً واستثمارها

سواء بتفعيل مصفاة طرابلس أو بدعم الحركة الناشطة لمرافق طرابلس أو بتفعيل دور معرض رشيد كرامي الدولي وسكة القطار وغيرها من المرافق». وعن مدى الجهوزية اللوجستية لمطار القليعات، أكد دبوسي أنه «لا بد من الوقوف على رأي الخبراء والتقنيين في هذا المجال وكل الأمور الفنية واللوجستية والتقنية والإدارية تسوى سريعاً في حال صدور



دبوسي متحدّثاً خلال مؤتمره الصحافي

القرار بإعادة الحيوية إلى دور مطار القليعات وفي مدة لا تتجاوز الـ48 ساعة».

عقد رئيس غرفة طرابلس ولبنان الشمالي توفيق دبوسي، مؤتمراً صحافياً، ذكر فيه بمجموعة المرافق العامة التي تحتضنها مدينة طرابلس وأصبحت حاجة وطنية لكل لبنان وهي مصادر غنى للمالية العامة وعناصر جاذبة للاستثمارات، سواء لمصلحة القطاعين العام والخاص اللبنانيين أو لمصلحة المشاريع الإستثمارية العربية والدولية، وكذلك المساعدة في توفير فرص عمل وتنشيط دورة الحياة الإقتصادية والإجتماعية». وأشار إلى أن «هناك فوائد جمة

## اتحاد الغرف يكرم وزير الاقتصاد والتجارة

### خوري: نحضر خطة عمل بتصوّر مأكرو إقتصادي



أعلن وزير الاقتصاد والتجارة رائد خوري انه بدأ بالتعاون مع فريق من المتخصصين بتحضير خطة عمل متوسطة الأمد، تركز بشكل أساسي على صياغة تصوّر مأكرو إقتصادي، تتضمن خطوات لتطوير القدرات الإنتاجية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، وربط عدة قطاعات في ما بينها ضمن سلسلة واحدة.

وأشار، خلال لقاء حوارى أقامه اتحاد الغرف اللبنانية برئاسة محمد شقير وجمعية تجار بيروت، إلى «أن الخطة تتضمن خطوات لتطوير القدرات الإنتاجية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة بغية رفع قدراتها التنافسية، من طريق موازنة معايير الجودة والمقاييس العالمية، كذلك من طريق خلق آليات تمويل مبتكرة بالتعاون مع القطاع المصرفي». وإن ذكر أن «الحكومة التزمت بمجموعة من الأولويات لإنقاذ الاقتصاد»، شدّد على أن «الدولة تدرك في مرحلتها الجديدة مخاطر الفساد على الحياة العامة وعلى المجتمع، والعبء الذي يشكله على قطاع الأعمال. لذلك فقد أصبحت مكافحة الفساد، كما يبدو للقاصي والداني، من أول أولويات الدولة في مرحلة الاستقرار الجديدة».

#### شقير

من جهته، أكد شقير «أن الاقتصاد الوطني بحاجة فعلى إلى عملية إنقاذية عبر سلة إجراءات شاملة تتضمن سياسة تحفيزية للقطاعات والابتعاد عن فرض أعباء ضريبية جديدة، وتفعيل الإدارة». وطرح شقير مجموعة من الخطوط العريضة الأساسية في هذه المرحلة، أبرزها إقرار مشاريع القوانين المتراكمة في مجلس النواب والمتعلقة بالشأن الاقتصادي ولا سيما قانون الشراكة بين القطاعين العام والخاص والتوقيع الإلكتروني وغيرهما، والبدء بعملية المكننة الشاملة لإدارات الدولة ومؤسساتها، وإنجاز التعيينات الإدارية استناداً إلى معايير الكفاءة، والعمل على إقفال المؤسسات غير الشرعية التي «تخنق» المؤسسات اللبنانية.

### موجز اقتصادي



■ تمنى نقيب معلمي صناعة الذهب والمجوهرات في لبنان بوغوص كورديان، على الحكومة «الاهتمام بمهنة صناعة الذهب والمجوهرات لأنها أصبحت مهددة بسبب خسارتها لمعلمين كباراً من المهنة أو بسبب الهجرة الى الخارج»، مشيراً إلى «أن اليد العاملة الخارجية أثرت في مسار هذه المهنة»، وطالب «بدعم الحرفيين والصناعيين في هذه المجال من خلال خلق تسهيلات من البنوك على أن يكون معدل الفائدة 1 او 2 في المئة».



■ أكد وزير العمل محمد كباره «اهتمام الحكومة بقضايا المواطنين وبالأمر الحياتية كافة وخاصة بالموظفين، ومنهم مستخدمو وعمال مؤسسة مياه لبنان الشمالي». وقال: «مجلس النواب بدأ يأخذ دوره، ونأمل أن يعيد ذلك الثقة وينعكس إيجاباً على كل نواحي الحياة. والآن الحكومة بصدد دراسة الموازنة التي تتضمن هما أساسياً لكم وهو سلسلة الرتب والرواتب، مشدداً على أن لا موازنة من دون سلسلة الرتب والرواتب».



■ اصدرت وزارة الاتصالات قراراً قضى بتحويل مبلغ تسعة وثلاثين مليارا وثمانمئة وتسعة وثمانين مليوناً وتسعمئة واربعه وستين ألف ليرة لبنانية الى الصندوق البلدي المستقل لدى وزارة المال، وهي عبارة عن مبالغ الضريبة على القيمة المضافة المحصلة لمصلحة البلديات من عائدات الهاتف الخليوي عن الفترة الممتدة من 1-9-2016 الى 30-11-2016.



■ بعد اللغط حول سلامة الطيران في مطار بيروت الدولي، طلب رئيس اللجنة الاقتصادية في الجامعة اللبنانية الثقافية في العالم انطوان منسى من السلطات المعنية في تأمين سلامة حركة الإقلاع والهبوط على أرض المطار، تأهيل مطار القليعات وفتحه أمام الطائرات لتسهيل سفر اللبنانيين المغتربين ذهاباً وإياباً الى الوطن الأم، ولا سيما أن مطار القليعات هو مرفق اقتصادي حيوي لمناطق شمال لبنان كافة.

## بيروت رابع أعلى عاصمة عربية



أما بالنسبة إلى تطور أسعار المستهلك في لبنان، فيتبين أن مؤشر الأسعار الاستهلاكية في مدينة بيروت تراجع خلال الأعوام القليلة المنصرمة من 73,62 في مؤشر كلفة المعيشة للعام 2014 إلى 69,86 في مؤشر العام 2015 و 66,37 في مؤشر العام 2016 و 64,27 في مؤشر العام 2017. بالإضافة إلى ذلك، يتبين من خلال مؤشر أسعار السلع ومؤشر أسعار المطاعم في مدينة بيروت تراجع في الأسعار خلال الفترة الممتدة بين العام 2013 والعام 2015 تماشياً مع انخفاض مؤشر أسعار الإيجار ومؤشر القدرة الشرائية المحلية باستثناء الزيادة الملحوظة في أرقام العام 2015.

مؤشر كلفة المعيشة في مدينة بيروت				
2017	2016	2015	2014	مؤشر كلفة المعيشة
64.27	66.37	69.86	73.62	مؤشر أسعار المستهلك
36.72	42.84	33.89	36.08	مؤشر أسعار الديجار
47.99	49.10	53.94	57.40	مؤشر أسعار السلع
60.93	68.66	73.54	75.15	مؤشر أسعار المطاعم
51.84	65.42	46.77	40.45	مؤشر القدرة الشرائية

حلّت بيروت في المرتبة الرابعة من بين العواصم العربية كأعلى عاصمة عربية عند مقارنتها بمؤشر أسعار مدينة نيويورك. ورغم الأزمة الاقتصادية في البلد، يبدو أن بيروت لا تزال موضع جذب، بدليل ارتفاع الاسعار النسبي فيها.

تقيس الاحصاءات مؤشر كلفة المعيشة العالمي، والذي تصنّف من خلاله المدن حول العالم استناداً إلى مؤشر أسعار الاستهلاك لدى كل منها عند مقارنته بمؤشر أسعار مدينة نيويورك، إضافة إلى نشره لإحصاءات عن أربعة مؤشرات أخرى ألا وهي مؤشر أسعار الإيجار ومؤشر أسعار السلع ومؤشر أسعار المطاعم ومؤشر القدرة الشرائية المحلية في المدن التي شملها الإحصاء. بلغ مؤشر أسعار المستهلك في أعلى مدينة في العالم 141,84 (أي أن الأسعار في مدينة هاملتون هي أعلى بنسبة 41,84% من الأسعار في مدينة نيويورك)، تليها مدينة جنيف السويسرية (نتيجة المؤشر: 132,79) ومدينة بازل السويسرية (نتيجة المؤشر: 130,57).

على صعيد إقليمي، برزت مدينة الكويت كأعلى عاصمة عربية عند مقارنتها بأسعار مدينة نيويورك، بحيث بلغ مؤشر أسعار المستهلك لديها 91,38 (المركز العالمي: 24)، تتبعها الدوحة، قطر (مؤشر أسعار استهلاك بلغ 69,02 والمرتبة 223 عالمياً)، تليها أبو ظبي، الإمارات (مؤشر أسعار استهلاك بلغ 65,96 والمرتبة 253 عالمياً) ثم بيروت التي سجّلت نتيجة 64,27 في مؤشر أسعارها الاستهلاكية (المركز العالمي: 263)، ممّا يعني أن الأسعار في مدينة بيروت هي 35,73% أقل كلفة من أسعار مدينة نيويورك.

### تطور الأسعار

كذلك سجّلت مدينة بيروت نتيجة 36,72 في مؤشر أسعار الإيجار و 47,99 في مؤشر أسعار السلع و 51,84 في مؤشر القدرة الشرائية. واللافت أن مدينة بيروت كانت قد سجّلت ثالث أعلى مؤشر لأسعار المطاعم (60,93) بين العواصم العربية.

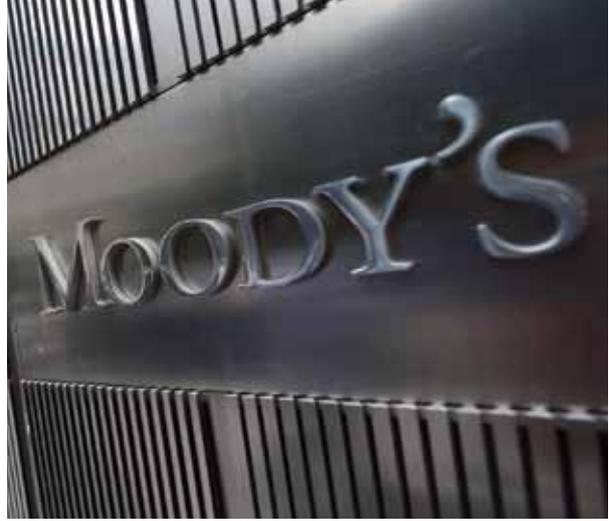
## «صندوق التنمية» يمول 112 مشروعاً ويقدم 166 فرصة عمل جديدة

المتوسطة، من خلال إتفاق التمويل الموقع في تشرين الثاني 2000 بين الحكومة اللبنانية ممثلة بمجلس الإنماء والإعمار والمفوضية الأوروبية. ويهدف عمل الصندوق إلى المساعدة في محاربة الفقر والتخفيف من وطأته على المجتمعات المحتاجة من خلال مكوفي «توفير فرص العمل» و«التنمية المحلية».

والمتوسطة الممولة من الصندوق، منذ بدء العمل ولغاية كانون الأول 2016، 9,392 قرصاً بقيمة إجمالية قدرها 168,7 مليار ليرة لبنانية، موفراً 7,457 فرصة عمل جديدة. ويشار إلى أن «صندوق التنمية الاقتصادية والاجتماعية» Economic and Social Fund for Development أنشئ ضمن إطار الشراكة الأوروبية-

أعلن «صندوق التنمية الاقتصادية والاجتماعية» في بيان، أن «عدد المشاريع الخاصة الممولة من الصندوق، خلال الفصل الرابع من العام 2016، عبر مكون «خلق فرص العمل»، بلغ 112 مشروعاً خاصاً بقيمة إجمالية بلغت 3,4 مليارات ليرة لبنانية، خالفاً 166 فرصة عمل جديدة. وبذلك يصبح عدد المشاريع الصغيرة

## موديز: تأخير الإصلاح يعزز النظرة السلبية



توقعت مؤسسة «موديز» العالمية للتصنيف الائتماني، أن المخاطر المحلية و/أو المخاطر الجيوسياسية لا تزال من ضمن المخاطر الرئيسية في التصنيف الائتماني الإقليمي ولاسيما في حال مصر وتونس ولبنان. وقالت «موديز» في تقرير لها، «إن النظرة المستقبلية المستقرة للجدارة الائتمانية السيادية للعام 2017 في دول الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وتحديداً تونس والأردن ولبنان والمغرب ومصر تعكس توقعها باستمرار انخفاض أسعار النفط وكذلك زخم الإصلاحات في المنطقة على الرغم من استمرار التوترات الأمنية والسياسية». وأشار التقرير إلى أن «مخاطر تنفيذ الإصلاح تبقى مرتفعة في المنطقة، ولاسيما في البلاد التي لديها سجل ضعيف في تنافسية الحكومة، خاصة في مصر ولبنان». وتوقعت «موديز» نمو اقتصاد المغرب التي منحتها تصنيف «Ba1»، مع نظرة مستقرة، بنسبة 3.5% و4% في 2017 و2018، على التوالي، فيما رجحت ارتفاع النمو في الأردن بنسبة 3.2% و3.7% في الفترة نفسها. وعلى جانب التمويل، تستفيد جميع البلدان - ما عدا تونس - من قواعد التمويل المحلية لتقليل الاعتماد على الاقتراض الخارجي، حتى في مستويات الديون المرتفعة وإجمالي فجوات التمويل في 2017 والتي تتراوح بين 55.6% من إجمالي الناتج المحلي في مصر، و30.8% في لبنان و21% في الأردن و12.2% في المغرب و9.4% في تونس. ورأت «موديز» أن «استمرار تأخير الإصلاح في لبنان يعزز النظرة المستقبلية السلبية ويزيد من مخاطر اقتراب العجز والدين إلى مستويات قد لا تكون متسقة مع تصنيفاتها الحالية».

### موجز اقتصادي



■ رأى وزير الزراعة غازي زعيتر خلال حفل إطلاق مهرجان التسوق والسياحة في صور، إن العودة إلى تنمية المناطق ساحلا وجبلا وتنمية المدن الرئيسية صور والنبطية وصيدا والبلدات والقري، تقتضي تعاوننا ضروريا بين البلديات والمؤسسات الممثلة للمهن الحرة لوضع خريطة طريق لمشاريع التنمية وأولوياتها. واعتبر «أن التنمية تستدعي همّة لبنان المغترب وجهوده كما المقيم، لفتح الاستثمارات بما يخدم تشغيل الأيدي العاملة وفتح فرص للعمل».



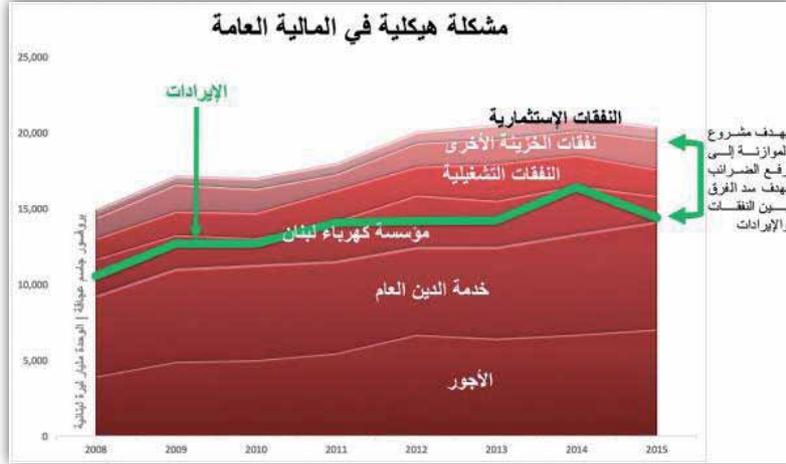
■ أشار وزير الاقتصاد والتجارة رائد خوري إلى أن «النهوض الاقتصادي يشكل أولوية لوزارة الاقتصاد والتجارة، حيث تعمل في هذا الإطار على إنجاز خطة اقتصادية شاملة لكل لبنان متوسطة وطويلة الأمد تطاول قطاعات عديدة». ولفت إلى أنه «إلى جانب الخطة الاقتصادية، تقوم وزارة الاقتصاد والتجارة في مختلف قطاعاتها بتأمين حماية المستهلكين وتلقّي شكاوى المواطنين وتتابعها بشكل يضمن حقوق كل فرد».



■ انتخبت البروفسورة نايلة قمير عبيد مطلع العام رئيسة لمعهد المحكمين القانونيين الدوليين لمدة سنة، لتكون بذلك أول امرأة لبنانية وعربية وشرق أوسطية تتبوأ هذا المنصب والثالثة في العالم منذ تأسيس المعهد قبل مئة وعامين في لندن، وتنضوي فيه راهنا 133 دولة، وتمتد فروعها إلى 37 بلدا، فيما يضم 14 ألف عضو يمثلون مختلف القطاعات. وبناء عليه، باتت عبيد تعتبر في منصبها الجديد سفيرة فوق العادة.

■ حققت حركة الركاب في مطار رفيق الحريري الدولي في بيروت نمواً خلال العام المنصرم فاق الـ5 بالمئة عما كانت عليه في العام 2015، بحيث سجّل مجموع الركاب في هذا المرفق الحيوي الهام سبعة ملايين و609 آلاف و415 راكبا مقابل سبعة ملايين و241 ألفا و651 راكبا في العام 2015. اظهرت الاحصاءات ارتفاعا في حركة الوافدين والمغادرين وزيادة في عدد رحلات شركات الطيران من وإلى لبنان.

## إعادة هيكلة المالية العامة مدخل لإقرار موازنة 2017



أشار الخبير الإقتصادي البروفسور جاسم عجاقة الى أن «مشروع موازنة العام 2017 لا يأخذ بعين الإعتبار الهيكلية الإنفاقية للمالية العامة بل يركّز على زيادة المداخيل من خلال الضرائب ما يعني استمرار العجز في الموازنة». وإذا اعتبر أنه «بين إقرار مشروع موازنة العام 2017 كما هو مطروح أو البقاء من دون موازنة، يبقى الخيار الأساسي بإقرار المشروع على الرغم من الثغرات التي تشوبه»، شدّد على أن «هيكلية الدولة المالية هي هيكلية مُضرة بالخرزينة العامة وتُعتبر السبب الأول في العجز المزمّن الذي يحمله لبنان في موازنته منذ عقود».

### إدارة سيئة

وشدّد على أن «الإنفاق العام اللبناني هو إنفاق مُفرط لأنه يفوق الإيرادات ويزداد مع الوقت». وقال: «الأرقام المتوفرة تُظهر مدى فضاة الإنفاق الذي هو بمعظمه إنفاق جار (أكثر من 95% من مجمل الإنفاق). إذ نلاحظ أن بندي «الأجور والتعويضات والتقاعد»، و«خدمة الدين العام» يستهلكان أكثر من 70% من مجمل الإنفاق و98% من الإيرادات (أرقام العام 2015). وهذا يعني أن هناك توظيفاً عشوائياً في القطاع العام لا يُراعي الحاجات الفعلية للقطاع وقدرة الدولة على تحمّل الكلفة، وإدارة مالية سيئة للمال العام».

### خفض النفقات

وأعلن عجاقة أن «التوجّه العام في مشروع موازنة العام

2017 هو لرفع مداخيل الدولة عبر رفع الضرائب كما وردت في مشروع سلسلة الرتب والرواتب وعلى رأسها الضريبة على القيمة المضافة التي كان الإقتراح أن يتم رفعها إلى 11%». وإذا اعتبر أن «هذا التوجه غير سليم لأنه لا يقترن بخفض في الإنفاق العام عبر التقشّف في بعض البنود»، أشار الى أنه «يُمكن العمل على خفض «النفقات التشغيلية»، «النفقات الخزينة والنفقات الأخرى» التي تبلغ 3664 مليار ليرة لبنانية. فتقشّف بنسبة 30% كفيل بتوفير 730 مليون دولار أميركي سنوياً». كما رأى أنه «يتوجّب العمل على حلّ مشكلة مؤسسة كهرباء لبنان عبر العمل على تخصيص إدارتها وذلك من خلال الشراكة بين القطاع الخاص والعام». ولفت الى أنه «على الدولة وقف التوظيف في القطاع العام أقله لسنتين إلى حين ضبط كتلة الأجور التي تستهلك نصف إيرادات الدولة».

## لا تسويات على الحسابات المالية العالقة

بالاستناد الى الاتصالات التي أقوم بها مع البنك الدولي وعدد من المؤسسات الدولية». ورأى ان «هناك لحظة مؤاتية اليوم في لبنان أو توقيت مناسب لتحسين وضعنا المالي، إلا أنّ هذا الامر يحتاج الى شفافية أكبر من خلال موازنة تتضمّن خصوصاً بنوداً إصلاحية تضع ضوابط للإنفاق، وتتضمن كذلك كلّ الإيرادات من قروض وهبات وضمن إطار الرقابة».

تسوية». واعتبر أنه «لا يمكن التحدث في الوقت الراهن عن أيّ أرقام رسمية ونهائية، طالما أنّ الموازنة لم تُناقش بعد في مجلس الوزراء حيث لا شك أنها ستعرض لتغييرات وتبديلات»، مشيراً الى أنّ «هذه الموازنة، وبعد مناقشتها في مجلس الوزراء، ستحوّل إلى مجلس النواب، حيث ستناقش مجدداً وتخضع لتعديلات قبل أن يصدّق عليها». وأكد أن «هناك ثقةً بلبنان وذلك

أكد رئيس لجنة المال والموازنة النائب إبراهيم كنعان «أنّ لجنة المال والموازنة جديّة في إيجاد مخرج للحسابات المالية العالقة وفي إصدار الموازنة، انما في الوقت نفسه حريصة على عدم القيام بأيّ تسوية على الحسابات».

وشدد على انه «هناك مساع لإصدار الموازنة قبل تسوية الحسابات، لكنني شخصياً أرفض الدخول بأيّ تسوية وأصرّ على إيجاد الحلول من دون أيّ

## الانفراج السياسي يرفع ثقة المستهلك في الفصل الرابع



أظهرت نتائج مؤشر بنك بيبلوس والجامعة الأميركية في بيروت لثقة المستهلك في لبنان، «ارتفاع المؤشر بنسبة 3,5 في المئة في تشرين الأول و2,2 في المئة في تشرين الثاني، و79 في المئة في كانون الأول من العام 2016». وأشارت النتائج الى ان «معدل المؤشر الشهري بلغ 50,4 نقطة في الفصل الرابع من العام 2016، أي بارتفاع نسبته 38,6 في المئة عن معدل الـ36,4 نقطة في الفصل الثالث من العام نفسه. وسجلت نتائج الفصل الرابع من العام 2016 المستوى الأعلى لها بين 21 فصلاً والـ17 الأعلى منذ بدء احتساب المؤشر في تموز 2007، في حين جاءت نسبة النمو الفصلية الأعلى لها منذ الفصل الثاني من العام 2008».

### غبريل

وفي تحليل لنتائج المؤشر، قال كبير الاقتصاديين رئيس مديرية البحوث والتحليل الاقتصادية في مجموعة بنك بيبلوس نسيب غبريل، «ان انتخاب العماد ميشال عون رئيساً للجمهورية في تشرين الأول، والتكليف السريع للرئيس سعد الحريري بتولي رئاسة مجلس الوزراء في تشرين الثاني، وتشكيل حكومة وحدة وطنية في كانون الأول، هي العوامل التي أدت إلى تعزيز مستوى ثقة المستهلك اللبناني بشكل كبير في الفصل الرابع من العام 2016».

أضاف غبريل: «أثبتت ثقة المستهلك اللبناني منذ بدء احتساب المؤشر أنها تتأثر بشكل أساسي بالتطورات السياسية والأمنية، سواء أكانت هذه التطورات إيجابية أو سلبية. وبناءً عليه، فإن الصدمة السياسية الإيجابية التي أنهت الفراغ الرئاسي الذي دام 30 شهراً وأعدت انتظام عمل المؤسسات الدستورية، أي الحكومة والمجلس النيابي، شكّلت العامل الرئيسي للارتفاع الملحوظ في ثقة الأسر».

## موجز اقتصادي



■ إتخذ محافظ الشمال القاضي رمزي نهرا قراراً قضى بإقفال العديد من المؤسسات التي يديرها سوريون بالشمع الأحمر، وذلك إستكمالاً للحملة لمكافحة العمالة الأجنبية غير القانونية والقضاء على المنافسة غير الشرعية لليد العاملة اللبنانية، وسندا للتفتيش الذي قامت به وزارة العمل وسندا لكتاب وزير العمل محمد كباره.



■ شدد وزير الشؤون الاجتماعية السابق رشيد درباس على أن «ادخال اليد العاملة السورية الى سوق العمل اللبناني في ظل دورته الاقتصادية الضعيفة، يفاقم المشكلة عند اللبنانيين من دون ايجاد حل لمشكلة النازحين»، مشيراً الى أن «الحل يكون بتمويل المجتمع الدولي لمشاريع ضخمة تنشط الدورة الاقتصادية اللبنانية، والقانون اللبناني يسمح بالعمالة الاجنبية في هذه المشاريع الضخم، أما القول بعرضهم على سوق العمل من دون أن تكون هناك استثمارات كبيرة، فكلام في غير محله».



■ بدأت الخطوات التنفيذية والتضيرية لانتخابات الاتحاد العمالي العام المقررة في 15 آذار المقبل، إذ طلبت هيئة مكتب المجلس التنفيذي للإتحاد من الاتحادات كافة، تسوية أوضاعها وتسمية مندوبيها قبل الأول من آذار، وهم يحق لهم المشاركة في عملية الإلتخاب. كذلك تم تبليغ وزارة العمل بالموعد المقرر للإنتخابات بحسب الأصول المرعية. وفي هذا السياق، يُتوقع أن تشهد الأيام المقبلة بلورة أسماء مرشحين محتملين لرئاسة الإتحاد العمالي ولهيئة المكتب.

■ اشار رئيس نقابة مالكي العقارات والأبنية المؤجرة باتريك رزق الله الى ان «التعديلات التي اقرت على القانون الجديد للايجارات تصب بالكامل في مصلحة المستأجرين إن لجهة تخفيض بدل المثل من 5% إلى حدود 4%، أو توسيع مروحة المستفيدين من حساب دعم ذوي الدخل المحدود من المستأجرين إلى حدود خمسة أضعاف الحد الأدنى للأجور أي إلى حدود ثلاثة ملايين وثلاثمئة وخمسة وسبعين ألف ليرة لبنانية، أو لجهة رفع التعويض في حالات الهدم إلى حدود سبعة أضعاف بدل المثل وغيرها من التعديلات».

## القصار يكرم الإعلاميين اللبنانيين



القصار يسلم عون والكعكي درعين تكريمين



القصار متحدّاً



من اليمين: ذو الفقار قبيسي، عدنان القصار، الياس عون، نديم القصار



نديم القصار متوسطاً سنتيا كرم ودانيا قصار



شيليا ماروني، جاكلين كرم، ربما سعد، سينتيا كرم ودانيا القصار



من اليمين: فضلو هدايا، عدنان غلاييني، علي زين الدين، صباح رمضان، اميل زخور، هشام كركي، عادل إزراقيل

أعرق المؤسسات الإعلامية أفلت أبوابها مع مطلع هذا العام، وأضاف أنه وبالرغم من كافة الظروف الصعبة، «سيظل الإعلام اللبناني إعلاماً رائداً ولاعباً أساسياً في الساحتين اللبنانية والعربية، سيما وأن الحرية هي جوهر هذه المهنة الرسالة، التي يقودها صحافيون أحرار يسعون إلى التغيير بشفافية، ومن خلال سلاح الكلمة.»

وشدد القصار على أن جوهر لبنان هو بإعلامه، شاكرًا كل الصحافيين على ما قدموه ولا زالوا يقدمونه، ليبقى للصحافة اللبنانية وهجها وللاعلام اللبناني ألقه.

وفي الختام، قدم القصار درعين تكريمين عربون تقدير وامتنان إلى كل من نقيب الصحافة اللبنانية السيد عوني الكعكي، ونقيب محرري الصحافة اللبنانية السيد الياس عون.

كرم رئيس مجموعة فرنسبنك عدنان القصار الإعلاميين اللبنانيين خلال حفل غداء أقيم في فندق فينيسيا، بحضور نقيب الصحافة اللبنانية السيد عوني الكعكي، ونقيب محرري الصحافة اللبنانية السيد الياس عون، إضافة إلى حشد من أبرز رجالات الصحافة والإعلام في لبنان وممثلين عن فرنسبنك.

وعبر القصار عن اعتزاز فرنسبنك بالإعلام اللبناني ودوره «حيث للإعلاميين ولوسائل الإعلام في المجتمع الديمقراطي المدني مهمة أساسية وهي التثقيف والتوعية خصوصاً لجهة التعامل مع قضايا الناس والأزمات التي يواجهها لبنان عند كل مرحلة مفصلية.»

وتأسف القصار على الواقع الذي تعيشه الوسائل الإعلامية اللبنانية المكتوبة والمسموعة والمرئية، «سيما وأن واحدة من

## شركة ألفا سكوير ش.م.ل.

الميزانية العمومية الموقوفة بتاريخ ٢٠١٥/١٢/٣١

سنة ٢٠١٥ (ج.ل.)	الموجودات
٦,١٣٥,٣٨٧,٢٤٩	الموجودات الثابتة (بعد الاستهلاك)
١٣,٩٣٠,٧٢٣	النقد في الصندوق ولدى البنوك
٦,١٤٩,٣١٧,٩٧٢	مجموع الموجودات
سنة ٢٠١٥ (ج.ل.)	المطلوبات
٣٠,٠٠٠,٠٠٠	رأس المال
(٤٥٢,٠١٨,١٩٨)	النتائج المدورة
٣,٥٩٥,٠٢٠,٠٠٢	حسابات المساهمين الدائنة
٢,٧٨٥,٨٦٠,٠٠٠	قروض مصرفية طويلة ومتوسطة الاجل
١٩٠,٤٥٦,١٦٨	المطلوبات المتداولة
٦,١٤٩,٣١٧,٩٧٢	مجموع المطلوبات

### مجلس الإدارة

الرئيس

السيد كريم الفرا

الاعضاء

شركة بريما فيرا هولدنغز (كايمن) ليمتد

السيد حازم الفرا

مفوض المراقبة الاساسي : ضاهر وشركاه للتدقيق / JPA  
مفوض المراقبة الاضافي : الاستاذة دنيوز شلالا

## شركة جبره ش.م.ل.

الميزانية العمومية الموقوفة بتاريخ ٢٠١٥/١٢/٣١

سنة ٢٠١٥ (ج.ل.)	الموجودات
٢,٩٧٣,٥٣٤,٢٠٠	الموجودات الثابتة (بعد الاستهلاك)
٢,٩٧٣,٥٣٤,٢٠٠	مجموع الموجودات
سنة ٢٠١٥ (ج.ل.)	المطلوبات
٢,٩٧٣,٥٣٤,٢٠٠	رأس المال
(١٠٠,٤٥٦,٩٤٣)	النتائج المدورة
٩٧,٩٧٦,١٤٣	حسابات المساهمين الدائنة
٣,٠١٥,٠٠٠	المطلوبات المتداولة
٢,٩٧٣,٥٣٤,٢٠٠	مجموع المطلوبات

### مجلس الإدارة

الرئيس

الشيخ سعود عبد العزيز السليمان

الاعضاء

السيدة ليلى محمد بهاء الدين الزين

السيد بهاء احمد معين الزين

مفوض المراقبة الاساسي : ضاهر وشركاه للتدقيق / JPA  
مفوض المراقبة الاضافي : الاستاذ ايليا ابي عواد

## شركة تمارا الدولية للاستثمار والتجارة ش.م.ل.

الميزانية العمومية الموقوفة بتاريخ ٢٠١٥/١٢/٣١

سنة ٢٠١٥ (ج.ل.)	الموجودات
٢,٤٠٧,٧٢٠,٦٥٩	الموجودات الثابتة (بعد الاستهلاك)
٣١,٤٨٨,٨٥٧	النقد في الصندوق ولدى البنوك
٢,٤٣٩,٢٠٩,٥١٦	مجموع الموجودات
سنة ٢٠١٥ (ج.ل.)	المطلوبات
٣٠,٠٠٠,٠٠٠	رأس المال
١٠,٠٠٠,٠٠٠	الاحتياطي القانوني
٤٦٢,١٧٦,٦٩٧	النتائج المدورة
١,٨٦٠,٢٢٥,٣١٩	حسابات المساهمين الدائنة
٧٦,٨٠٧,٥٠٠	المطلوبات المتداولة
٢,٤٣٩,٢٠٩,٥١٦	مجموع المطلوبات

### مجلس الإدارة

الرئيس

السيد كريم مفيد الفرا

الاعضاء

السيد بشر العظم

السيدة رنا سوزان عمر الصواف الفرا

مفوض المراقبة الاساسي : ضاهر وشركاه للتدقيق / JPA

## شركة جبره ٢ ش.م.ل.

الميزانية العمومية الموقوفة بتاريخ ٢٠١٥/١٢/٣١

سنة ٢٠١٥ (ج.ل.)	الموجودات
٨٢٨,٨٥٦,٤١٦	الموجودات الثابتة (بعد الاستهلاك)
٥١,٠٧٢,٦٨٢	النقد في الصندوق ولدى البنوك
٨٧٩,٩٢٩,٠٩٨	مجموع الموجودات
سنة ٢٠١٥ (ج.ل.)	المطلوبات
٣٠,٠٠٠,٠٠٠	رأس المال
(٤٦٣,٧٩٧,٣٣٨)	النتائج المدورة
١,٣١٠,٧١١,٤٣٦	حسابات المساهمين الدائنة
٣,٠١٥,٠٠٠	المطلوبات المتداولة
٨٧٩,٩٢٩,٠٩٨	مجموع المطلوبات

### مجلس الإدارة

الرئيس

الشيخ سعود عبد العزيز السليمان

الاعضاء

السيدة ليلى محمد بهاء الدين الزين

السيد بهاء احمد معين الزين

مفوض المراقبة الاساسي : ضاهر وشركاه للتدقيق / JPA  
مفوض المراقبة الاضافي : الاستاذ ايليا ابي عواد

## مهرجان جوائز المعمار اللبناني شهاب: المهندس اللبناني ترك بصمة مميزة



بيار سعد، هلا صغيبي وفارس سعد



سليم متحدثاً



تقيب المهندسين خالد شهاب متحدثاً



أعضاء اللجنة المنظمة للمهرجان

توضح نقابة المهندسين في لبنان مهمة الحكام على الشكل الآتي: «يقترح كل عضو من أعضاء لجنة التحكيم الرئيسية الستة 12 مشروعاً، على أن ترشح بعد التداول والتدارس في ما بينها 18 مشروعاً للمشاركة في نهائيات المهرجان». تشير النقابة الى أن «الهدف من المهرجان هو إبراز دور ونتاج المعماريين اللبنانيين، وإنشاء مساحة تفاعل في ما بينهم لتسليط الضوء على أعمالهم. كما أنه يبرز فرصة للحاضرين من الجسم الاكاديمي طلاباً وأساتذة لتحديث معارفهم المهنية والعلمية». في الخلوة التي تعقدها لجنة التحكيم النهائية في نهاية المهرجان تقوم بإصدار النتائج النهائية للمسابقة وتحديد الفائزين عن الفئات الآتية: سكن خاص، مبان سكنية، مبان متعددة الاستعمال، مبان تربية ثقافية وفنية، فنادق ومنتجعات



تشهد مدينة بيروت، في 18/17/16 من شهر شباط الجاري، حدثاً مهماً هو انطلاق «مهرجان جوائز المعمار اللبناني» للمشاريع المختارة التي نفذت في لبنان والعالم من قبل 36 معماراً لبنانياً يتم اختيارهم من قبل لجنة تحكيمية. يتزامن المهرجان مع معرض متميز وهاذف، يشارك فيه حوالي مئة مؤسسة تعمل في قطاع العمارة ومواد البناء والتطوير العقاري.

توزع خلال المهرجان جوائز معمارية على طلاب كليات هندسية من الجامعات

اللبنانية، ممن يشاركون في تقديم مشاريع، تشرف على تقييمها لجنة تحكيمية مؤلفة من تسعة أعضاء، ستة منهم أساسيون وهم المهندسون اللبنانيون: محمود شرف الدين، اسامة دمشقية، جاد ثابت، غازي عواد، الكس مكرزل، وزياد عقل وثلاثة أعضاء منتدبون من «الاتحاد الدولي للمعماريين»، «اتحاد المهندسين العرب» و«اتحاد معماريي البحر الأبيض المتوسط».

توزع الجوائز لأفضل المشاريع المعمارية المنجزة بعد العام 2000، ويتم اختيارها من خلال مسابقة يعرض فيها المعماريون اللبنانيون المرشحون، وعلى مدى الايام الثلاثة، مشاريعهم المنفذة في لبنان والعالم أمام لجنة التحكيم المذكورة أعلاه، ليتم اختيار المشاريع الأفضل حسب كل فئة، ضمن منصة تفاعل تحتضن مجموعة من القطاعات العاملة في مجال الهندسة المعمارية والبناء.



غازي عوض، وسام الطويل، ميشال متي



فؤاد حسين، انطوان شربل، غانم سليم



جاهدة عيتاني، جاد ثابت، خالد شهاب، ايلي خوري



ميشال متي، خالد شهاب، غازي عوض



حبيب صادق، وسيم ناغي



جمال حيدر، جهاد مطر



هنريات فارس، نعيم رزق



سلوى بعلبكي، دانيال ضاهر، كوثر حنبوري، نادين شلهوب

### حفل عشاء

وكانت نقابة المهندسين قد أقامت حفل عشاء على شرف الإعلاميين لمناسبة إطلاق مهرجان جائزة المعمار اللبناني، بحضور رئيس اتحاد المهندسين اللبنانيين النقيب خالد شهاب وأعضاء اللجنة المنظمة ولجنة التحكيم للمهرجان.

سياحية، تأهيل المباني التراثية، ساحات وحدائق عامة، العمارة المستدامة، ومبان منفذة أو قيد التنفيذ. رئيس اتحاد المهندسين اللبنانيين المهندس خالد شهاب، أكد «السعي إلى وضع بصمة جديدة مشتركة، تميز فيها المهندس المعماري اللبناني، ونحب هذا العام أن نبرز إنجازا جديدا من خلال ميزة يتمتع بها المهندس اللبناني الذي جاب أصقاع العالم، وكانت له بصماته المميزة والمبدعة...». أما رئيس اللجنة المنظمة للمهرجان فقدم شرحا مفصلا عن المهرجان، ويقول: «يشكل المهرجان فرصة أمام طلابنا والجسم الأكاديمي للتفاعل مع المعماريين أصحاب المشاريع، ولجنة التحكيم والوفود المشاركة، من خلال تنظيم لقاءات خاصة وإتاحة الفرصة لنقاش المشاريع مع أصحابها، ومرافقة المعماريين المرشحين للجائزة بواسطة مساعدين من طلاب العمارة في جامعات لبنان الذين يتم اختيارهم من قبل لجنة خاصة تقوم بتدريبهم على المهام المطلوبة منهم».

## باسيل رعى تدشين مبنى البلدية فاريا تقدم نموذجاً عن العمل البلدي



باسيل يقص شريط افتتاح المبنى



رئيس البلدية ميشال سلامة



جانب من الريسيتال الديني

قدّمت بلدية فاريا نموذجاً مميزاً عن العمل البلدي من خلال ممارساتها الشفافة والمسؤولة. فكما توقع رئيس البلدية ميشال سلامة، أدى ترافق الإرادة القوية مع النية الإيجابية وتضامن الأيدي والقلوب الى نتائج أكبر من التوقعات والحسابات. ففي وقت قياسي تم تشييد صرح بلدي بمساهمة وتمويل كامل لأهل فاريا من دون الحاجة الى المساس بصندوق البلدية ما اعتبره سلامة إنجازاً مهماً لأبناء فاريا الذين لم يتوانوا يوماً عن العمل لإعلاء شأن قريتهم.

وكان المركز البلدي الجديد قد افتتح برعاية وزير الخارجية والمغتربين جبران باسيل ومشاركة عدد من الشخصيات السياسية والإقتصادية والإجتماعية والأمنية وأهل البلدة. وتلا الافتتاح ريسيتال ديني مميز قدمته جوقة يسوع فرحي وحفل توزيع هدايا العيد على الأطفال تقديماً لبلدية فاريا.

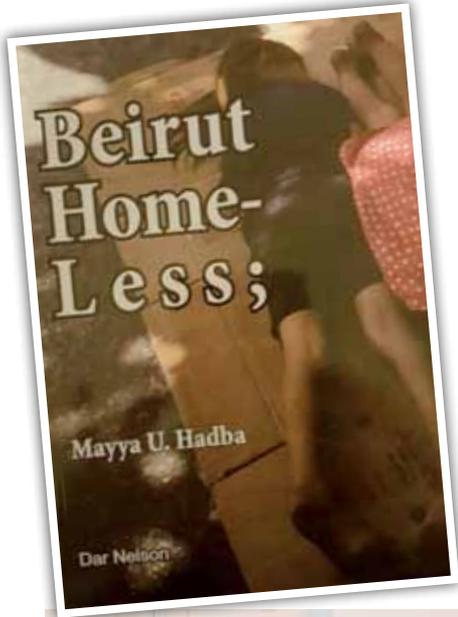
### إنجازات متعددة

ولم يكن بناء المركز البلدي الإنجاز الوحيد لمجلس البلدية، إذ إنه ومنذ استلامه لعمله بدأ على الصعيد الداخلي

بشكل مباشر وغير مباشر. وأشار الى أن «المجلس البلدي لم يغفل المكننة من تطلعاته إذ يعمل على إدخالها الى إدارته إيماناً منه بدورها في تسهيل العمل وخدمة المواطنين». وكشف أن «العمل جار على إطلاق تطبيق إلكتروني يتم تحميله على الهواتف الذكية ويساهم في تسهيل عملية التواصل بين البلدية والمواطنين». كما أعلن عن العمل على مشروع لتغيير شبكة مياه الشفة وتجهيز قنوات الري لتتحول فاريا الى قرية نموذجية في هذا الإطار.

بورشة كبيرة حيث جرى التعاقد مع انطلاقة عمل المجلس مع الشركة العالمية Moore Stephens المختصة بأعمال التدقيق لتواكب العمل البلدي خلال السنوات الست المقبلة. وردّ سلامة هذا التعاقد الى رغبة المجلس البلدي بإضفاء المزيد من الشفافية على عمله، فمع هذا التعاقد سيكون قادراً على تقديم تقرير كل 6 أشهر إلى المواطنين يظهر إيرادات ونفقات البلدية. واعتبر أن هذا التدبير من شأنه أن يفسح المجال أمام المواطنين للمشاركة في اتخاذ القرارات

## مئة هدبا توقع Beirut Home-Less



وقعت الكاتبة مئة هدبا روايتها بعنوان Beirut Home-Less في كافيه يونس في الحمرا بحضور حشد من المهتمين والأصدقاء.

وتحمل الرواية في طياتها عواطف كثيرة إذ تستحضر مشاعر أخلاقية رقيقة، عبر طرح عشرة قصص حقيقية قابلتهم الكاتبة لأشخاص لا مأوى لهم، وآخرون يعانون من اضطرابات نفسية وعقلية، وأشخاص لا يملكون منازل ولكن يشعرون بالأمان بفضل حبهم لعائلاتهم التي يعيشون في كنفها.

كما تبرز الرواية قيماً إنسانية تتجلى من خلال تجارب يعيشها أبطال الرواية بأحداث تمت صياغتها في سياق شيق. وأكدت هدبا أنها «ومن خلال روايتها تهدف لإبراز تجارب كثيرة يمكن أن يختبرها الإنسان في حياته، وتأكيد أهمية المحبة بين الأفراد الذين يعيشون تحت سقف واحد، حيث إن المنازل في الحقيقة أكبر بكثير من مجموعة جدران وسقف».



من اليمين: سماح فقيه، عابدة أرناؤوط وسوزان سعد وهدبا



الكاتبة مئة هدبا



..ومع والديها



هدبا تتوسط تلامذتها



# جيلاتي كورتينا Gelati Cortina

صناعة الايس كريم على انواعه  
Ice Creams Producers



العنوان : بيروت الدكوانة - شارع البحوث-ملك الشركة - هاتف : ٦-٦٩١٨٧٢ (١) ٩٦١ - ٢٢٣٩٨٠ (٣) ٩٦١  
فاكس : ٦٨٧٢٩٨ (١) - ص.ب : ٢٠٧٦ بيروت

ADDRESS : Beirut – Dekwaneh – Al Bouhous Str.-Company Bldg

Tel : 961 (1) 691872 – 6 – (3) 223980 – Fax : 961 (1) 687298 P.O.Box : 2076 Beirut

E-mail: gecort@yahoo.com



**ALIYA** **عالية**  
Water from the Heart of Lebanese Nature  
مياه من قلب الطبيعة اللبنانية



[www.drinkaliya.com](http://www.drinkaliya.com)  
Aliya Drinking Water

# Flows from the Heart of Lebanese Nature

Free from Nitrate  
Almost Free from Sodium



T. +961 (0)5 465 222 M. +961 (0)3 021 028

Licensed under decree no 156T/1 dated on 12/8/2015 from the Ministry of Public Health, Lebanon.

## شركة الصيفي ٣٠٨ ش.م.ج.

الميزانية العمومية الموقوفة بتاريخ ٢٠١٥/١٢/٣١

سنة ٢٠١٥ (ج.ج.)	الموجودات
٦,٧٢٨,٤٩٣	الموجودات الثابتة (بعد الاستهلاك)
٨,٢٨٥,٩٩٥,٨٨١	اقسام مبنية برسم المتاجر والاستثمار
٢٣١,٧٩٣,٤٣٣	الموجودات المتداولة
١,٢٢٧,٤٦١,٥٤٨	النقد في الصندوق ولدى البنوك
٩,٧٥١,٩٧٩,٣٥٥	مجموع الموجودات

سنة ٢٠١٥ (ج.ج.)	المطلوبات
٣٠,٠٠٠,٠٠٠	رأس المال
١٠,٠٠٠,٠٠٠	الاحتياطي القانوني
١,٢٨٠,٢٩٣,٠٧٧	النتائج المدورة
٧,١٤٨,١١٦,٤٥٩	حسابات المساهمين الدائنة
١,٢٨٢,٨٨٠,٠٣٠	المطلوبات المتداولة
٦٨٩,٧٨٩	البنوك الدائنة
٩,٧٥١,٩٧٩,٣٥٥	مجموع المطلوبات

### مجلس الإدارة

الرئيس : السيد سيلفيا جانيت مامفورد  
الاعضاء : السيد بيير سيرج جوزيف خوري  
شركة هوم هولدنغ ش.م.ج.

مفوض المراقبة الاساسي : ضاهر وشركاه للتدقيق / JPA  
مفوض المراقبة الاضافي : الاستاذة دنيـز شـلالا

## اوربن هاوس ش.م.ج.

الميزانية العمومية الموقوفة بتاريخ ٢٠١٥/١٢/٣١

سنة ٢٠١٥ (ج.ج.)	الموجودات
١,٨٤٣,٥٤١,١٦٧	الموجودات الثابتة (بعد الاستهلاك)
٥٧,٥١٢,١٦٨	المخزون وقيد الصنع
٨٩,١٦٤,٥٢١	الموجودات المتداولة
٢٦,٩٥٨,٩٨٦	النقد في الصندوق ولدى البنوك
٢,٠١٧,١٧٦,٨٤٢	مجموع الموجودات

سنة ٢٠١٥ (ج.ج.)	المطلوبات
٣٠,٠٠٠,٠٠٠	رأس المال
(٧٦٤,٣٤٦,٣٦٦)	النتائج المدورة
(٤٧٧,٧٧٠,١٣٦)	النتيجة الصافية للدورة المالية
٢,٥٣٦,٣٦٨,٧٥٠	حسابات المساهمين الدائنة / تمويل
-	قروض طويلة الأجل
١,٣٧٢,٧٦٩	إجمالي الاحتياطيات والمؤونات
٦٩١,٥٥١,٨٢٥	المطلوبات المتداولة
٢,٠١٧,١٧٦,٨٤٢	مجموع المطلوبات

### مجلس الإدارة

الرئيس : السيد دونالد دكاش  
الاعضاء

السيد مروان عطالله السيد جوزيف العجوري  
السيد حسام العيد

مفوض المراقبة الاساسي : ناجي نصري القدوم  
مفوض المراقبة الاضافي : عفيف ديب شـرارة

## بـار تارتين ش.م.ج.

الميزانية العمومية الموقوفة بتاريخ ٢٠١٥/١٢/٣١

سنة ٢٠١٥ (ج.ج.)	الموجودات
٣,٨٩٦,٠٣٨,٤٧٢	الموجودات الثابتة المادية (بعد الاستهلاك)
١٠٥,٩٥٨,٧٢٣	الموجودات الثابتة الغير المادية (بعد الاستهلاك)
٤٣,٩٥٠,٧٥٠	الموجودات الثابتة المالية
٣٢٧,٥٥٧,١٥٤	المخزون وقيد الصنع
٦١٦,٦٨٢,٠٢٦	الموجودات المتداولة
٢٤٠,٤٧٩,٩٤٠	النقد في الصندوق ولدى البنوك
٥,٢٣٠,٦٦٧,٠٦٤	مجموع الموجودات

سنة ٢٠١٥ (ج.ج.)	المطلوبات
٣٠,٠٠٠,٠٠٠	رأس المال
(٩٤٠,٢٦٩,٤٤٤)	النتائج المدورة
٣٠٤,١٥٨,٦٩٩	النتيجة الصافية للدورة المالية
٢,٠٣٥,١٢٥,٠٠٠	حسابات المساهمين الدائنة/تمويل
١,٣٩٤,٤٣٧,٥٠٠	قروض طويلة الأجل
٤٦,٠١٧,٠٤٧	إجمالي الاحتياطيات والمؤونات
٢,٣٦١,١٩٨,٢٦٢	المطلوبات المتداولة
٥,٢٣٠,٦٦٧,٠٦٤	مجموع المطلوبات

### مجلس الإدارة

الرئيس : السيد دونالد دكاش  
الاعضاء

السيد مروان عطالله  
شركة كنيـد (هولـدنغ) ش.م.ج.

مفوض المراقبة الاساسي : ناجي نصري القدوم  
مفوض المراقبة الاضافي : روجيه عبدالله صايغ

## شركة براكفست اندكو ش.م.ج.

الميزانية العمومية الموقوفة بتاريخ ٢٠١٥/١٢/٣١

سنة ٢٠١٥ (ج.ج.)	الموجودات
١٥,٥٩٠,١٤٥,٨٢٢	الموجودات الثابتة المادية (بعد الاستهلاك)
٣٩٦,٢٩٧,٧١٥	الموجودات الثابتة المالية
١,١٥١,٤٢٤,٠٠٨	المخزون وقيد الصنع
٣,٦٠٣,٣١٨,١٧٤	الموجودات المتداولة
١,٦٩٦,٠٧١,٥٨٥	النقد في الصندوق ولدى البنوك
٢٢,٤٣٧,٢٥٧,٥٧٧	مجموع الموجودات

سنة ٢٠١٥ (ج.ج.)	المطلوبات
٣٠,٠٠٠,٠٠٠	رأس المال
١٠,٠٠٠,٠٠٠	الاحتياطي القانوني
٨٠٣,٠٠٠,٠٠٠	فروقات اعادة تخمين الإسم التجاري
٤,٩٢٧,١٥٢,٦٧٢	النتائج المدورة
٤,٧٤١,٥٦٨,٥٨٨	النتيجة الصافية للدورة المالية
١,٢٣٥,٥٨٠,١١٩	حسابات المساهمين الدائنة/تمويل
٤,٣٧٧,٠٤٩,٣٦٣	قروض طويلة الأجل
٧٣٤,٧٥٠,٧٨٩	إجمالي الاحتياطيات والمؤونات
٥,٥٧٨,١٥٦,٠٤٧	المطلوبات المتداولة
٢٢,٤٣٧,٢٥٧,٥٧٧	مجموع المطلوبات

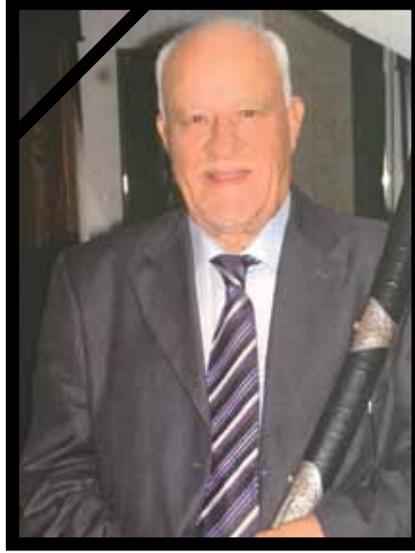
### مجلس الإدارة

الرئيس : السيد دونالد دكاش  
الاعضاء

السيد انطوان ابو شديد السيد مروان عطالله  
شركة كنيـد (هولـدنغ) ش.م.ج.

مفوض المراقبة الاساسي : ناجي نصري القدوم  
مفوض المراقبة الاضافي : صبحي رفول الحاصباني

## رحيل الحاج محمد حسين قبلان



غيب الموت مؤسس شركة كاما بلاست الصناعية الحاج محمد حسين قبلان، وبرحيله خسر القطاع الصناعي أحد الصناعيين الذين بذلوا جهوداً قصوى للنهوض بالقطاع الصناعي وتطويره.

وكان الراحل قد بدأ مسيرته في عالم الأعمال وهو في ريعان شبابه حيث مارس أعمالاً تجارية مختلفة، وما لبث بعدها أن أتقن تجارة الأدوات المنزلية. وانطلق في نجاحه من تجارة التوزيع إلى الإستيراد والتصدير ليدخل فيما بعد عالم الصناعة عبر تأسيس شركة كاما بلاست في الزهراني، التي انبثق عنها، مع مرور السنوات، عدة شركات منها شركة 3MPLAST الصناعية الممثلة برئيس مجلس إدارتها السيد كامل قبلان ومديرها العام السيد ماركو قبلان.

وتعد اليوم 3MPLAST إحدى أبرز الشركات الصناعية الرائدة في لبنان في عالم صناعة المنتجات البلاستيكية. تتميز منتجات 3MPLAST بالتنوع والتميز من خلال تمتعها بمستويات عالية الجودة مترافقة مع أفضل معايير السلامة. وتعمل 3MPLAST بشكل مستمر على مواكبة حاجات السوق عبر الوقوف عند متطلبات الزبائن والعمل باستمرار لتطوير أداء فريق العمل كي يتمكن من بناء أفضل العلاقات معهم.

إنه ككتاب ألف ليلة وليلة: سهل المفردات والقراءة لكنه لم يكتب له مثيل بين ملايين الكتب. محمد حسين قبلان هو ذلك الرجل الواحد الكريم السلس في حديثه والبسيط في لغته وفي كل عناوين حياته. لكنه نادر الوجود حتى لا نقول قد لا يتكرر.

بالأمس توفاه الله عن عمر ناهز التسعين عاماً. فعاد الحاج محمد حسين إبراهيم قبلان إلى «حلمه» إلى حسينية الإمام الرضا ليسجى هناك. وكما استقبل في شبابه في «دار بيت قبلان» كل مهاجر إلى بيروت سيستقبل بعد اليوم كل «عائد» إلى دار البقاء في حسينيته «حسينية الإمام الرضا» في ميس الجبل.

ذلك قدره أن يكون مضيافاً وكريماً في داري الفناء والبقاء.

# صناعات لبنانية

تتابع «الصناعة والاقتصاد» تسليط الضوء على صناعات لبنانية تميزت بجودة انتاجها. وتمكنت من منافسة السلع العالمية في مختلف الاسواق واكدت امكانيات الصناعات اللبنانية على مواجهة التحديات. ستتناول في هذا العدد مؤسسة صلاح الدين الحلبي التجارية، شركة حلباوي إخوان و Advanced Plastic Industries (API)، انترناشيونال ديكور للصناعة والتجارة العامة، شركة معرض الآحاد.

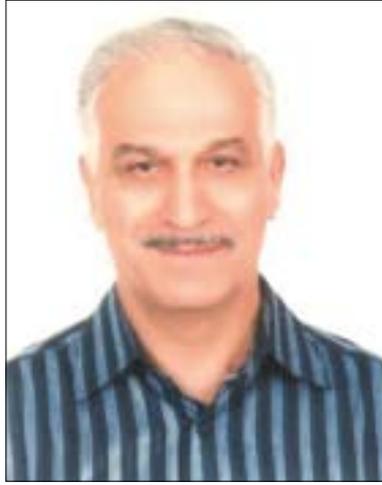
## مؤسسة صلاح الدين الحلبي التجارية .. نجاح قوامه الجودة والمصداقية الحلبي: ثقة زبائننا كرسّت نجاحنا

معالجة أي مشكلة تعترض عمل الزبائن، إذ إننا نؤمن أن نجاح زبائننا يعتمد بشكل كبير على نجاحنا في عملنا وقدرتنا على تقديم أفضل الخدمات له.

### توسّع مستمر

وإذ كشف الحلبي أن «المؤسسة كانت السبّاقة في الحصول على شهادة الـ ISO منذ سنوات طويلة»، أعلن أن «المؤسسة لم تألو يوماً جهداً من أجل ضمان تقديم أعلى مستويات الجودة في صناعتها وذلك عبر متابعة كل تطور حاصل في العالم على صعيد عملها واستقدامه».

وشدّد على «أن مسيرة توسّع وتطوّر مؤسسة صلاح الدين الحلبي لم ولن تتوقّف يوماً إذ تعتمد المؤسسة على استراتيجيّة واضحة تمكنها من الانفتاح على المزيد من الأسواق عبر عدة سبل تأتي في طليعتها المشاركة في المعارض». وأمل الحلبي أن «تشهد الأسواق حركة جيدة مع الإفراجات السياسية المتتالية التي يشهدها لبنان، لتتخلص من ثقل الركود الذي عايشته لفترة طويلة».



والذي يجعلها إحدى الشركات الرائدة في لبنان والعالم العربي، تمكنت من الحفاظ على أفضل العلاقات مع زبائننا عبر أداء كادرها البشري المحترف الذي يحرص على إرضاء الزبائن والوقوف الى جانبهم لمعالجة أي مشكلة تواجههم». وأضاف: «في الواقع، تولي المؤسسة اهتماماً كبيراً لفريق العمل ولا سيما فريق الصيانة الذي توكل إليه مهمة

ساهمت مصداقية مؤسسة صلاح الدين الحلبي التجارية في حجز مكان مرموق لها بين الشركات العاملة في السوق في مجال تجهيز المطابخ، ما مكنها من الانفتاح على عدد من الأسواق الخارجية حيث سجلت نجاحات كثيرة تمثّلت ببناء شبكة زبائن واسعة جداً تتوزّع بين الشارقة، ابوظبي، دبي، عمان، البحرين، حلب وبيروت.

وفقاً لمؤسس مؤسسة صلاح الدين الحلبي التجارية الحاج صلاح الدين الحلبي، «تشكل ثقة الزبائن التي اكتسبتها المؤسسة طيلة سنوات عملها نتيجة الجودة العالية التي تتمتع بها منتجاتها وحرصها على بناء أفضل العلاقات مع زبائننا، سلاح المؤسسة الأبرز في مواجهة المنافسات التي تشدّد وتيرتها مع انخفاض الطلب في السوق». وقال: «شكل عدم الإستقرار الأمني تحدياً جدياً للشركة، فمع انخفاض الطلب في السوق زادت حدة المنافسات، إلا أن مؤسسة صلاح الدين الحلبي التجارية ونتيجة تاريخها العريق في مجال عملها



## شركة طباوي إخوان .. الريادة في صناعة الحبوب والبهارات

المكسيك وأمريكا والفاصوليا من الأرجنتين...»  
وفي رد على سؤال حول عدم استخدام مواد أولية مزروعة في لبنان، قال: «على العكس نحن نستخدم المنتج الجيد أيا كان مصدره، ولبنان مشهور بقمحه حيث ننتج منه أفضل أصناف البرغل.. ولكن هناك الكثير من المنتجات الزراعية إما غير موجودة في لبنان كالبهارات وإما أن المنتج الخارجي يتمتع بمستويات جودة أعلى، ولذلك نقوم باستيراده».



هي إحدى الشركات الرائدة في عالم صناعة الحبوب والبهارات. أبصرت النور عام 1982 على أيدي الأخوة علي ومحمد وحسين حلباوي، ونسبة إليهم سميت شركة حلباوي إخوان. نجاحها في مجال عملها جعلها إحدى أشهر الشركات العاملة في إنتاج الحبوب والبهارات والزهورات والزعتر والكشك ليس في السوق اللبنانية فحسب إنما في الأسواق الخارجية على حد سواء.

### «التزوير» أبرز التحديات

ولفت الى وجود تحديات كثيرة تواجه عمل الشركة ويأتي في طليعتها التزوير الذي يتعرض له اسمها، حيث يعمد البعض الى تقليد الماركات والعلامات التجارية التي تتميز بها، فيقوم بتعبئة حبوب وبهارات تحت أسماء قريبة من اسم «حلباوي إخوان» في محاولة منه لغش المستهلكين».

وشدّد على «أن لهذه الممارسات تداعيات كثيرة على عمل الشركة، إذ إن المنتجات التي تحمل أسماء مزورة تعاني من انخفاض كبير في مستويات الجودة، وهذا ما يضع شركة «حلباوي إخوان» والاسم الذي جهدت سنين لبنائه في دائرة الخطر». وأعلن «أن الشركة لم تقف مكتوفة الأيدي أمام هذه الممارسات، فهي إضافة

الى أنها تسعى لملاحقة أولئك المزورين قانونياً، تقوم بحملات توعية لزيائنها عبر وسائل الإعلام لتحذيرهم من الوقوع في فخ الغش هذا، وفي محاولة منها لمنع المس باسمها الذي اقترن طيلة سنوات بالجودة العالية».

وختم حلباوي قائلاً: «من حق المستهلك الذي وضع ثقته بنا أن نحمله، وأن يحصل على منتجنا بسهولة، فإسمنا الموسوم بالثقة هو من حقنا ومن حقه، وثقته بمنتجنا تلزمنا بحمايته، ولذلك كنا ولا زلنا عند حسن ظنه ومحل ثقته، ونعده بتقديم الأفضل دائماً».



«بصبر وتفان» هكذا عملت «حلباوي إخوان» على مر 35 عاماً، مقدمة إنتاجاً يوازي بمواصفاته المعايير العالمية. فهي، ووفقاً لمديرها العام الحاج محمد الحلباوي تحرص على تقديم منتجات تتميز بأعلى مستويات الجودة والسلامة الغذائية. وفي هذا الإطار، كشف أن «عملية تعبئة الحبوب والبهارات وتغليفها تمر بمراحل متعددة. فعلى صعيد الحبوب، يتم إدخالها الى غرف التعقيم حيث تبقى عدة أيام، لتنتقل الى مرحلة الغريلة الأوتوماتيكية، لتتم فيما بعد تنقيتها يدوياً من قبل العاملين في المعمل لإيلائها مزيداً من الاهتمام والعناية، وبذلك تصبح خالية من كل الشوائب وصالحة للاستهلاك الفوري من دون عناء من المستهلك».

وأشار الى أن «تصنيع البهارات يختلف بعض الشيء عن الحبوب،

إنها بعد مرحلتي التعقيم والغريلة تطحن لتصبح ناعمة ثم تغربل من جديد لإزالة القشور ويتم تغليفها أوتوماتيكياً بمواصفات عالية الجودة».

### الجودة همّنا

وشدّد الحلباوي على أن «حلباوي إخوان» تحرص على استخدام أجود أنواع المواد الأولية، فتقوم باستيراد الحبوب والبهارات من الخارج، كل بلد حسب النوع الذي يتميز به، على سبيل المثال؛ القرفة من الهند، والعدس من كندا، والحمص من

## Advanced Plastic Industries (API) .. مسيرة متواصلة من التطور والتوسع مجاصص: منتج جديد عام 2017

الذي يخضع بشكل دوري لدورات تدريبية تمكنه من تأدية عمله بشكل محترف».

### جودة عالية

وكشف أن «API تتميز باستخدامها لأجود أنواع القطع التي تتسم بجودتها العالية ومراعاتها للمعايير الأوروبية ولا سيما أنها في معظمها ألمانية الصنع، ما يمكن API من منح زبائنها كفالات تمتد الى حدود الخمسين عاماً». ورأى أن أبرز التحديات التي تواجه عمل API تكمن في عدم توفر الدعم الكافي للصناعيين اللبنانيين، إذ يجدون أنفسهم وحيدين في مواجهة منافسات شرسة من منتجات أجنبية تتمتع بدعم كاف في دول منشأها، ما يمكنها من تقديم سعر أفضل ويساهم بالتالي في تقوية قدراتها التنافسية».

### مسيرة مستمرة

وأشار مجاصص الى أن «API وكما عهدنا زبائنها ستبقى تسير على خطى التوسع إذ ستعتمد خطة في المستقبل القريب تمكنها من الولوج الى مزيد من الأسواق الخارجية، إضافة الى تعزيز حضورها في الأسواق الحالية». وقال: «حققت API نجاحات متتالية في السوق اللبنانية، ولذلك ستحاول في المستقبل تركيز اهتمامها على أسواق

أخرى بغية توسيع شبكة زبائنها أكثر وتكريس وجودها في السوق بشكل أكبر».

وكشف أن «توسع API لن يقتصر على الأسواق بل سيطاول المنتجات، حيث ستعتمد API الى إطلاق منتج جديد في عام 2017، سيتم الإعلان عن كل التفاصيل المتعلقة به في الوقت المناسب».

وإذ أعلن أن «API عانت من تداعيات التراجع الإقتصادي خلال الفترة الأخيرة، ليس فقط في السوق اللبنانية بل في أسواق الدول المجاورة»، عبّر عن تفاؤله بمستقبل عمل الشركة فإضافة الى تمتع إداريها بطموح يدفعها الى السعي المستمر نحو التطور والتقدم، فإن الأسواق موعودة بانفراجات واسعة كترجمة لإنهاء الشعور الرئاسي في لبنان وتشكيل حكومة جديدة وعودة عجلة الإقتصاد للدوران من جديد».



**ستعتمد API في المستقبل  
إلى تركيز اهتمامها على  
الأسواق الخارجية بغية  
توسيع شبكة زبائنها  
وتكريس وجودها في السوق  
بشكل أكبر**

سارت (Advanced Plastic Industries API) على مر 23 عاماً على طريق التطور والتوسع، إذ نجحت الشركة العاملة في مجال صناعة قساطل البلاستيك والأدوات

الصحية في حجز مكان مرموق لها في السوق اللبنانية والانفتاح على الأسواق الخارجية عبر منح وكالات في أسواق الإمارات، السعودية، قطر والأردن.

وشكلت «مواكبة التطور والحرص على تقديم أعلى مستويات الجودة أهم العوامل التي عبّدت طريق نجاح API، حيث أشار المسؤول عن قسم التسويق في API رواد مجاصص الى أن «الشركة تحرص بشكل مستمر على زيارة المعارض المختصة والمشاركة فيها للوقوف عند أي تطور جديد يحصل في العالم لتتمكن من السير بخطى واثقة على طريق التطور والنمو».

وشدّد على أن «عملية مواكبة التطور هذه لا تقف فقط عند حدود المنتجات، لا بل تتعداها لتشمل فريق عمل الشركة



## انترناشيونال ديكور للصناعة.. أكثر من ربع قرن من النجاح شبقلو: لتنظيم القطاع

خلال الفترة السابقة الى تضييق هامش الأرباح بهدف المحافظة على حصتنا من العمل في السوق في محاولة منا للاستمرار على أمل أن نتخطى هذه المرحلة بأقل خسائر ممكنة..

### غياب الدعم

ولفت شبقلو الى أن «أبرز التحديات التي يعاني منها القطاع الصناعي تتمثل بغياب الدعم، في حين تعاني السوق من فوضى عارمة»، وشدد على «أنه في حين يعاني الصناعي اللبناني من ارتفاع تكاليف الإنتاج الأمر الذي يضعف قدراته التنافسية، يصطدم بواقع صعب يتمثل بمصانع غير شرعية تعمل في القطاع، لبنانية وسورية، ما يخلق جواً من المضاربات».

وقال: «كلفة الإنتاج المرتفعة تجعلنا عاجزين عن منافسة البضائع الأجنبية التي تدخل الى السوق اللبنانية، ما يسلب الضوء على ضرورة رفع الرسوم الجمركية على تلك المنتجات ولا سيما أنها تتمتع بدعم كافٍ في بلد منشأها».

وأضاف: «جودة منتجاتنا أفضل من جودة المنتجات المستوردة، إلا أن التراجع الإقتصادي يفرض على شريحة واسعة من الزبائن التوجه نحو المنتجات الأدنى سعراً، وهذا ما يفرض علينا تضييق هامش الأرباح أكثر وأكثر».

وتابع: «إضافة الى معضلة المنتجات المستوردة، نعاني من ظاهرة انتشار المصانع غير الشرعية والتي تعمل بعيداً من أي ضوابط قانونية، ولم يعد خافياً على أحد أن أصحاب هذه المصانع في معظم الأحيان هم من النازحين السوريين، الذين بمصانعهم يلحقون أضراراً كبيرة بالقطاع الصناعي ككل».

وعبر شبقلو عن تشاؤمه بمستقبل القطاع الصناعي إذا لم تتم معالجة هذه الأمور، وأشار الى أن «القطاع الصناعي يتجه نحو الهاوية، ما يسلب الضوء على ضرورة وضع ضوابط تنظم القطاع في أسرع وقتٍ ممكن».



المصادقية في التعامل مع الزبائن على مر أكثر من ربع قرن وإبداء أعلى معايير الالتزام، جعل شركة انترناشيونال ديكور للصناعة والتجارة العامة محط ثقة في الأسواق، إذ ساهم تميّزها على مر سنوات عملها في مجال الأسقف المستعارة والألمنيوم، في ضمان استمراريتهما التي عززها الشغف بالعمل الصناعي والطموح والسعي المستمر نحو التطور لتحقيق غد أفضل.

وفقاً لمدير شركة انترناشيونال ديكور للصناعة والتجارة العامة عماد شبقلو «عملت انترناشيونال ديكور للصناعة والتجارة العامة منذ انطلاقتها على مواكبة حاجات زبائنها بشكل مستمر، فقدمت لهم منتجات ذات جودة عالية وارفقتها بأفضل الخدمات ما اكسبها ولاءهم وثقتهم ووضعها على سكة متواصلة من النمو والتطور». وأشار الى أن

«هذه العوامل مجتمعة أفسحت المجال أمامها في التعامل مع أهم القطاعات في لبنان وفي طليعتها القطاع المصرفي، إضافة الى تعاملها مع الأمم المتحدة».

### خطط توسعية

وأشار شبقلو الى أن «أمام الشركة خططاً توسعية تلحظ الانفتاح نحو الأسواق الخارجية، إلا أن تنفيذها يبقى رهن انعكاسات الانفراجات التي تشهدها الساحة السياسية اللبنانية على الاقتصاد الذي انعكس تراجعها في السنتين

الأخيرتين على عمل الشركة بشكل كبير». وإن كشف أن «تراجع عمل الشركة في السنوات الأخيرة لاسم نسبة 60%»، لفت الى أن «الشركة تخطت هذه المرحلة الصعبة عبر اتباع آلية ضمنت استمراريته وحافظت على الإنجازات التي كانت قد حققتها».

وقال: «كصناعيين لبنانيين اعتدنا على تقديم التضحيات إذ إنه لا خيار أمامنا إلا خيار البقاء في وطننا ومواجهة التحديات بصبرٍ وأناة. عمدنا

**أهم شركة انترناشيونال  
ديكور للصناعة والتجارة  
العامة خططاً توسعية  
تلحظ الانفتاح نحو الأسواق  
الخارجية، إلا أن تنفيذها يبقى  
رهن الانفراجات الإقتصادية**

## رئيس مجلس إدارة شركة معرض الاتحاد زياد سعد : نشجع الشباب اللبناني على احتراف المهن الصناعية

في تطوير إنتاجهم وتصريفه في الأسواق. مراحل كثيرة شهدتها الشركة ونجاحات رافقت تطورها، إلا أن التميز والرقي هو ما تجده في معرض الاتحاد الذي يقدم للزائرين فرصة لمشاهدة أفخم الأثاث الكلاسيكي والعصري الذي يلائم جميع المستويات الاجتماعية بإشراف أفضل الخبراء في الهندسة الداخلية واهم التصاميم، بحيث تؤمن الشركة كل ما تحتاجه المنازل والمؤسسات والمكاتب بأسعار مدروسة.

لم يعتمد معرض الاتحاد على السلوك التجاري السائد حسب رئيس مجلس إدارة الشركة المهندس زياد سعد بل «كانت السبابة في التسويق لصناعة المفروشات اللبنانية في العالم، وأرادت تعزيزها لتشكّل رافداً اقتصادياً أساسياً للبلد. هذا كان هدف

مؤسس الشركة ورئيس النقابات الحرفية عبدو سعد الذي ساهم بفاعلية في إنجاح الحركة النقابية التي حافظت على استمرارية المهنة وجودة الإنتاج، لكن للأسف بعد رحيله توقف نشاطها وأصيب العمل النقابي بشلل».

يأمل زياد أن يعيد لهذه النقابات دورها في تعزيز القطاع الصناعي الحرفي فيقول: «علينا متابعة المسيرة ذاتها فهذه من أولوياتنا، وما نطمح إليه هو تأمين إنتاج جيد يلبي متطلبات الأسواق مستخدمين كل الوسائل الصناعية الحديثة التي ترفع من قيمة صناعاتنا». وعن تجربته يضيف: «لم يكن الأمر سهلاً في تحمل هذه المسؤولية بعد النجاح الكبير وأن تتعرض الشركة لأزمات لكنني رغم ذلك صممت على إحيائها وتمكنا من تحقيق ذلك، ونتمنى



المهندس زياد سعد

أعمال حرفية ومميزة لشركة معرض الاتحاد في لبنان، تعد من اوائل المصانع في الشرق الأوسط المساهمة في نمو صناعة المفروشات التي حققت انتشاراً واسعاً في الأسواق الأجنبية والشرقية. منذ تأسيسها في العام 1948، انطلقت الشركة بأعمالها من معمل حرفي صغير في منطقة حمانا حيث توحدت جهود العائلة وشكلت فريق عمل من أستاذ مدرسة إلى مصمم ومعلم في قطاع الاعمال الحرفية والمفروشات.

وبعد ذلك انتقلت الى بيروت فأنشأ مصنع أكثر تطوراً وحدائثه ومن ثم كان مبنى معرض المفروشات في البوشرية الذي عُرف بشركة معرض الاتحاد ليتيح عرض نحو 6 آلاف متر مربع من الأثاث، وكانت فكرة مبتكرة للصناعيين والحرفيين لتسويق

صناعاتهم وأعمالهم في لبنان والخارج. ويعد النجاح ارتأى المسؤولون عن الشركة تأليف النقابات الحرفية برئاسة عبدو سعد لدعم مختلف المؤسسات الصناعية الفردية والعائلية والاستفادة من الميزات التي تقدمها لهم لحمايتهم ومساعدتهم

أفخم الأثاث  
الكلاسيكي  
والعصري في  
شركة  
معرض الاتحاد



ارتفاع كلفة الإنتاج ولذلك يطالب رئيس مجلس إدارة معرض الاتحاد: «بتخفيضها لتساعد الصناعي في زيادة أعماله»، وبرأيه من الضروري «حسم الرسوم الجمركية على المواد الأولية لتمكين من منافسة المصانع الأجنبية وكذلك يجب ضبط البضائع المستوردة ومراقبة جودتها فإذا لم نحافظ على نوعية الإنتاج فلن تكون لدينا صناعة لبنانية».

وعن دور الدولة في تنشيط الصناعة يشير الى «أهمية دعم هذا القطاع وتمويله وفق خطة هادفة في هذه الظروف السياسية والاقتصادية ومساعدة المصانع المتعثرة بتسليفات وفوائد قليلة وتعويضها عن الخسائر. أما المصارف فعليها المساهمة في تنمية الصناعة اللبنانية، تقديم تسهيلات وكفالات، تمويل المشاريع الصناعية كما الأعمال التجارية».

وبما أن الصناعة من أهم ركائز الاقتصاد اللبناني يعتبر زياد: «أنه يجب تطويرها والاعتماد على التكنولوجيا الحديثة وإنشاء مناطق صناعية تساهم في رفع الإنتاج والصادرات، وعلى المسؤولين العمل على إيجاد الأسواق العربية والأجنبية لتصريفها. أما استنهاض الاقتصاد فهو أولوية ويتم بوضع دراسات متخصصة لتحسين نوعية الإنتاج وتأمين فرص عمل للبناني في الوطن والمهجر وتطوير المدارس والجامعات المهنية لجذب اليد العاملة الفنية».

وحول السبل التي تساهم في تسويق الصناعات اللبنانية على أنواعها وحث المواطنين على شراء المنتج الوطني يقول: «من

الضروري إقامة المعارض في لبنان للتعريف عن إنتاجنا ورفع ثقة المواطن بالصناعة الوطنية التي تملك الكفاءة والخبرة والإرادة في التفوق على الصناعات الأجنبية. كما نأمل أن يستديم الاستقرار في البلد حتى تتمكن من الاستمرار في العمل لنقدم أفضل صورة عن لبنان ليكون غنياً بصناعاته».



## الشركة تميز بأفضل الخبرات في الهندسة

### الداخلية واهم التصاميم

## معرض الاتحاد فرصة للصناعيين والحرفيين

### لتسويق إنتاجهم

العودة الى الدول العربية حيث كان لصادراتنا انتشار كبير».

كما يجد بأن المؤسسات الصناعية في لبنان يغلب عليها الطابع الفردي أو العائلي وهي في الإجمال صغيرة الحجم لا تحتاج إلى عمال كثر. وعن وضع القطاع يرى «بأنه لم يعد لهذه الصناعة الحرفية قيمة كبيرة كما في السنوات الماضية خاصة مع انفتاح لبنان على أسواق خارجية وارتفاع حجم الاستيراد من العديد من الدول الصناعية التي باتت بضائعها تهيمن على السوق المحلية».

ويضيف: «للأسف فقدت صناعتنا ميزة التصدير الى الأسواق العربية في ظل المنافسة التي نواجهها، فأمامنا الكثير من التحديات، ولا حماية للإنتاج الوطني ولهذا تشهد تلك الصناعة تراجعاً، الى ذلك يؤثر فقدان اليد العاملة الصناعية اللبنانية على النوعية والجودة، ونحن في الشركة نشجع الشباب اللبناني على احتراف هذه المهن التي تساهم في النمو الاقتصادي، فحتى لو كان لبنان بلداً سياحياً فيه الكثير من الخدمات الترفيهية لكن من المفيد أن يكون صناعياً ليكون بلداً متوازناً ومستقراً».

متفائلون في المستقبل يقول زياد: «رغم كل المشاكل التي مر بها بلدنا لكننا صمدنا طوال هذه الفترة ويستطيع لبنان أن يتميز بصناعاته

حتى لو كان صغيراً بمساحته فهو بموقعه الجغرافي وطبيعة اقتصاده الحر وميزة شعبه وما يملك من طاقات علمية تؤهله لتكون لديه صناعات تنافس الخارج إذا حمت الوزارات المعنية الصناعة الوطنية واهتمت بقطاعاتها المنتجة كافة».

عديدة هي العراقيل التي تحد من تطور الصناعة اللبنانية منها



*Ceramica*  
**SALAMEH**

Beer Hasan - Airport Street  
Tel.: +961 1 852285 - 854800 - 835662 - Fax: +961 824844 - 858484  
[www.salamehco.com](http://www.salamehco.com) - E-mail: [info@salamehco.com](mailto:info@salamehco.com)

**شركة ريزورتس ديفلپمنت كومباني ش.م.ل.**  
الميزانية العمومية الموقوفة بتاريخ ٢٠١٥/١٢/٣١

سنة ٢٠١٥ (ن.ن.)	الموجودات
١٠,٣٣٠,٥٨٤,٠٩٠	الموجودات الثابتة (بعد الاستهلاك)
٦,١٤٨,٦٨١,٨٦٧	الأراضي والعقارات برسم المتاجرة والاستثمار
٢,٠٧٩,٧٨٩,٤٢٠	الذمم المدينة
٤,٨٠٩,٠٤٦,٠٠٧	النقد في الصندوق ولدى البنوك
<b>٢٣,٣٦٨,١٠١,٣٨٤</b>	<b>مجموع الموجودات</b>
سنة ٢٠١٥ (ن.ن.)	المطلوبات
١١,٧١٠,٠٠٠,٠٠٠	رأس المال
١,٥٠٦,٦٨٣,٢٤٣	الاحتياطي القانوني
٩,٩٤٥,٩٧٥,٢٩٩	النتائج المتداولة
٢٠٥,٤٤٢,٨٤٢	المطلوبات المتداولة
<b>٢٣,٣٦٨,١٠١,٣٨٤</b>	<b>مجموع المطلوبات</b>
<b>مجلس الإدارة</b>	
الرئيس : السيد رزق اسكندر رزق	
الاعضاء : معالي الاستاذ نعمه طعمه	
شركة فيرس ريل استيت هولدينغ ش.م.ل.	
ممثلة بالدكتور تورجوان رزق	
مفوض المراقبة الاساسي : ضاهر وشركاه للتدقيق / JPA	
مفوض المراقبة الاضافي : الاستاذ انطوان موسى	

**شركة كابيتال فونسيير ش.م.ل.**  
الميزانية العمومية الموقوفة بتاريخ ٢٠١٥/١٢/٣١

سنة ٢٠١٥ (ن.ن.)	الموجودات
١٦,٠٤٥,٧٥٠,٢٦٠	عقارات برسم المتاجرة والاستثمار
٦٦٥,٤٨١,٢٠٩	الموجودات المتداولة
١٧٠,٢٩٢,٣٣٩	النقد في الصندوق ولدى البنوك
<b>١٦,٨٨١,٥٢٣,٨٠٨</b>	<b>مجموع الموجودات</b>
سنة ٢٠١٥ (ن.ن.)	المطلوبات
٣٠,٠٠٠,٠٠٠	رأس المال
١٢,٣٣١,٣٩٤	النتائج المتداولة
١,٥٠٧,٥٠٠	حسابات المساهمين الدائنة
٦,٧٨٣,٧٥٠,٠٠٠	قروض طويلة الاجل
٧,٤٦٧,٠٤٠,٦٧٤	المطلوبات المتداولة
٢,٥٨٦,٨٩٤,٢٤٠	البنوك الدائنة
<b>١٦,٨٨١,٥٢٣,٨٠٨</b>	<b>مجموع المطلوبات</b>
<b>مجلس الإدارة</b>	
الرئيس : السيدة نهاد فليبي تابت	
الاعضاء : السيد كلود انطوان تابت	
السيد غي شيبان انطوان تابت	
السيدة هيلانه انطوان تابت	
السيد انيس جان انطوان تابت	
مفوض المراقبة الاساسي : ضاهر وشركاه للتدقيق / JPA	
مفوض المراقبة الاضافي : ميشال عزيز فلقه	

**شركة سمير مقبل ومشاركوه - عقارية ش.م.ل.**  
الميزانية العمومية الموقوفة بتاريخ ٢٠١٥/١٢/٣١

سنة ٢٠١٥ (ن.ن.)	الموجودات
١,٧٤٥,٧٧١,٢١٤	الموجودات الثابتة (بعد الاستهلاك)
٥,٩٤١,٨٥٦,٦٠٠	عقارات برسم المتاجرة والاستثمار
١٢,٨٦٠,٦٥١,٣٢٩	الذمم المدينة
٦,٥٦١,٤٣١,٥٣٥	النقد في الصندوق ولدى البنوك
<b>٢٧,١٠٩,٧١٠,٦٧٨</b>	<b>مجموع الموجودات</b>
سنة ٢٠١٥ (ن.ن.)	المطلوبات
١,٧٥٠,٠٠٠,٠٠٠	رأس المال
٨٧٥,٠٠٠,٠٠٠	الاحتياطي القانوني
٢٣,٠١٠,٩١٠,١٣٩	النتائج المتداولة
١٥٧,٥٠٠,٠٠٠	حسابات الشركاء الدائنة
١٣٥,٥٦٢,٧٢٥	احتياطي تعويض نهاية الخدمة
٢٨٥,٧٥٧,٣٧٥	المطلوبات المتداولة
٨٩٤,٩٨٠,٤٣٩	البنوك الدائنة
<b>٢٧,١٠٩,٧١٠,٦٧٨</b>	<b>مجموع المطلوبات</b>
<b>المدير المفوض</b>	
دولة الرئيس الاستاذ سمير مقبل	
<b>مفوض المراقبة</b>	
ضاهر وشركاه للتدقيق / JPA	

**شركة شهاب للغازات الصناعية والطبية ش.م.ل.**  
الميزانية العمومية الموقوفة بتاريخ ٢٠١٥/١٢/٣١

سنة ٢٠١٥ (ن.ن.)	الموجودات
١١,٣٧٨,٥٣٨,٤٤٨	الموجودات الثابتة (بعد الاستهلاك)
٨٤٩,٢٣٠,٧٧٣	المخزون
٧,٨٠٩,٢٠٣,١٠٠	الموجودات المتداولة
٢٨٩,١٦٤,٩٠٤	النقد في الصندوق ولدى البنوك
<b>٢٠,٣٢٦,١٣٧,٢٢٥</b>	<b>مجموع الموجودات</b>
سنة ٢٠١٥ (ن.ن.)	المطلوبات
٢٠,٠٠٠,٠٠٠	رأس المال
١٠,٠٠٠,٠٠٠	الاحتياطي القانوني
٧,٨٥٦,٩٧٧,١٤٤	النتائج المتداولة
٣,٠٢٤,٨٢٥,١١٤	قروض مصرفية طويلة ومتوسطة الاجل
١,٦١٥,٧٠٧,٠٦٠	احتياطيات والمؤنات
٥,٢١٠,٩٦٨,٧٢٢	المطلوبات المتداولة
٢,٥٧٧,٦٥٩,١٨٥	البنوك الدائنة
<b>٢٠,٣٢٦,١٣٧,٢٢٥</b>	<b>مجموع المطلوبات</b>
<b>مجلس الإدارة</b>	
الرئيس الأمير نبيل زكريا شهاب	
الاعضاء	
الأمير محمد زكريا شهاب	
الأمير محمد عبد الحليم شهاب	
الأمير محمد محمد منير شهاب	
الأمير أحمد محمد منير شهاب	
مفوض المراقبة الاساسي : ضاهر وشركاه للتدقيق / JPA	
مفوض المراقبة الاضافي : الاستاذ طوني هببر	

## EBE.. الرائدة في حلول الطباعة

### العكاوي: الكفاءة والاحتراف أساس نجاحنا

لا تزال الشركات اللبنانية، على الرغم من الصعوبات الجمة التي تعترى الأسواق مع ارتفاع حدة التحديات الاقتصادية، تسجل النجاح تلو الآخر، لتسير على طريق التقدم والنمو متكئة على مواكبتها الدائمة للتطور وقدرات كوادرها البشرية التي تعد العامل الأهم في تعزيز مسيرتها هذه.

وتشكل شركة معدات التجارة الإلكترونية EBE إحدى أبرز الشركات اللبنانية التي عملت على مر عقود في السوق اللبنانية، وصمدت في وجه تحديات مختلفة فرضها في حين انعدام الاستقرار الأمني والسياسي، وانفتاح الأسواق الخارجية على بعضها البعض في حين آخر. إذ على مر 35 عاماً، بقي النجاح رفيقاً دائماً لها حيث حرصت على مواكبة حاجات زبائننا وتقديم أفضل المنتجات والخدمات لهم، فاكتملت ثقتهم وولاءهم ما ضمن استمراريتها على مر أكثر من ثلاثة عقود ونيّف.



عن كُتب، بغية استقدامه الى السوق اللبنانية لإدراكها العميق لدور التكنولوجيا في تسهيل تنظيم عمل الشركات وإدارتها»، أشار الى أن «هذه العوامل جعلت من EBE أحد أبرز الشركات الرائدة في السوق اللبنانية في مجال تقديم الحلول المتطورة للطباعة وحفظ البيانات وتلفها». ولفت الى أن «EBE تقدم أحدث المنتجات وأكثرها جودة، وتضم آلات تصوير يابانية من ماركة كيو سيريرا (Kyocera) وطابعات ليزر وأجهزة فاكس من ماركة برازر (Brother) وتلافات ورق ألمانية الصنع من ماركة انتمس (Intimus)، إضافة الى برامج حلول للمستندات وتخزينها».

#### السبيل الى النجاح

وشدّد العكاوي على أن «EBE تولي اهتماماً خاصاً لكادرها البشري إيماناً منها بأن كفاءته وخبرته وأداءه المحترف

وفقاً لمدير المبيعات في شركة EBE علي مفيد العكاوي «سعت EBE منذ انطلاقتها إلى متابعة آخر التطورات في مجال عملها بهدف استقدام أحدث المنتجات الى السوق اللبنانية وتعريف زبائننا إليها بغية تسهيل عملهم وتطويره».

وأشار الى أن «التطور التكنولوجي السريع يفرض تطورات دائمة في عالم الطباعة وصناعة آلات التصوير التي شهدت خلال السنوات تطوراً كبيراً، فبعد أن كانت تعتمد على تكنولوجيا بسيطة حيث كانت تقوم بمهمة واحدة هي تصوير المستندات، أصبحت وسيلة فاعلة لنسخ صور مطابقة عن هذه المستندات لحفظها، ثم تطورت الى مرحلة أكثر تعقيداً حيث أصبحت متصلة بشكل مباشر بأجهزة الكمبيوتر ما يتيح للأشخاص إدارة مستنداتهم وملفاتهم بسهولة وفعالية أكبر».

وإذ لفت الى إن «EBE تبذل جهوداً كبيرة لمتابعة هذا التطور

في العمل سبيل أساسي للإرتقاء في سلم النجاح». وكشف أن «EBE تحرص على إخضاعه لدورات تدريبية داخل الشركة وخارجها بهدف صقل خبراته». وقال: «اهتمامنا بموظفينا يندرج ضمن الآليات التي نتبعها للحفاظ على ثقة الزبون وولائه، إيماناً منا أن حب الموظفين

لعملهم وولاءهم للشركة هو أحد أهم العوامل التي تضمن ولاء زبائننا. إضافة الى هذا، تسعى EBE الى نيل رضا زبائننا بشكل مستمر، فتعمل على تلبية حاجاتهم بأقصى سرعة ممكنة، وتحرص على أن تضع في تصرفهم أحدث ما أنتجته التكنولوجيا من حلول على صعيد الآلات والبرامج بالإضافة الى برامج الهدايا والحسومات الخاصة».

وقال: «نؤمن أن نجاح EBE يعتمد بشكل أساسي على نجاح زبائننا، وإضافة الى حرصنا على تقديم أعلى مستويات الجودة في الآلات التي نقدمها، نعمل بشكل أساسي على تقديم النصح إليهم كخبراء في عالم الطباعة، فنساعدهم في اختيار الأنسب لتنظيم أعمالهم وفقاً لحجم شركاتهم والأعمال التي يديرونها».

### تحديات متعددة

وأكد العكاوي أن «طريق النجاح التي سلكتها EBE لم تكن خالية من الصعوبات، لا بل شابتها تحديات كثيرة تمكنت من تخطيها بفضل صوابية رؤية القيمين عليها». ورأى أن «أبرز هذه التحديات يتمثل بتراجع الوضع الاقتصادي من جراء حال اللأ استقرار الأمني والسياسي التي يعيشها لبنان بشكل شبه مستمر».

ولفت إلى أن «عدم الاستقرار يخلق صورة ضبابية أمام الشركات ويضعها في أجواء من عدم اليقين ويدفعها الى التروّي في اتخاذ أي خطوات توسعية أو ضخ أي استثمارات جديدة، إذ ينصب اهتمامها في هذه الحالات على المحافظة على الإنجازات التي حققتها والعمل بجد للحفاظ على حصّتها من السوق بغية ضمان استمراريتها وقدرتها على الإيفاء بالتزاماتها».

واعتبر «أن عدم الاستقرار السياسي الذي شهده لبنان خلال السنتين ونصف السنة الأخيرتين حيث عانى من التداعيات السلبية للفراغ الرئاسي وشلل العمل الحكومي، أدى الى تراجع الإقتصاد بشكل كبير ولا سيما أن هذا التراجع الناتج من الأجواء السلبية في الداخل اللبناني اقترن مع تداعيات سلبية أخرى فرضتها الأزمات الحاصلة في المنطقة».

وشدّد على أن «هذا التراجع رفع من حدة المنافسة في الأسواق وجعلها أكثر شراسة ودفع البعض إلى سلوك طرق غير شرعية كتهريب البضائع وبيع القطع المزورة بهدف الحصول على جزء من الطلب في السوق والذي يتضاءل رويداً رويداً بفعل

## ■ اتخذت EBE مؤخراً خطوة توسعية في إطار إيجاد حلول لإدارة أعمال الطباعة ضمن المؤسسات

الأزمة الاقتصادية».

وكشف أن «EBE عايشة هذه الأزمة بكل أشكالها، إلا أنها كانت محمية نوعاً ما من تداعياتها الكثيرة نظراً إلى الصيت الحسن والسمعة الطيبة التي تملكها في السوق والتي شكلت سلاحاً لها في وجه المنافسات الكثيرة التي نشأت». وشدد على أن «القيمين على EBE يدركون أن البقاء في السوق هو للجودة الأفضل، لذلك لم يدخلوا في أي مضاربات بل تمسكوا بمعادلتهم الذهبية التي اتبعوها طيلة سنوات عملهم والتي تعتمد على أركان ثلاثة أساسية: جودة عالية، خدمة ممتازة، وسعر مناسب».

### خطوة توسعية

وإذ شدّد العكاوي على «أن EBE لم توفر أي جهد في سعيها نحو التطور طيلة سنوات عملها في الأسواق»، أعلن أن «EBE اتخذت مؤخراً خطوة توسعية في إطار إيجاد حلول لإدارة أعمال الطباعة ضمن المؤسسات». وأوضح أن «لـ EBE استراتيجية عمل واضحة خلال عام 2017، تهدف الى المزيد من التوسع وتأخذ بعين الاعتبار توسيع شبكة الزبائن ودراسة السبل كافة التي تتيح تمتين العلاقات معهم أكثر عبر اتباع آلية تعزّز أساليب التواصل وقدرات كادر الشركة البشري على بناء هذه العلاقات وتوطيدها».

وإذ شدّد على أن «هذه الخطوات ستدفع EBE نحو المزيد من التقدم»، عبّر عن تفاؤله بمستقبل عمل الشركة، ولا سيما في ظل أجواء الطمأنينة التي أرساها انتخاب رئيس للجمهورية وتشكيل حكومة والتي ومن دون شك ستعكس إيجاباً على الوضع الاقتصادي وعلى عمل الشركة إذ إن قطاعات كثيرة وفي مقدمها القطاع العام بحاجة الى تجديد معداته وتطوير سبل عمله. وشدد على أن «EBE ستبقى سائرة على طريق النجاح والتطور والتوسع كما عهدنا زبائننا على الدوام ولا سيما أنها تمكنت من التكيف مع الأوضاع واجتياز المصاعب».

### مؤشرات إيجابية

وقال العكاوي: «كل الأمور تبشّر بأننا متجهون نحو الأفضل ولا سيما على الصعيد الاقتصادي، فمع زيارة رئيس الجمهورية ميشال عون الى السعودية وقطر لا بد أن تعود العلاقات اللبنانية - الخليجية الى سابق عهدها، كما أن إقرار مرسومي النفط والغاز سيحمل إيجابيات كثيرة للبنان على الصعيد الاقتصادي».

وأضاف: «طبعاً العهد الجديد لا يملك عصا سحرية لمعالجة المشاكل، لكن بإعتبارنا أن أي تحسّن في الاقتصاد سيريح الأسواق وينتشلها من حال الركود التي شهدتها مؤخراً. المؤشرات إيجابية ويبقى الأمل بغير أفضل قائماً».

## ■ التراجع الاقتصادي رفع من حدة المنافسة في الأسواق ودفع البعض إلى سلوك طرق غير شرعية

# فلل جاهزة وعقارات مفضلة للبيع



مركز استثمارية زائدة

للمراجعة:

هاتف: 961 3 828358

# على سفوح أرز عين زحلتا - نبع الصفا



الموقع:

■ يقع المشروع في منطقة عين زحلتا فوق أعلى مرتفعات جبل لبنان المشهورة بمناخها ومناظرها ومياها وغابات صنوبرها الجميلة بالقرب من أهم أكبر غابات الأرز التاريخية.

## مميزات الموقع:

- التجاور مع محمية أرز الشوف والتي تضم غابتي أرز عين زحلتا وأرز الباروك.
- القرب من شلالات ومطاعم نبع الصفا والباروك
- القرب من منطقة بيت الدين ودير القمر
- القرب من المشاريع السياحية على شاطئ الدامور
- بجوار نادي الفروسية في عين زحلتا



## القطاع المصرفي الخامس عربياً من حيث نمو الموجودات



حلّ القطاع المصرفي اللبناني بالرغم من جميع التحدّيات والمخاطر التي واجهها الإقتصاد اللبناني خلال عام 2016، في المراتب الخمس الأولى حاصداً المرتبة الخامسة لجهة نمو موجودات القطاع المصرفي لديه والبالغ 5.30 % لغاية أيلول 2016.

ووفقاً لدراسة قدّمتها مجلة إتحاد المصارف العربية قيّمت من خلالها أداء مختلف القطاعات المصرفية العربية وأداء القطاع المصرفي العربي ككل، يعتبر القطاع المصرفي الفلسطيني الأسرع نمواً بنسبة 11.60 % يتبعه القطاع المصرفي الليبي (7.70 %) والقطري (6.50 %) والسوداني (6.00 %).

### تراجع النمو

وأظهرت الدراسة تراجعاً في نسب نمو القطاع المصرفي العربي بشكل عام خلال عامي 2015 و2016 مقارنة مع عامي 2013 و2014 (انخفضت نسب نمو الأصول المجمعة من 8.7 % و 7.4 % في عامي 2013 و2014 بالتالي إلى 4.4 % في العام 2015 و 2.8 % حتى نهاية الأشهر التسعة الأولى من العام 2016). ويعود ذلك بشكل أساسي إلى الانخفاضات الحادة في أسعار النفط وما حملته ذلك من تداعيات على المصارف العربية، ولا سيما منها الخليجية، وإلى انعدام الاستقرار السياسي والأمني في العديد من الدول العربية.

### ترتيب المصارف

أمّا بالنسبة إلى ترتيب القطاعات المصرفية العربية، فقد تصدر

القطاع المصرفي الإماراتي القائمة إذ بلغ مجموع الأصول لديه 694.9 مليار دولار حتى شهر أيلول أي ما يُوازي نسبة 21.24 % من الميزانية المجمعة للقطاعات المصرفية العربية. وحلت السعودية ثانياً في الترتيب مع 599.8 مليار دولار أي ما يُعادل 18.33 % من المجموع العام في العالم العربي، فيما احتلت مصر المرتبة الثالثة مع مجموع موجودات بلغ 329.4 مليار دولار (10.07 %)، تلتها قطر 325.7 مليار دولار (9.95 %)، والكويت (201.1 مليار دولار). أمّا بالنسبة إلى لبنان، فقد وصلت قيمة الموجودات لدى قطاعه المصرفي إلى 195.8 مليار دولار حتى شهر أيلول 2016 وهو ما يُشكّل نسبة 5.98 % من موجودات القطاع المصرفي العربي وما يُضغّه في المرتبة السادسة في إجمالي الترتيب.

## «لبنان والمهجر» يدعم إزالة الألغام



الأزهري يسلم العميد الركن إيلي ناصيف الجائزة

وسلمت الجائزة إلى المصرف الذي نال أعلى نسبة تصويت بين المشاركين والحضور، بالإضافة إلى طلاب من مختلف الجامعات. في هذا الإطار، سلم الأمين العام لـ«إتحاد المصارف العربية» وسام فتوح، الجائزة المالية لرئيس مجلس الإدارة والمدير

العام لبنك لبنان والمهجر سعد أزهري، الذي قدّمها بدوره إلى العميد الركن إيلي ناصيف، رئيس المركز اللبناني للأعمال المتعلقة بالألغام في لقاء عقد في المركز

قررت إدارة بنك لبنان والمهجر تقديم مبلغ عشرة آلاف دولار الذي حصل عليه البنك كمكافأة على فوزه بجائزة The Best Innovative Bank of the Year 2016 إلى المركز اللبناني للأعمال المتعلقة بالألغام لدعم نشاطه الدؤوب في مسح الألغام ونزعها. وقد حصد المصرف الجائزة بفضل برنامج NEXT وذلك ضمن مسابقة أعدّها وأشرف على نتائجها اتحاد المصارف العربية من ضمن المؤتمر المصرفي العربي السنوي لعام 2016 الذي عقده الاتحاد في فندق فينيسيا في بيروت. وقد أتاحت المسابقة للمصارف عرض ابتكاراتها وخدماتها المميزة،

الرئيسي لبنك لبنان والمهجر في بيروت. كما حاز بنك لبنان والمهجر، جائزة «مصرف العام لسنة 2016» من شركة فيزا العالمية.

## «فيتش»: مستوى تعرّض المصارف اللبنانية للضغوط



وضعت وكالة التصنيف الدولية «فيتش» (fitch rating) في تقييمها السنوي للمخاطر في 114 نظاماً مصرفياً في اقتصادات متقدمة وناشئة، القطاع المصرفي اللبناني في فئة «مستوى منخفض لقابلية التعرّض للضغوط» إلى جانب 77 نظاماً مصرفياً آخر على مؤشر Macro-Prudential Indicator. ويحدد المؤشر تراكم الضغوط المحتملة في الأنظمة المصرفية نتيجة لمجموعة معينة من الظروف.

ووفق نتائج التقرير، أبقى التصنيف الوكالة نتيجة لبنان على المؤشر «1» منذ تشرين الأول 2013. وفي تشرين الأول من العام 2013، حسّنت الوكالة نتيجة لبنان على المؤشر إلى «1» ما شكّل تقدماً من نتيجة «2» التي سبق واعطتها للبنان. بذلك، حصل لبنان، إلى جانب أنغولا، والبحرين، والكاميرون، والكاب فيردي، ومصر، و«إسرائيل»، وكينيا، والكويت، والمغرب، وناميبيا، ونيجيريا، وعمان، والمملكة العربية

في موازاة ذلك، أشارت الوكالة إلى أن القطاع المصرفي اللبناني جاء بين 15 نظام مصرفي صنّفهم في فئة «b» على مؤشر النظام المصرفي (Banking System Indicator). والمؤشر هو مقياس لجودة النظام المصرفي أو قوته، ومستمداً من تصنيفات وكالة فيتش الطويلة الأمد الفردية للمصارف.

السعودية، وجزر السيشيل، وجنوب أفريقيا، وتونس، والإمارات العربية المتحدة وأوغندا على نتيجة «1» عن مؤشر Macro-Prudential Indicator في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا. وشملت هذه الفئة بلداناً أخرى مثل كندا، والدانمارك، وفرنسا، وألمانيا، واليابان والولايات المتحدة الأمريكية.

## بنك سوسيته جنرال يمول للميدل إيست عملية شراء طائرة Airbus A330



الحوت يقدم إلى الصحناوي مجسم طائرة الميديل إيست

وقدم الحوت إلى صحناوي نموذجاً عن طائرة الميديل إيست الممولة من SGBL ومجموعة الميداليات التذكارية التي أصدرها مصرف لبنان تكريماً لها.

أعلن بنك سوسيته جنرال في لبنان عن توقيع اتفاقية مع شركة طيران الشرق الأوسط (MEA) من أجل تمويل شراء طائرة جديدة من نوع Airbus A330-243، وذلك ضمن مساهمة المصرف في عمليات توسع وتطور الشركات الوطنية وتنشيط الاقتصاد اللبناني.

وللمناسبة قال رئيس مجلس الإدارة - المدير العام لبنك سوسيته جنرال في لبنان أنطون صحناوي: «لقد لفتنا نمو وديناميكية مجموعة طيران الشرق الأوسط، التي تواصل توسعها من أجل توفير خدمات عالية الجودة وتعزيز صورة لبنان حول العالم، ولاسيما أنها شركة الطيران الوطنية اللبنانية الرائدة، (...) وقد قمنا بتمويل عملية استحواذ طائرة MEA، تأكيداً لدعمنا المستمر لمختلف القطاعات الفاعلة في الاقتصاد الوطني وإيماناً منا بنمو البلاد.»

من جهته، شكر رئيس مجلس الإدارة - المدير العام لشركة طيران الشرق الأوسط محمد الحوت، بنك سوسيته جنرال على ثقته في الشركة والمساهمة في تطوير أسطولها.

## الإنتشار المصرفي اللبناني في الخارج: 18 مصرفاً في 32 بلداً في العالم



سعت المصارف اللبنانية على مر السنين الى التوسّع خارج الحدود بتشجيع من السلطات النقدية وضمن معايير وقوانين ترعى انتشارها الخارجي مع انتهاج المزيد من التحفّظ ولا سيما في ظلّ تزايد متطلبات الإمتثال والحوكمة.

وفقاً لتقرير جمعية المصارف، بات القطاع المصرفي اللبناني يتعامل مع أكثر من 190 مصرفاً مراسلاً في 64 بلداً. ويتواجد حالياً 18 مصرفاً لبنانياً في 32 بلداً في مختلف انحاء العالم. ويتخذ هذا التواجد أشكالاً قانونية عدّة موزّعة كالآتي: 19 مكتب تمثيل، 64 فرعاً مباشراً، 40 مصرفاً تابعاً لها ما يزيد عن 310 فروع في بلدان تمركزها.

### الحاجة إلى التوسّع

وأشار التقرير إلى أن المصارف اللبنانية كانت قد سعت، في ظلّ وصول الأسواق المحلية إلى النضج والإشباع في المجال المصرفي ومع بروز قدرتها التنافسية في نشاط معين، إلى استقطاب عملاء جدد وتوزيع المخاطر السيادية وتوجّهت إلى الأسواق المجاورة وأسواق الخليج وبعض أسواق أفريقيا، جزاءً إمكانية تنامي فرص الأعمال والاستثمارات الواعدة في أسواق هذه الدول والنمو السريع للتجارة البينية في المنطقة، خصوصاً أن الظروف كانت مناسبة لناحية الانفتاح الاقتصادي والمالي ووجود فرص غير مستغلّة في هذه البلدان. واكتسب مع الوقت، التوسّع المصرفي بعداً استراتيجياً، إذ عملت المصارف اللبنانية على الامتداد إلى بلدان إماماً تشهد نمواً اقتصادياً أو تنطوي على نموّ واعد، كإختراق المصارف اللبنانية السوق التركية، التي تُعتبر مركزاً حيويّاً ومهماً نظراً إلى مقوماتها الاقتصادية.

كذلك سعت المصارف اللبنانية لتعزيز انتشارها في أسواق الدول المضيفة للجاليات اللبنانية العاملة أو المغتربة

مستمرة على أسعار صرف عملاتها المحلية، والتي أدّى تدهورها إلى تراجع النشاط الخارجي للمصارف اللبنانية كما هي الحال في تركيا.

### انخفاض الموجودات في سورية

وكشف التقرير أنه في سورية انخفضت موجودات المصارف اللبنانية قبل إندلاع الأحداث في عام 2011 من 5.4 مليارات دولار إلى 2.7 مليارين في نهاية عام 2015 ثم إلى ما دون 1.5 مليار دولار في نهاية أيلول 2016، إلا أن المصارف كوّنت الاحتياطات الضرورية والمؤونات المطلوبة لتخفيف مخاطر إقراض العملاء، وحافظت على مستوى مرتفع من السيولة، كما تشدّدت لناحية مصاريفها التشغيلية. وحقّقت أرباحاً بما يقارب 172 مليون دولار في عام 2015. والثابت المشترك بين المصارف اللبنانية المتواجدة في سورية هو عدم الخروج من هذه السوق مع تقليص أعمالها فيها إلى الحد الأدنى الذي يتيح لها الاستمرار بهدف تقليل التعرّض للمخاطر

لمواكبة هذه الجاليات وتزويدها بأحدث الخدمات المالية، حتى أنه بات لأحد المصارف اللبنانية مصرف تابع في أستراليا.

ووفقاً للتقرير، لا يزال ممكناً للمصارف اللبنانية أن «تغزو أسواقاً جديدة أخرى كالصين مثلاً، لما لهذا البلد من مكانة نظراً إلى دوره المهمّ في المنطقة العربية وأن تدخل السوق المصرفية في إيران متي رُفعت عن هذه الجمهورية العقوبات نهائياً».

### تجاوز الأزمات

وبحسب التقرير، استطاعت المصارف اللبنانية تجاوز أزمات متتالية في دول الانتشار من خلال رسم استراتيجية لآسواق تواجدتها التي عانت من أوضاع سيئة. علماً بأن انخفاض أسعار النفط، بالترافق مع بعض الإصلاحات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، ساعد في التخفيف من وطأة المناخ الاقتصادي الضاغط الذي تعيشه البلدان المستوردة للنفط وما نجم عن ذلك من تداعيات

## التواجد المصرفي اللبناني الخارجي حسب المناطق الجغرافية (أذار 2016)

مكتب تمثيل	فرع	مصرف تابع	فروع مباشرة للمصرف التابع
7	-	8	80
9	7	5	5
-	48	7	69
1	9	15	46
-	-	2	89
-	-	2	5
-	-	1	16
1	-	-	-
1	-	-	-
19	64	40	310

المصدر: الأمانة العامة في جمعية مصارف لبنان

عدّة مع السلطات النقدية العراقية، وتتمثّل بإنفصال البنك المركزي العراقي عن فرعَيْه في أربيل والسليمانية مالياً وإدارياً وتنظيماً، ما يطرح مشكلة حول الاعتراف بالمبالغ المودعة من قِبَل المصارف اللبنانية في هذَيْن الفرعَيْن بالدينار أو بالدولار، وقرار المصرف المركزي العراقي إلزام المصارف الأجنبية، بما فيها اللبنانية، بزيادة رأس مالها إلى 50 مليون دولار (بدلاً من 70 مليوناً).

إلا أنه تمّ الاتفاق على تقسيط هذا المبلغ على دفعَتَيْن تستحقّ الأولى (25 مليون دولار) في نهاية 2016 على أن يُصار إلى حسم قيمة الرساميل المدفوعة سابقاً، وتستحقّ الدفعة الثانية (25 مليون دولار) مع نهاية 2017.

ومن المعوقات عدم اتّخاذ المصرف المركزي العراقي أي قرارات إجرائية تتعلق بتعزيز الصيرفة الشاملة، ما يحدّ من قدرة المصارف اللبنانية على تقديم الخدمات والمنتجات المصرفية ويقتصر نشاطها على فتح الاعتمادات المستندية للعملاء.

وثمة عقبة مهمة يعاني منها القطاع المصرفي في العراق تتمثّل في غياب التنسيق بين البنك المركزي ورابطة المصارف العراقية بشأن إصدار التعاميم والقرارات، ما ينعكس سلباً على المصارف الموجودة في العراق.

### لا يزال ممكناً للمصارف اللبنانية غزو أسواق جديدة كالصين مثلاً

التعديلات التي يجريها لتنظيم القطاع المصرفي، الأمر الذي يتطلّب منهما تحليل تأثيراتها عليهما. ومن الأمور المستحدثة التي أخذها المصرف المركزي المصري السماح بفتح فروع صغيرة (mini branch) لتقديم خدمات للأفراد والعائلات والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة الحجم.

#### خسائر في تركيا

وأعلن التقرير أنه في تركيا، حققت المصارف اللبنانية في 2015 نتائج جيّدة عند تقويمها بالليرة التركية. إلا أنها تصبح مختلفة عند تقويمها بالدولار بسبب تدهور سعر صرف الليرة التركية إزاء الدولار الأميركي. ما يعني أن المصارف عانت من خسارة ناجمة عن أسعار القطع الأجنبي، ومن شأن ذلك أن يضغط على محفظة التسليف لديها.

#### عقبة مهمة في العراق

في العراق (10 مصارف متواجدة من خلال 21 فرعاً)، تواجه هذه المصارف مشاكل

والخسائر. ويهمّ المصارف المتمركز في سورية للمشاركة في عملية إعادة إعمارها بعد توقّف الحرب، والتي تُقدّر تكاليفها بأكثر من 100 مليار دولار.

#### نمو سليم في مصر

في مصر، استمرّت المصارف اللبنانية في تسجيل نموّ سليم وتحقيق الأرباح مع ارتسام ملامح المناعة في الاقتصاد المصري، مدعومة من تحسّن البيئة الاقتصادية المحيطة، رغم تدهور سعر العملة المحلية إزاء الدولار الأميركي والأوضاع الصعبة في البلدان المجاورة. وترى المصارف اللبنانية في استمرار تواجدها في هذا البلد ضرورة نظراً إلى موقعه الاستراتيجي فضلاً عن الاتفاقات المعقودة بين مصر والتكتلات الإقليمية الأخرى في أفريقيا وأميركا اللاتينية واتفاقات التجارة الحرّة. والمصرفان اللبنانيان اللذان لديهما مصرف تابع في مصر معنيان مباشرةً بالقوانين التي يُصدرها المصرف المركزي المصري أو



# مؤسسة الولاء للبناء

إدارة المولى للمقاولات

جميع أنواع الحفريات - نقلات جميع مواد البناء  
تجارة عامة



خلدة - المدورة

تلفون ٣ ٦٢٦٤٢٨ - ٩٦١ ٣ ٤٤٤١٢٠

## شركة ادارة المطاعم ش.م.ل.

الميزانية العمومية الموقوفة بتاريخ ٢٠١٥/١٢/٣١

سنة ٢٠١٥ (ل.ن.)	الموجودات
٨٦,٥٩٢,٧٥٠	الموجودات الثابتة (بعد الاستهلاك)
٨٠,٣٤٤,٨٨٦	المخزون
١,٦٨٦,٠٤٦,٥٩٥	الموجودات المتداولة
٣,١٠٦,٦١٦	النقد في الصندوق ولدى البنوك
١,٨٥٦,٠٩٠,٨٤٧	مجموع الموجودات
سنة ٢٠١٥ (ل.ن.)	المطلوبات
٣٠,٠٠٠,٠٠٠	رأس المال
(١,٠٢٣,٣٣٠,٠٢٥)	النتائج المتداولة
٤٥٢,١١٦,٩٨٨	حسابات المساهمين الدائنة
١,٨٣٧,٩٢١	احتياطي تعويض الصرف من الخدمة
٢,٣٥١,٣٩٣,٩٣٦	المطلوبات المتداولة
٤٤,٠٧٢,٠٢٧	البنوك الدائنة
١,٨٥٦,٠٩٠,٨٤٧	مجموع المطلوبات

## مجلس الإدارة

الرئيس : السيدة ميراي شكور الحايك  
الاعضاء : السيد داني شكور  
السيد نبيل الحايك  
السيد سليم الحايك  
مفوض المراقبة الاساسي : ضاهر وشركاه للتدقيق / JPA  
مفوض المراقبة الاضافي : الاستاذ ريمون شكير

## شركة بايروغارد ليبانون ش.م.ل.

الميزانية العمومية الموقوفة بتاريخ ٢٠١٥/١٢/٣١

سنة ٢٠١٥ (ل.ن.)	الموجودات
١٠٥,٧٣٣,٧٣١	الموجودات الثابتة (بعد الاستهلاك)
٢,٢٠٤,٧٩٩,٩٠٤	المخزون
١,٥٦١,٥٩٩,٩٥٦	الموجودات المتداولة
١٢٨,٩٨٦,٦٥٣	النقد في الصندوق ولدى البنوك
٤,٠٠١,١٢٠,٢٤٤	مجموع الموجودات
سنة ٢٠١٥ (ل.ن.)	المطلوبات
٣٥١,٠٠٠,٠٠٠	رأس المال
١١٧,٠٠٠,٠٠٠	الاحتياطي القانوني
١,٥٨٢,٠٤٩,٨٣٦	النتائج المتداولة
١٥٣,٠٥٤,٧١٧	احتياطي تعويض نهاية الخدمة
٨٢٩,١٢٦,٩٤٤	حسابات المساهمين الدائنة/تمويل
٢٣,٢٤٠,٢٠٨	البنوك/اوراق دفع
٨٥٢,٩٣٤,٧٧٢	المطلوبات المتداولة
٩٢,٧١٣,٧٦٧	البنوك الدائنة
٤,٠٠١,١٢٠,٢٤٤	مجموع المطلوبات

## مجلس الإدارة

الرئيس : السيد عصام اليشريطي  
الاعضاء  
السيد احمد اليشريطي  
السيدة ميريان رمضان اليشريطي  
مفوض المراقبة الاساسي  
ضاهر وشركاه للتدقيق / JPA  
مفوض المراقبة الاضافي  
الاستاذ انطوان موسى

# ان صنع في لبنان

ملحق مجلة الصناعة والاقتصاد

info@sinaaiktisad.com  
www.sinaaiktisad.Com

ملحق صنع في لبنان



رئيس مجلس الإدارة / المدير العام  
رئيس التحرير المسؤول

فارس سعد

Chairman Of The Board / G. Manager

Responsible Editor-In-Chief

Fares Saad

نائب رئيس التحرير / المدير التنفيذي

وسام سعد

Deputy Editor / Executive Director

Wissam Saad

مدير العلاقات العامة

طارق معنا

P.R & Marketing Manager

Tarek Maana

مدير التحرير

نظام مارديني

Editorial Manager

Nizam Mardini

سكرتير تحرير

وعد أبوذياب

Editorial Secretary

Waed Abou Diab

المدير الفني

علي خزام

Art Director

Ali khouzam

الصناعات الغذائية



صناعة المواد المنجمية غير المعدنية



الصناعات الكيماوية والبلاستيكية



صناعة الجلود والمصنوعات الجلدية والأحذية



المصنوعات الخشبية



صناعات الورق والكرتون والطباعة



صناعة الغزل والنسيج والالبسة



صناعة المجوهرات



المصنوعات المعدنية ماعدا وسائل النقل



صناعة الآلات والأجهزة الكهربائية



صناعة وسائل النقل



صناعة المفروشات



صناعات متنوعة غير مذكورة في مكان آخر



المكتب الرئيسي

الإدارة والتحرير - لبنان - بيروت كليمنصو - شارع الامير عمر - بناية تسبحجي

هاتف: 370452-370604 - 370318 1 00961 - فاكس: 370602 1 00961

ص.ب: 1102 - 2070 - 13/8385 - شوران- بيروت-لبنان

الإعلانات والإشتراكات

- سهى غنوي
- إعلانات ملحق صنع في لبنان
- زينب وهبي
- إعلانات ملحق صنع في لبنان
- جومانة نادر، دلال النجار
- الإشتراكات

دانا المعلومات

• منال طالب

المراسلون ومناديو المناطق

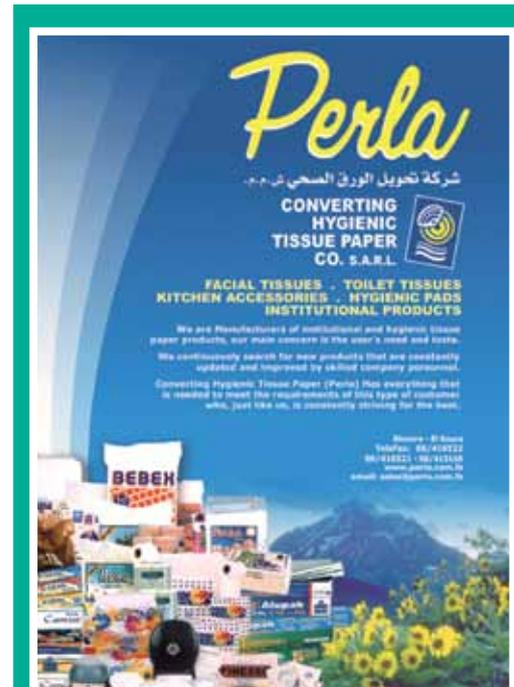
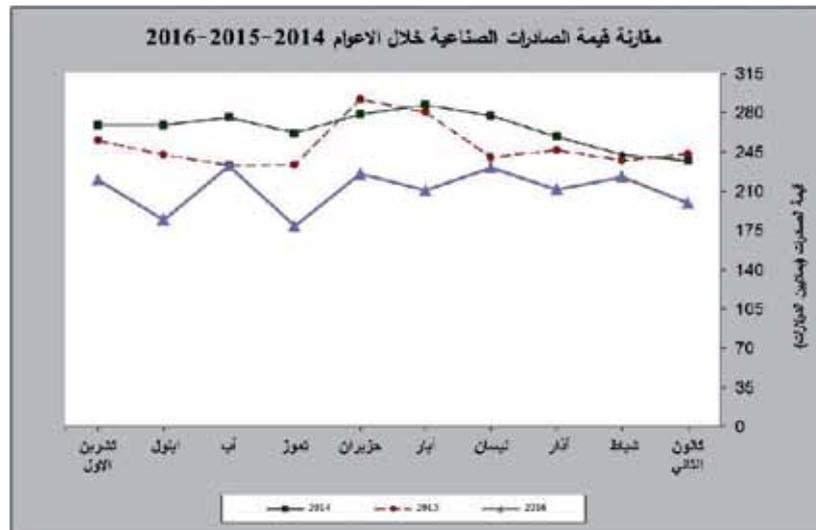
- عبدالله حداد
- جبل لبنان
- كوستي عاقلة
- الشمال
- حسن دقيق
- بيروت - والضاحية الجنوبية
- أرليت سلامة
- المتن - كسروان - جبيل

# الصادرات الصناعية اللبنانية خلال الاثني عشر الاعوام الاولى من العام 2016

نشير هنا الى ان مجموع قيمة الصادرات الصناعية اللبنانية خلال الاثني عشر الايام الاولى من العام 2016 بلغ 2 مليار و 117 مليون دولار اميركي (د.أ.) مقابل 2 مليار و 505 مليون د.أ. خلال الفترة عينها من العام 2015 و 2 مليار و 657 مليون د.أ. خلال الفترة عينها من العام 2014، أي بانخفاض ونسبته 15.5 % مقارنة مع العام 2015 وانخفاض ونسبته 20.3% مقارنة مع العام 2014 .

جدول رقم 1- تطور الصادرات الصناعية خلال الأعوام 2016-2015-2014						
	التغيير		التغيير			
	2014	change	2015	2016	change	
	2015/2014		2016/2015			
January	237.5	2.4%	243.2	199.5	-18.0%	كانون الثاني
February	242.6	-2.1%	237.5	222.8	-6.2%	شباط
March	258.7	-4.7%	246.5	211.6	-14.1%	آذار
April	277.1	-13.3%	240.2	231.1	-3.8%	نيسان
May	286.9	-2.2%	280.6	210.6	-24.9%	ايار
June	278.3	4.9%	292.1	225.3	-22.8%	حزيران
July	261.8	-10.8%	233.5	178.8	-23.4%	تموز
August	275.9	-15.4%	233.4	232.9	-0.2%	آب
September	269.0	-9.9%	242.5	184.3	-24.0%	ايلول
October	269.1	-5.1%	255.3	220.0	-13.8%	تشرين الاول
November	232.7	-5.5%	219.9			تشرين الثاني
December	260.1	-11.1%	231.1			كانون الاول
<b>Total</b>	<b>3,149.8</b>	<b>-6.2%</b>	<b>2,955.8</b>	<b>2,116.9</b>		<b>المجموع</b>

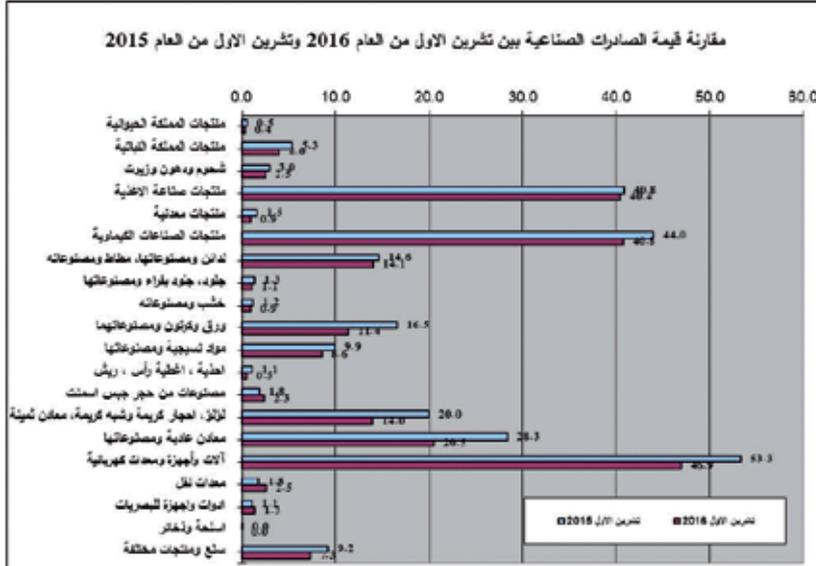
كما تجدر الاشارة الى ان المعدل الشهري للصادرات الصناعية اللبنانية خلال الاثني عشر الايام الاولى من العام 2016 بلغ 211.7 مليون د.أ. مقابل 250.5 مليون د.أ. خلال العام 2015، و 265.7 مليون د.أ. خلال العام 2014.



شركة تحويل الورق الصحي-برلا

## الصادرات الصناعية اللبنانية خلال شهر تشرين الأول من العام 2016

**أولاً : أهم المنتجات المصدرة حسب اقسام التعرفة الجمركية خلال شهر تشرين الأول من العام 2016/والآلات والجهزة والمعدات الكهربائية في المرتبة الاولى**



جدول رقم 2- مقارنة بين الصادرات الصناعية خلال تشرين الأول من العام 2016 وتشرين الأول من العام 2015

Section	Goods	تشرين الأول 2015	تشرين الأول 2016	السلع
1	Animal products	0.5	0.4	منتجات المعلقة الحيوانية
2	Vegetable products	5.3	4.0	منتجات المعلقة النباتية
3	Fats and Edible Fats and oils	3.0	2.5	شحوم ودهون وزيوت
4	Prepared foodstuffs	40.8	40.4	منتجات صناعة الاغذية
5	Mineral Products	1.5	0.9	منتجات معدنية
6	Products of the chemical	44.0	40.8	منتجات الصاعات الكيماوية
7	Plastics and articles thereof	14.6	14.1	لدائن ومصنوعاتها، مطاط ومصنوعاته
8	Raw hides and skins, leather, furskins	1.3	1.1	جلود، جلود بقرام ومصنوعاتها
9	Wood and articles of wood	1.2	0.9	خشب ومصنوعاته
10	Paper and paperboard and articles thereof	16.5	11.4	ورق وكرتون ومصنوعاتها
11	Textiles and textile articles	9.9	8.6	مواد نسجية ومصنوعاتها
12	Footwear, headgear, prepared feather	1.1	0.5	اغذية ، الخفية رأس ، ريش
13	Articles of stone, plaster, cement	1.8	2.3	مصنوعات من حجر جبس اسمنت
14	Pearls, precious or semi-precious stones (excluding unworked Diamonds, Silver and Gold Ingots)	20.0	14.0	الؤلأ ، احجار كريمية وشبه كريمية، معادن ثمينة (يون الماس الخام وسبائك الذهب والفضة بشكلها النحاس)
15	Base metals and articles of base metal	28.3	20.5	معادن عادية ومصنوعاتها
16	Machinery and mechanical appliances	53.3	46.9	آلات وأجهزة ومعدات كهربائية
17	Transport equipment	1.8	2.5	معدات نقل
18	Optical instruments and apparatus	1.1	1.3	اثوات واجهزة للبصريات
19	Arms and ammunition	0.0	0.0	اسلحة ونخاتر
20	Miscellaneous manufactured articles	9.2	7.3	سلع ومنتجات مختلفة
	<b>Total</b>	<b>255.3</b>	<b>220.0</b>	<b>المجموع</b>

بلغ مجموع الصادرات الصناعية خلال شهر تشرين الأول من العام 2016 ما قيمته 220 مليون د.أ. مقابل 255.3 مليون د.أ. خلال شهر تشرين الأول من العام 2015 و 269.1 مليون د.أ. خلال شهر تشرين الأول من العام 2014 اي بانخفاض وقيمته 35.2 مليون د.أ. ونسبته 13.8 % مقارنة مع العام 2015، وانخفاض وقيمته 49.1 مليون د.أ. ونسبته 18.2 % مقارنة مع العام 2014.

■ **المرتبة الاولى:** آلات واجهزة ومعدات كهربائية، اذا بلغت قيمتها 46.9 مليون د.أ. خلال شهر تشرين الأول 2016.

■ **المرتبة الثانية:** منتجات الصناعات الكيماوية ان بلغت قيمتها 40.8 مليون د.أ. خلال شهر تشرين الأول 2016.

■ **المرتبة الثالثة:** منتجات صناعة الاغذية ان بلغت قيمتها 40.4 مليون د.أ.

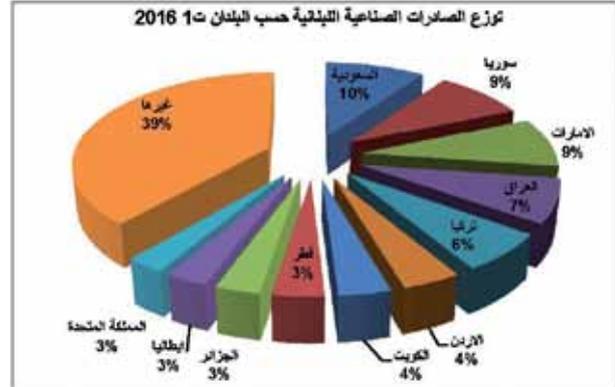
■ **المرتبة الرابعة:** المعادن العادية ومصنوعاتها ان بلغت قيمتها 20.5 مليون د.أ.

■ **المرتبة الخامسة:** لدائن ومصنوعاتها، مطاط ومصنوعاته بقيمة 14.1 مليون د.أ.

ثانيا : اسواق الصادرات الصناعية حسب الدول /والسعودية في المرتبة الاولى

اشارات احصاءات الصادرات الصناعية خلال شهر تشرين الاول 2016 الى ان المملكة العربية السعودية تصدرت لائحة هذه الدول.

توزع الصادرات الصناعية اللبناية حسب البلدان ت 1 2016	
البلد	القيمة ( الف \$)
السعودية	21,507
سوريا	19,325
الامارات	19,101
العراق	16,682
تركيا	14,438
الاردن	8,942
الكويت	7,903
قطر	7,778
الجزائر	6,762
ايطاليا	6,388
المملكة المتحدة	5987
غيرها	85,229
المجموع	220,042



■ **المرتبة الأولى:** تصدرت السعودية كما ذكرنا هذه اللائحة حيث بلغت قيمة الصادرات اليها خلال هذا الشهر 21.5 مليون د.أ. اي ما يوازي 9.8 % من القيمة الاجمالية للصادرات الصناعية.

■ **المرتبة الثانية:** احتلت سوريا هذه المرتبة حيث بلغت قيمة الصادرات اليها 19.3 مليون د.أ أي ما يوازي 8.8 %.

■ **المرتبة الثالثة:** احتلت الامارات العربية المتحدة هذه المرتبة حيث بلغت قيمة الصادرات اليها 19.1 مليون د.أ أي ما يوازي 8.7 %.

■ **المرتبة الخامسة:** احتلت تركيا هذه المرتبة حيث بلغت قيمة الصادرات اليها 14.4 مليون د.أ. اي ما يوازي 6.5 %.

■ **المرتبة الرابعة:** احتل العراق هذه المرتبة حيث بلغت قيمة الصادرات اليه 16.7 مليون د.أ أي ما يوازي 7.6 %.



**GEOSCIENCE**  
Engineering & Laboratory Services  
**جيوسينس**  
للهندسة وخدمات المختبر

GELS  
P.O. Box 296  
Tyre, Lebanon  
Beirut, Lebanon

T: 00961 7 349 885  
F: 00961 7 349 885  
M: 00961 76 885 883  
E: info@geoscience.co

facebook.com/geoscience.leb  
geoscience engineering

■ **دراسات جيوتقنية وفحص للتربة**

■ **فحوصات مواد البناء الانشائية**

■ **إستشارات هندسية**

■ **فحوصات التربة الزراعية والمياه**

■ **دراسة جودة الأبنية**

■ **دراسة الطرق وطبقات الرصيف**

## ثالثاً: اسواق الصادرات الصناعية حسب تكتلات الدول خلال شهر تشرين الاول 2016/ الدول العربية في المرتبة الاولى.

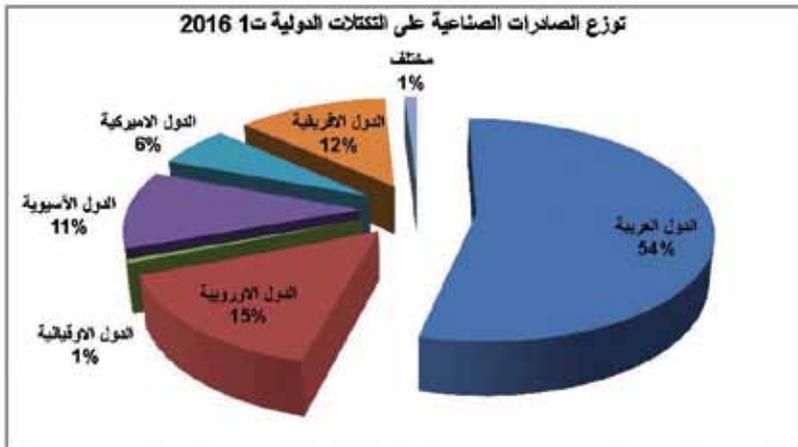
جدول رقم 12 - توزيع الصادرات الصناعية اللبنانية حسب المنتج المصنّر وتكتلات الدول خلال شهر تشرين الأول من العام 2016							
المجموع	مختلف*	الدول الأفريقية غير عربية	الدول الأمريكية	الدول الآسيوية غير عربية	الدول الأفريقية	الدول الأوروبية	الدول العربية
350		83	45			33	189
3,998		423	569	420	100	470	2,015
2,468		176	492	156	45	584	1,015
40,353	311	2,015	4,210	3,945	835	5,919	23,118
903	240	64	10	10		65	514
40,750	296	3,836	4,663	5,746	33	8,423	17,753
14,053	131	2,581	44	575	24	1,083	9,615
1,052		40		104		349	559
890		132	41			57	660
11,351	44	1,420	78	373	1	1,022	8,413
8,551	137	534	335	496	71	2,383	4,595
506		69		60		24	352
2,340		480	112	18	10	112	1,607
13,979	2	1	1,768	662		3,897	7,649
20,452	90	2,238	492	10,474	16	4,322	2,819
46,928	685	10,506	185	1,362		3,052	31,139
2,540	1	952	55	330	40	384	779
1,314	218	96	31	17		402	550
7,263		1,417	64	20	5	334	5,424

■ **المرتبة الاولى:** شكلت الدول العربية خلال هذا الشهر السوق الرئيسية للصادرات الصناعية اللبنانية نسبة الى الدول الاجنبية وقد بلغت قيمة الصادرات اليها 118.8 مليون د.أ أي ما نسبته 54 % من مجموع الصادرات الصناعية.

■ **المرتبة الثانية:** احتلت الدول الأوروبية هذه المرتبة إذ استوردت ما نسبته 15 % من مجموع الصادرات الصناعية.

■ **المرتبة الثالثة:** احتلت الدول الأفريقية غير العربية هذه المرتبة إذ استوردت ما نسبته 12.3 %.

■ **المرتبة الرابعة:** احتلت الدول الآسيوية غير العربية هذه المرتبة إذ استوردت ما نسبة 11.3 %.



### أما أبرز المنتجات المصدرة الى الدول العربية فهي:

- آلات واجهزة ومعدات كهربائية بقيمة 31.1 مليون د.أ.
- منتجات الصناعات الكيماوية بقيمة 17.7 مليون د.أ.
- منتجات صناعة الاغذية بقيمة 23.1 مليون د.أ.
- لدائن ومصنوعاتها، مطاط ومصنوعاته بقيمة 9.6 مليون د.أ.



الشركة اللبنانية للمتفجرات



شركة جرجي صابونجيان

الواردات من الآلات والمعدات الصناعية خلال الاشهر العشرة الاولى من العام 2016.

بلغ مجموع قيمة الواردات من الآلات والمعدات الصناعية خلال الاشهر العشرة الاولى من العام 2016 نحو 197.7 مليون د.أ. مقابل 205.9 مليون د.أ. خلال الفترة عينها من العام 2015 و230.1 مليون د.أ. خلال الفترة عينها من العام 2014 اي بانخفاض ونسبته 4% مقارنة مع العام 2015 وانخفاض ونسبته 1.14% مقارنة مع العام 2014.

إعداد التقرير: وزارة الصناعة - مصلحة المعلومات الصناعية  
مصدر الأرقام: مديرية الجمارك اللبنانية



ساموبلت



ترابة سبيلين



مندلون

رابعا : توزع الصادرات الصناعية اللبنانية حسب المنتج وابرز البلدان المصدر اليها خلال شهر تشرين الاول 2016

1- نشير هنا الى ان الصادرات الصناعية والتي كان اهمها خلال هذا الشهر الآلات والاجهزة والمعدات الكهربائية اذ بلغت قيمتها 46.9 مليون د.أ.

- وقد تصدرت السعودية لائحة البلدان المستوردة لهذا المنتج اذ استوردت ما قيمته 6.6 مليون د.أ.
- ويليه العراق بقيمة 5.2 مليون د.أ.
- ومن ثم الكويت بقيمة 4.6 مليون د.أ.

2- تليها منتجات الصناعات الكيماوية بقيمة 40.8 مليون د.أ.

- احتلت تركيا صدارة الدول المستوردة لهذا المنتج بقيمة 5 مليون د.أ.
- ومن ثم ايطاليا بقيمة 4.7 مليون د.أ.
- ومن ثم الامارات العربية المتحدة بقيمة 4.5 مليون د.أ.

3- تليها منتجات صناعة الاغذية بقيمة 40.4 مليون د.أ.

- تصدرت سوريا لائحة البلدان المستوردة لهذا المنتج اذ استوردت ما قيمته 8.5 مليون د.أ.
- ومن ثم السعودية بقيمة 4.2 مليون د.أ.
- ويليه العراق بقيمة 3.4 مليون د.أ.



يونى كرتون



المطبعة العربية



# 1



## الصناعات الغذائية والتعبئة والتغليف



**PLASTIC BAGS**  
INDUSTRY & TRADE

T. +961.1.880603/8  
F. +961.1.880610  
E. info@gsplast.com  
W. www.gsplast.com  
L. G.S.PLAST Building, 3<sup>rd</sup> Fl.  
Electricity Str., Bauchrieh  
F. G.S.Plast Sarl



MANUFACTURING & PRINTING FOR FLEXIBLE PACKAGING

T. +961.1.878578/9/80  
F. +961.1.878581  
E. info@vacuumbags.com.lb  
W. www.vacuumbags.com.lb  
L. Nahr el Mott, Main Road  
Roumieh - Mount Lebanon  
F. Vacuum Bags Sarl

alwadi  
alakhdar

ALL THE GOODNESS OF NATURE  
IN EVERY HOME

كرم الطبيعة في كل بيت

www.alwadi.com

Chamar  
Dairy

ألبان وأجبان شامات

شامات - شارع الحارة - تقاطع كنيسة مار تقيلا  
هاتف: ٩٦١٧٠٥٠٥٧٢



# 2



## الصناعات الغذائية والتعبئة والتغليف

Hot Line 1552  
Tel: 05-955777 - Email: tannourine@tannourine.com  
جبل لبنان - بعبدا - الحازمية جسر الباشا  
هاتف: ٩٥٥٧٧٧ (٥) ٩٦١ - فاكس: ٤٥٠٥٧٥ (٥) ٩٦١ - ص.ب: ٨٦٨ - ٩٠

### من قلب الطبيعة لقلبك

مياه شفا بخصائصها العلاجية وارتفاع نسبة الأملاح المعدنية الطبيعية فيها توفر حياة يومية ملؤها الطاقة والحياة بفضل ارتفاع معدل القلوية فيها مما يساعد على التخلص من نسبة الحموضة الزائدة في الجسم.

المكتب الرئيسي، معمل شركة مياه شفا، هرمل، لبنان  
هاتف: ٢٠١٣٣٧ +٩٦١ ٨ ٢٠١٣٣٨ - فاكس: ٢٠١٣٣٩ +٩٦١ ٨  
مكتب بيروت، سانتو الفالقي، ط. ٨، فندان، بيروت، لبنان.  
بريد: ٥١٢٨ - ١٣ هاتف: ١٨٣٨٨٠٠ +٩٦١ ١ ٨٣٩٨١١ - فاكس: ١٨٣٨٨٢٠٠ +٩٦١ ١

info@shafawater.com  
www.shafawater.com

تمية

### منشغلها صح

#doingitright ✓  
#tanmia\_lebanon

00961 5 951994

www.tanmia.com



3



## الصناعات الغذائية والتعبئة والتغليف

**عالية ALIYA**  
Water Bottles and More of Lebanese Water

Envirolink S.A.R.L  
Hadat - Al Jamous Street  
Behind Al Majless Al Doustoury  
- Antonine building - Bloc AB

Tel:+961 (5) 465 222 Fax:961 (5) 465 333

خالية من النترات - قليلة الصوديوم



**قضا**  
HANA

HANA Lebanese  
Natural Spring  
Water  
Co.Houmine  
Tel.: 03 - 733 855  
76 - 718 855  
07 - 223 855  
EST. 2004  
REG. N°  
Dec. N 5447



الطبيعة تختار الأفضل.

نبتع من مرتفعات جبال ترشيش  
الخلابة غير الملوثة، وقد ثبت أن مياه  
أكوا فيتالي - أعلى نبع ماء طبيعي -  
من أنقى المياه. لها من دون أي شك،  
أفضل مذاق في لبنان، فلا عجب برؤية  
كافة عناصر الطبيعة تنبثق لتذوقها.

- ✓ مناسبة للأطفال
- ✓ أرض خاصة بمساحة 4 million m<sup>2</sup>
- ✓ نسبة قليلة من الكالسيوم نقية وطبيعية
- ✓ ملائمة لمحبة منخفضة الصوديوم
- ✓ تساعد على مكافحة السيلوليت



Bio  
Bejjani Center, Kornet Chehwan,  
Tel.: +961 71 008727, +961 4 925173  
need Co. s.r.l. E-mail: sales@aquavitali.com, www.aquavitali.com



4



## الصناعات الغذائية - ألبان وأجبان

**شركة سميتانا**  
**Smitana Company**  
**لبن عيران**

المكونات:  
ماء نقية، حليب بقر طبيعي طازج،  
مبستر كامل الدسم، روية، ملح.  
يحفظ في مكان يتردد 2-5 C

Ingredients:  
Pure water - Fresh  
Pasteurized Full Cream  
Cow's Milk - Yogurt Starter - Salt  
Keep Refrigerated at 2-5 C  
Net: 300 ml

ألبان وأجبان بلدي  
دمية: 05/720627 - 03/898108  
For Dairy & Cheese

**غدير تعانيل - للألبان والأجبان**  
**GADEER TAANAYEL**

صنع في لبنان

حليب بقر طازج - طبيعي ومبستر

تعانيل - البقاع الغربي - هاتف ٩٦١ ٣ ٨٣٣٣٢٦

**NEW PACKAGE**

**عازل صول**

**center Idita**  
dairy products

**سنتر جديتا**  
**CENTER JDITA**

صناعة البان واجبان  
زحلة - البقاع - لبنان  
هاتف: ٥٤٥٥٠٠ (٨) ٩٦١ - ٨١٥١١ (٨) ٩٦١  
فاكس: ٨١٥٣٣٣ (٨) ٩٦١ - ص.ب: ٣٥٤ - زحلة  
info@centerjdita.com  
www.centerjdita.com



5



## الصناعات الغذائية - ألبان وأجبان



### شركة الشمال للألبان والأجبان Al Chermal For Dairy & Cheese Co.

ألبان وأجبان وكافة مشتقات الحليب Milk & Cheese & All Dairy Products



حالموم بلدي  
Haloum



لبنة  
Labneh



حالموم جدل  
Haloum gadal

مرياطة - زغرتا - الطريق العام - هاتف: +961 3 286422 - +961 3 982420

## ... من طبيعتنا

### شركة سكاف دايري فارم ش.م.م Skaff Dairy Farm s.a.r.l

All Kinds of Dairies / صناعة الألبان والأجبان

البقاع - زحلة  
حوش الامراء اراضي  
الطريق الداخلي الذي  
يربط زحلة ببيراياس  
هاتف: 961 8 506951  
فاكس: 961 8 505427



E-mail: info@skaffarm.com  
Website : www.skaffarm.com

www.skaffarm.com . +961 8 505427



### أفران قميحة الحديثة Komeiha Bakery



النبطية، عدشيت، الشارع العام - هاتف: 961 3 672483 - 7 541483  
e-mail: komeiha@hotmail.com



6



## الصناعات الغذائية - ألبان وأجبان

Make your test  
and taste the best

ألبان  
المنارة

مزرعة أبناء يوسف أبو غنيم

[www.manaradairy.com](http://www.manaradairy.com)

طريق راشيا - المنارة - القياح الغربي  
08/ 563190 03/198019

[info@manaradairy.com](mailto:info@manaradairy.com)

ألبان وأجبان

مرجعة تفنيل الحديثة

لسنا الوحيدون ولكننا الأفضل

MADE IN LEBANON

جملة ومفرق

الكفاءات - قرب مدينة نيولاند: ٠٣/٧٤٨٣١١ - ٧١/٧٤٨٣١١ - ٠٥/٤٦٤٤٠٦

LAKLOUK  
Dairies

اللقلوق  
ألبان وأجبان

جيبيل - حبوب

هاتف: 961 9 946431 - 961 81 314001



7



## الصناعات الغذائية والتعبئة والتغليف

**الحلبي**  
Al halabi

فاكس: +961 1 855 993  
هاتف: +961 1 855 994

**تلال المراعي**  
\*\* TLAL AL MARAHI

من حليب البقر الطبيعي الطازج المستر،  
كامل الدسم

طابع في لبنان

حراجل - كسروان - تلفون: ٩٦١ ٩٣٢٢٠٩٥

Roastery  
**Jabal Amel**<sup>®</sup>  
Since 1979  
Coffee - Nuts - Spices

محمطة  
**جبل عامل**  
بن - بزورات - بهارات

المركز الرئيسي: لبنان، قانا، تلفون: +961 7 ٤٣٠٨٦٩، +961 ٣ ٦١٠٩٦٩، فرع ثاني: الحوش، صور، تلفون: +961 ٣ ٠٤٦٥٦٥  
Head Office: Lebanon, Kana - Tel.: +961 7 430869, +961 3 610969 - Second branch: AlHouch, Tyr, Tel: +961 3 046565  
E-mail: jabal.amel.roastery@gmail.com

**ABDO**

Abdo Ets. For Trading Manufacturing  
مؤسسة عبده للتجارة والصناعة

مواد غذائية - استيراد وتصدير  
لبنان - الجنوت - حارة سيدا - ستر عبده التجاري  
هاتف: 737118 - 860723 (3) 961 +  
تلفاكس: 752480 - 734422 (7) 961 +  
E-mail: info@abdoest.com  
www.abdoest.com



8



## الصناعات الغذائية والتعبئة والتغليف



● فرع رابع: جبل محسن - سنتر حمزة - تلفون: 961 6 382009  
 ● فرع خامس: مخيم البارد - المدخل الشمالي - تلفون: 961 71 116755  
 E-mail: saly.nuts@gmail.com Facebook: محمصه سالي

● فرع رئيسي: عكار الحيسة - تلفون: 961 6 810060 خليوي: 961 3 589285  
 ● فرع ثاني: جبل البداوي - جانب مؤسسة فلاح - تلفون: 961 6 394199  
 ● فرع ثالث: أول جبل محسن - تلفون: 961 6 382154

MADE IN LEBANON

منتج من RINGO

Van Marcke قات مارك

كل طعمة قصة

Produced by: SOLINO LIMITED CORPORATION S.A.R.L. Saïda-Tyr New highway Near Babilla Bridge

07/420655

ringo & van marcke chips

## Tony's food s.a.r.l



Beirut - Rawda - St Elie Residence  
 Telefax: 00961 1 683886 - Off.: 00961 9 445059  
 Cel.: 03 180800

www.tonysfood.com - e-mail: tonysfood@tonysfood.com



**معدّات جاهزة:**  
 سموسك جبنة، برك لحم، رقاقات جبنة، كبة بالدجن لحم، سيرينغ رولز بالخضار، شيش برك، كريب، سندويش بالشوكولا، سموزة والشعفة، كبة بلغاري، كبة لظنون، كبة كمح، فطائر بطاطا بالسيانغ، برك جبنة الخنوم، كرات بالحمص، كرات بالذجاج، كرات بالسيانغ، كرات بالدجن، كرات بالخضار.

**عجائن مالحه:**  
 مقرنية مهبله، مقرنية بايسه، عجينة بيتزا، عجينة سيرينغ رولز، عجينة رقاقات، شرائح السموسك، عجينة البريزيم، عجينة التورنيلا.

**عجائن خول:**  
 عجينة العمليه، عجينة فرك الكفا، عجينة الكريب، شرائح عجينة البقلاوه، عجينة السابليه، عجينة الكلاج، عجينة زلهد الست، عجينة الفول أو فان، عجينة مربعات الياف ياسزي.

**أنواع السمسميه:**  
 عبيد مدور أحمر، عبيد أبيض أصابع، سمسميه اصابع ومدور، جوز هند ساد، جوز الهند مع سمسم، جوز الهند مع عبيد، جوز الهند كوكتل.



## الصناعات الغذائية والتعبئة والتغليف



### حلباوي إخوان Helbawi Bros.



أجود أنواع  
الحبوب و البهارات



Helbawi Bros. s.a.r.l. Lebanon Beirut  
Tel: +961-1556058 Fax: +961-1556059



Helbawibros.com.lb

شركة حلباوي إخوان ش.م.م. لبنان بيروت  
هاتف: +961-1556058 فاكس: +961-1556059

شركة منتوجات الضيعة  
التجارة مائة - استيراد وتصدير  
General Trade - Import - Export

Al Dayaa  
منتجات الضيعة

Extra Virgin Olive Oil

275ml / 500ml / 830ml / 1000ml / 3000ml

الكورة - كفرعا - لبنان الشمالي  
هاتف: 952828 (6) 961 - فاكس: 952828 (6) 961  
خليوي: 303822 (3) 961 - ص.ب. 12 - اميون - لبنان

شركة سليم دكاش وأولاده ش.م.م  
Salim Daccach & Fils s.a.r.l

جديد  
شمع وكبيس على انواعه

كحل - سببرتو - عرق  
ماء زهر - ماء ورد - نبيذ  
شراب مشكل - ليكور

العقبيبة - بفاق الحي - الضفوح كسروان  
هاتف: 444138 71 - 444138 961

رعد  
RAAD

زيت زيتون، زيتون وجميع انواع المخللات  
ضهر العين - الكورة  
هاتف: 3340668 - 416716 961 - فاكس: 415759 961  
E-mail: jean.raad@raadoil.com - www.raadfoods.com



# 10



## الصناعات الغذائية والتعبئة والتغليف

مطاحن الدورة ش.م.ل

**Dora Flour Mills SAL**

دقيق وسميد القمح والذرة / زيوت نباتية، كسب وأعلاف

Wheat & Corn Flour- Semolinas & Gritz / Vegetable Oils & Meals



الدورة - برج حمود - هاتف: ٢٥٢٥٧٧ (١) ٩٦١ - فاكس: ٢٥٢٥٨٠ (١) ٩٦١

ص.ب: ١١-٠٦٣٠ بيروت - لبنان

info@doramills.com - info@zmvegetableoils.com

ذ م لصناعة الزيوت النباتية ش.م.ل

**ZM Vegetable Oils Industries SAL**

دقيق وسميد القمح والذرة / زيوت نباتية، كسب وأعلاف

Wheat & Corn Flour- Semolinas & Gritz / Vegetable Oils & Meals



ذوق مصبح - كسروان - هاتف: ٢٥٢٥٨٠ (١) ٩٦١ - فاكس: ٢٥٢٥٨٠ (١) ٩٦١

ص.ب: ١١-٠٦٣٠ بيروت - لبنان

info@zmvegetableoils.com

# sama

Sama products are made in Lebanon  
and 100% Halal



**Head Office**

Sinno Bldg. Ne'mat Yafith Street. Hamra Area

Postal Code: 2034-2722

P.O.Box: 11-9076. Beirut-Lebanon

Tel: +(961-1) 755444 - Fax: +(961-1) 744650

E-mail:mmsinno@mmsinno.com

معامل لافلوكس  
الصناعية  
احمد عطايا

# YAMAMA



الناعمة - الحارة ملك احمد عطايا - هاتف: ٩٦١ ٥ ٦٠٠٠٠٦ - فاكس: ٩٦١ ٣ ٢١٥٨٨٨

ص.ب: ١٤/٥٤٤٥ بيروت - فاكس: ٩٦١ ٥ ٦٠٠٣٤٦

www.yamama-lb.com - info@yamama-lb.com



مصنوع في  
لبنان  
Made in Lebanon

المؤسس والأصلي  
منذ 1882

Samih Hassan Al Yaman & Sons

ABOU EL HASSAN

AL YAMAN  
THE FOUNDER & THE ORIGINAL  
Since 1882

Essence  
of the Lebanese  
Tradition

Loukoum Delight

معامل شيخ حسن اليمان وأولاده

The HALAWA varieties

Zahlé, +961 8 930796 | Fax: +961 8 930797 | yamancoons@hotmail.com  
Saida, +961 7 222580 | Fax: +961 7 223327 | www.samihalyaman.com

Taking Natural Product 100%  
from the ground sesame seeds

عامل رجيم .. صدقوني!

MADE IN LEBANON

Sadaka

ORIENTAL PRODUCTS

01 542 542  
01 278 248

بئر العبد - شارع قسيس - بيروت لبنان  
تلفون: ٢٧٨٢٤٨ - ٤٢٥٤٢ / ٠١ / ٩٦١ - فاكس: ٥٤٣٠٣٠ / ٠١ / ٩٦١  
www.sadaka-lb.com - Email: info@sadaka-lb.com

صناعة الحلويات العربية والمعجنات على أنواعها  
(استيراد وتصدير)  
Manufacture Arabic Sweets & Pastries Of All Kinds

عسل جبل الشيخ

Jabal El Shikh Honey

Mob : +961 5550288  
www.jiballoubnan.com

Food Safety  
ISO 22000  
DAIHOLOGICAL

Food Safety  
ISO 22005  
DAIHOLOGICAL



# 12



## الصناعات الغذائية والتعبئة والتغليف



**HARKOUS**  
Chicken



- حارة حريك، اوتوستراد هادي نصرالله  
01 27 11 77 - 70 27 11 77

- خلدة، الطريق العام 59 / 58 / 11 57 80 05  
- المعمل، شويقات - 05 489999



[www.harkouschicken.com](http://www.harkouschicken.com)

e-mail: [info@harkouschicken.com](mailto:info@harkouschicken.com)



**BASTERMA BEDO**



Phone +961 1 261439 - Mobile: +961 3 428890  
Address Bourj hammoud near the municipality  
Factory Basterma House Company Sad el Bouchrieh  
E-mail: [youssef.b.saleh@hotmail.com](mailto:youssef.b.saleh@hotmail.com)



**Olivera**  
اوليفيرا ش.م.م

انتاج زيت الزيتون  
وصناعة الصابون  
والمنظفات على أنواعها

المصنع: كفر عقا - الكورة - لبنان الشمالي

هاتف: ٩٦١ ٣ ١٧٨٥٥٠

تلفاكس: ٩٦١ ٦ ٩٥١٢٩٠

[greijn@olivera-leb.com](mailto:greijn@olivera-leb.com)

[www.olivera-leb.com](http://www.olivera-leb.com)

ص.ب: ٣١ أميون - الكورة





# 13



## الصناعات الغذائية والتعبئة والتغليف

**CORTAS**  
SINCE 1930  
Easy choice  
Natural selection

Cortas Canning & Refrigerating Co. S.A.L.  
Tripoli Road - Dora - Beirut - Lebanon  
P.O.Box: 11-0209 / www.cortasfood.com  
شركة قرطاس للمعلبات والتبريد  
شارع طرابلس - الدورة - بيروت - لبنان

since 1936 Conserves  
**Chitaura**  
مخمسرة منذ 1936  
**شيتورة**

MADE IN LEBANON

بنس الطبيعة اللبنانية

TCPS  
Food Safety  
Certified



**حلاويات القلعة**  
Arabic Sweets

حي السلم - الموقف الجديد - هاتف: ٩٦١ ٥ ٤٨٥٥٤٧  
خليوي: ٩٦١ ٣٣١٧٩٥٦ - ٧٠ ٩٤٤٦٤٧ - ٩٦١ ٧٠ ٣١٧٩٥٦  
info@alkalaasweets.com  
www.@alkalaasweets.com





# 14



## الصناعات الغذائية والتعبئة والتغليف

### WE MOLD HAPPINESS



#### UNITED CO.

more than 500 kinds of chocolate and confectionery

[www.unitedcoamigo.com](http://www.unitedcoamigo.com) - [info@unitedcoamigo.com](mailto:info@unitedcoamigo.com)



United Company for Manufacturing  
and Trading of Chocolate and  
Confectionery S.A.R.L

Factory: Lebanon, Saida (Mjaydel)  
T: + 961 7 216 116 - F: + 961 7 216 016  
M: + 961 3 310 503 - M: + 961 3 743 070  
P.O.Box: 113 - 5478 Beirut - Lebanon

الشركة المتحدة لصناعة و تجارة  
الشوكولا و البسكويت ش.م.م.

المعمل: لبنان/ صيدا، المينيل - هاتف: +9617216116  
خليوي: +9613310503 - فاكس: +9617216016  
فاكس: +9613743070 - ص.ب: 113 - بيروت

**Al Wafaa Bakery**  
The Quality Standard is Guaranteed

### الوفاء بيكيري

Tayouneh, Old Saida Road Tel: 961 1 383675 - 961 3 152015

بسكويت  
**Karim**  
Biscuit

Mob: +961 3 394105 - Tel: +961 6 540836 / 7  
Fax: +961 6 540839  
[info@karimbiscuits.com](mailto:info@karimbiscuits.com) / [r\\_t\\_rabih@yahoo.com](mailto:r_t_rabih@yahoo.com)  
[www.karimbiscuits.com](http://www.karimbiscuits.com)



15



## الصناعات الغذائية والتعبئة والتغليف

**Dandy**  
1948  
A HISTORY IN  
Chocolate Making

*Sweet  
Pieces of art*

[www.dandychocolate.com](http://www.dandychocolate.com)  
Lebanon - Saudi Arabia - Qatar

بهارات  
**دعبول**  
**Daaboul**  
Spices

أطيب البهارات والقلوبات اللبنانية  
Delicious Lebanese Spices

طريق الجديدة - ساحة الملعب البلدي - قرب بنك لبنان والمهجر  
تلفون: ٢٧٧: ٠١/٧٠٥ ٢٧٨ - ٠١/٧٠٥ ٢٧١ - خليوي: ٠١/٧٧١ ٥١٩  
Tariq el Jdideh - near Municipality Stadium - next to BLOM bank  
Tel: 01/705 277 - 01 705 278 - Mobile: 01/771 519

محسسة زينة  
ROASTERY  
**Zeina**

الكورة - كفر صارون - الطريق  
03/651767 - 03/547531 - 06/950767



## الصناعات الغذائية والتعبئة والتغليف

**BORJAK**  
Good Taste & Fine Quality

**Variety of Delectable Offerings**  
Nougat & Malban • Chocolate • Sesame & Peanut Crunches

Eqlm El Kharoub / Berkeh Street - Kafemaya / Chehim - Lebanon  
P.O Box 5577/3 Chehim / Lebanon Tel: +961 7 971 292 Fax: +961 7 974 286 Cell: +961 3 220 844  
@borjakcompany.com  
www.borjakcompany.com

**Patisserie Lolita**

01475172 فرع أول: تحويطة الغدير جانب محطة هاشم  
01475173 فرع ثاني: الكفاءات المريجة مقابل مدرسة الفرير  
فرع ثالث: غاليري سمعان داخل قاروط  
03/336398-76/398369  
www.patisserielolita.com  
Email: patisserie-lolita@hotmail.com

**SINAYA**  
INDUSTRIAL CHOCOLATE MACHINES

**Manufacturing Chocolate Machines**

Beirut - Lebanon  
Tel: 961 1 496876 - Mobile: 961 3 526876  
www.sinaya.me - itawm@yahoo.com

**Lune De Miel**  
(Chocolatier)

Hadath-Baabda - Rue St.Georges  
Tel: 05/45 25 00 - 05/45 21 21 - Fax: 05/45 25 00  
E-mail: nassifriz@gmail.com





# 18



## الصناعات الغذائية والتعبئة والتغليف

### مؤسسة ميشال الصياح للصناعة والتجارة

**MES**  
MICHEL E. SAYAH IND. & COM. EST.



**First Branch** Lebanon . Bekaa  
Terbol . Main road . Sayah building  
Tel. +961 8 955055 . Fax. +961 8 955009

**Second Branch** Lebanon . Beirut  
Naher El Moet . Center Jdeideh 116  
Mob. +961 3 631 000

Email. [info@messayah.com](mailto:info@messayah.com)  
Web. [www.messayah.com](http://www.messayah.com)

تجهيز مصانع البلاستيك والطباعة والتعبئة والتغليف  
تشمل الدراسات والآلات والقوالب وجميع الاكسسوار والتدريب



### Super Brasil Co. S.A.L

بن - خميص وطحن وتوضيب البن على انواعه  
Coffee Roasting & Grinding & Packaging



منصورية المتن - المكس - بيروت - لبنان

هاتف : ٦٨٠٦٨٠ (١) ٩٦١ - ص.ب. ٦٦ - فاكس: ٦٨٥٠٩٠ (١) ٩٦١  
[info@cafesuperbrasil.com](mailto:info@cafesuperbrasil.com) / [www.cafesuperbrasil.com](http://www.cafesuperbrasil.com)

### Patisserie Gardenia



Dhour El Sarafand  
Tel : 07/442396 - 70/665663  
Whatsapp: 70/663434



Kafarhazir al koura - Al Aroz street - Tel : 03-829084 - 06951234



## الصناعات الكيماوية والبلاستيكية



شركة جي أن أي  
للتجارة والصناعة ش.م.م  
JNE For Commerce  
& Trading sarl  
مطهرات، منظفات / Detergents - Antiseptic

الإدارة: الفياضية - بعبداء قرب وزارة الدفاع  
هاتف: ٩٦١ ٥ ٩٥٠٩٣٣/٤  
المصنع: المدينة الصناعية - سد البوشرية  
تلفاكس: ٩٦١ ١ ٨٧٣٧٠٨

E-mail: [jne-5@hotmail.com](mailto:jne-5@hotmail.com)  
Website: [www.jnecrown.com](http://www.jnecrown.com)

**Taktik Catch**  
مؤسسة تونير للتجارة العامة  
وصناعة الدهانات

● المعجونة الخاصة  
بالجبس بورد ومنع  
تفسيخ الدهانات

● المادة الأفضل لمنع  
النش بكفالة أكيدة

وادي الزيتة -  
تلفون ٩٦١ ٧٠ ٨٩١١١٦  
٩٦١ ٧ ٩٧١٦٦٩

- تصنيع حبيبات المطاط الخاصة للاعب  
كرة القدم
- بلاط مطاطي للنوادي الرياضية  
والمساح والمدارس
- فرش مطاطية لمزارع الأبقار والخيول



Joun El-Chouf - Tel/Fax: +961 7 975313  
Mobile: +961 3 093396 - 03 977041  
Website: [www.ola-3r.com](http://www.ola-3r.com) - E-mail: [info@ola-3r.com](mailto:info@ola-3r.com)

## شركة براج للتجميل الدولية Barraj Cosmetics Company International



لبنان الجنوبي - صيدا - عبرا - شارع الرابية بناية ادريس ورمضان  
هاتف: ٣ ٢٢٦٦٣١ - ٧ ٧٢٣٩٣٢ - ٥٩٠٠٥٦ ٧١ ٩٦١ ٠٠ - فاكس: ٧٢٣٩٣٢ ٧١ ٩٦١ ٠٠

[shadi@barrajcosmetics.com](mailto:shadi@barrajcosmetics.com) - [www.barrajcosmetics.com](http://www.barrajcosmetics.com) - [shafic@barrajcosmetics.com](mailto:shafic@barrajcosmetics.com)



20



## الصناعات الكيماوية والبلاستيكية

نعتني بالبشرة الشرقية منذ ١٩٣٠



Baroody Bros s.a.l. 961 1 486395  
www.idealcream.com

Eau De Parfum



Jean Paul Laurant



Air Freshener

Fiesta  
مطبخ جود  
AIR FRESHENER

Deodorant



Eau De Toilette

SPLASH  
COLLECTION

Zahreddine  
TRADING & MANUFACTURING  
زهرالدين للتجارة والصناعة

أجود أنواع العطور و المعطرات الأوروبية  
Deodorant, Eau De Parfum, Air Freshener

كيفون، عاليه، جبل لبنان - تلفاكس: 009615270806  
موبايل: 009613217577 info@Zahreddine.com

Sarah®  
Trading Est.



sarah\_cosmetics@hotmail.com  
www.sarah-cosmetics.com

Carrot Sun®  
Maximum Browning in one day



Manufacturing and Production Office: Chiah - Maroun Misk Street -  
Katerji Bldg. - Ground floor - Beirut - Lebanon - Tel :009611277343

Sales & Marketing Office: Chiah - Facing Ministry of Labor - Tayyar  
Center - 3rd floor - Office n°45- Beirut - Lebanon Tel: 01278520



## الصناعات الكيماوية والبلاستيكية



3MPlast Industrial Company LLC

Committed To Serving You

www.3mplast.com | 07 . 22 44 00  
info@3mplast.com | 70 . 06 60 01

**HOME SOLUTIONS**

**TICK&LOCK**  
Tough, Real, Approved Storage Containers

**PALETS**

**WASTEBINS**

**KIDS ZONE**

**GARDEN FURNITURE**

**NEW PRODUCT** **RATTAN LINE** **SPECIAL PATTERN SPECIAL COLLECTION DURABILITY**

**PANDORA**  
3MP-0792  
400x400 mm

**AURORA FLAT TOP**  
3MP-0791  
400x400 mm

**SINORA FLAT TOP**  
3MP-0795  
400x400 mm

**MALDIVES**  
3MP-0797  
400x400 mm

**TARBOULE**  
3MP-0796  
400x400 mm

**FATTOUCH**  
3MP-0798  
400x400 mm

**SALAD**  
3MP-0794  
400x400 mm

**Ready Mix  
Joint Compound  
Professional Formula  
and Paints**

MAGNUM Products are made  
under magnum U.S.A. license and supervision

**G.P. CLARK**

Karhoba Exit - Hotel - Jbeil - P.O. Box 384 Zouk Michael  
Tel : 09 479540/41/42/43

● G.P. Clark International Distribution, L.L.C. is an American Company which holds and administers exclusive rights to manufacture, distribute, and sell premium Magnum gypsum board joint compound, as well as other related leveling and finishing products in the Middle East and Northern Africa. Our products are manufactured to meet or exceed American standards, and are of the best quality available.

● G.P. Clark, S.A.L., operates a manufacturing plant in Lebanon, and has expanded the operation to include the manufacture of acrylic paint and quality water sealants. Our joint compounds are triple filtered to insure purity. We rigorously inspect, test, and retain a sample of every production batch to insure quality and consistency.

● Another division of G.P. Clark assists with bidding government contracts for various gypsum board and paint projects. We stand behind our quality products, and will be glad to prepare a quote to price entire jobs for you.

● Currently, G.P. Clark International is planning on expanding and building more plants across the entire Middle East and North Africa. Opportunities are available to become a dealer, distributor or joint venture manufacturing partner in these developing markets. If you are interested, please contact us for more information or to submit an application.

- Interior & Exterior Paints
- Decorative paints
- Water Proof Coatings
- Color Formulating System

- دهانات داخلية وخارجية
- دهانات ديكورات
- مواد عازلة للرش
- نظام تركيب الألوان

Lebanon - Tyr - El Hosh - Telefax: 961 7 347748 - 03394682

E-mail : [morexpaints@hotmail.com](mailto:morexpaints@hotmail.com)

Website : [www.morexpaints.com](http://www.morexpaints.com) - Facebook: [morexpaints](https://www.facebook.com/morexpaints)

النبطية - زبدین  
هاتف: ٩٦١ ٧٧٦٩٦٥٦  
خليوي ٣٦١٣١٤٠ - ٣١٠٢٦٠٦  
٩٦١ ٣ ٢٧٨٧٢٨

**M.A.P.A**

صناعة تلزيق الصخر (أعما) والدهانات



22



## الصناعات الكيماوية والبلاستيكية

# شعلان بلاست

شعلان بلاست



الشويقات - مشاريع الريم - جانب شركة كومارو - بناية شعلان

هاتف: ٧٨٨٢٧٢٠٤ - ٩٦١ ٣ ٨٥٠٩٢١

chaalan.plast@gmail.com

### THE SMARTEST SOLUTIONS IN THE PLASTICS INDUSTRY

#### PP-RCT for Hot & Cold Water Applications

- **ApiTherm:** High heat radiators: Class 5 / >70°C / S2.5\*
- **EcoTherm:** Domestic hot & cold water: Class 2: 70°C / S 3.2\*
- **AluPipe:** Pipes for exposed applications – UV resistant

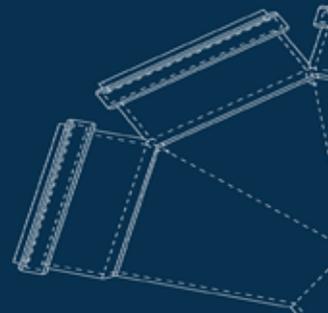
#### High Density Polyethylene

- **ApiThene:** HDPE 100 pipes for potable water & irrigation
- **Georg Fischer Fittings:** HDPE compression & electrofusion fittings

#### Polypropylene for Drainage

- **ApiDrain:** PP Drainage pipes / Certified push-fit seal / B1 HF Flame retardant\*
- **ApiSilence:** Acoustically insulating system\*. *Coming soon...*

- api -  
ADVANCED PLASTIC  
INDUSTRIES



\*Pipes and fittings  
[www.api.com.lb](http://www.api.com.lb)



شركة رام رابرس.م.ل

Ram Rubber Co. S.A.L

قولة الكاوتشوك، الميكانيك الصناعي،  
صيانة قشط الكاوتشوك

Conveyor Belt Maintenance & Service,  
Rubber Coating Rollers, Mechanical  
Works & Molding Rubber

لبنان الشمالي - البترون - شكا

شارع حي السهل - بملكه

هاتف: ٥٤٥٨٨٦/٧ - ٥٨٥٣١٥ - ٩٦١ ٣

فاكس: ٥٤٥٨٨٦ - ٩٦١ ٦

E-mail : [info@ramrubber.com](mailto:info@ramrubber.com) Website : [www.ramrubber.com](http://www.ramrubber.com)



## الصناعات الكيماوية والبلاستيكية

# KAMA

شركة كاما ش.م.م

تجهيزات: فنادق - مطاعم - مسابح  
مستشفيات - مستودعات - بلديات ...

📍 Basta Bridge-Istiklal Str.  
☎ +961 1 651050 - +961 1 640062  
📠 +961 1 643 900  
✉ kama@kamaplastic.com  
🌐 www.kama.com.lb



Dustbins



Cleaning Tools



Safety & Road Signs



Furniture



Plastic Pallets



Food Services

**LEFICO**   
LEBANESE FIBER COMPANY S.A.L.

Factory: Sereen, Bekaa, Lebanon.  
Tel: 08-921222.  
Show room: Hadath, Beirut, Lebanon.  
Tel: 05-470 000.  
Email: info@lefico.com . www.lefico.com



Polypropylene (P.P) strap      Polyester (PET) strap

**Echo Paints**

Each Color has an Echo



Echo Company for Industry, Commerce and Contracting co.

Factory: Kfarchima – Beirut  
Telefax: 05/436114/5 - 03/631561  
office :Telefax 01/557523 - 01/279588  
info@echopaint.com - echo.paint@gmail.com  
www.echopaint.com

**شركة جينو**  
للصناعة والتجارة

تتميزت جميع أنواع الدهانات - (داخلي وخارجي، كرافت مجرح وموهيد)  
مواد منع النش مع كفاءة 10 سنوات عند كاتب العدل  
(سطوح، قرميد، واجهة صخر، خزانات مياه، عازل حماية من أشعة الشمس)  
البيع جملة ومفرق

بكااتا - سارالين سنتر - تلفون: 05/506502 - 70/955 262  
Bakaata - Saraline Center - Tel.: 05/506502 - 70/955 262



# 24



## الصناعات الكيماوية والبلاستيكية

- ١- تصنيع المواد الاولية لصناعة الدهانات المائية والزيتية
- ٢- تصنيع براميل بلاستيك ضمن المعايير والمواصفات المعتمدة عالمياً، للمواد الكيماوية والغذائية - ٥٠ ليتر و ١٢٥ ليتر و ١٦٠ حد اقصى

شركة مصانع الكيماويات الصناعية ش.م.م.  
Chemical Industrial Factories Co. S.A.R.L



جبل لبنان - المتن - رومية - شارع المنطقة الصناعية - بناية فلوطي

هاتف : / ١/ ٢/ ٣/ ٨٧٧١٦٠ (١) ٩٦١ - فاكس: ٨٨٤٩٧٦ (١) ٩٦١ ص. بريد: ٥٤٦٨-١٦ بيروت - [E-mail: ftc@flouty.com](mailto:ftc@flouty.com) - [www.solvochem.com](http://www.solvochem.com)

**Pastel Paints**

Epoxy Paints - Industrial paint  
Interior and Exterior paint  
Polyurethane paint  
Waterproofing Materials  
Texture Coatings

T. +961 4 920 200  
[www.pastelpaints.com](http://www.pastelpaints.com)

ISO 9001-8008  
ECO FRIENDLY

**WE ARE**  
THE SOLE AGENT OF  
MIA PLAST (PVC FITTINGS)  
AGENTS OF  
FIBRE (PVC FITTINGS)  
FOR DRAINAGE (GERMANY)  
AGENTS OF  
SERRIS (PE Pipes & Fittings)  
FOR HOT & COLD WATER.  
AGENTS OF  
TD (EARTH IRON FITTINGS)  
AGENTS OF  
PILBERT (PE Compression Fittings)  
FOR HDPE PIPES (HUNGARY)

**HAYKAL PLAST**  
WE MANUFACTURE  
UPVC PIPES  
ACCORDING TO EUROPEAN STANDARDS  
PE PIPES FOR POTABLE WATER  
ACCORDING TO EN12201 STANDARD

**CONTACT INFO**  
Zouk Mosbeh, Mount Lebanon • RTI Box 70536 LEBANON  
Tel: +961-0-219803 • Fax: +961-0-219803 • Call: +961-71-636626  
Email: haykalplast@haykalplast.com • Web: www.haykalplast.com

Mount Lebanon-Kserwan-Zouk Mosbeh-Industrial City  
Tel: 961 (9) 219806 - 210193 - (71) 636626  
Fax: 961 (9) 219807 - P.o. Box: 70536 Antelias  
Email - [haykalplast@haykalplast.com](mailto:haykalplast@haykalplast.com)



# 25



## الصناعات الألبسة والنسيج



نيو كانون تكستيل  
New Cannon Textille  
كومفورت-تكس  
Comfort-Tex

صناعة وتجارة البياضات المنزلية،  
اللانجري والمطرزات على أنواعها

البقاع - زحلة - قاع الريم الشارع العام  
بناية مجاصص  
هاتف: ٨١٢٢٦٠ (٨) ٩٦١  
فاكس: ٨١٢٢٦٠ (٨) ٩٦١  
comfort@terra.net.lb

### Prince Orient Establishment

All Types Of Military Clothing & Equipments

### برنس أورينت

صناعة الألبسة العسكرية والكشافية



## معتوق



●Saky Hadath, Jamous Str., Near Karout Stores Closer / ●Tel: 01 542485 - 01 279480 - 03 756284

●2Nd Branch Jamous Tel: 01 547501 - 01/71 755300 / ●Saida Old Str. Tel: 01 279470

●Badaro, Economics Est. Tel: 01 399440 / ●Army Cooperative: Sour - Saida, Zougheib Barrack / ●Tyr Al-Kebah

www.princeorientmaatouk.com - E-mail: prince\_orient\_maatouk@hotmail.com

# صنع في لبنان

## الطريق الأسرع للتسويق الصناعي





# 26



## صناعة الآلات والاجهزة الكهربائية


Head office: South Lebanon  
Nabatieh- Deir Al Zahrani- Main Road  
Tel: 961 7 531 930 — 3 399 366— Fax: 961 7 531 930  
E-mail: [info@techno-motors.com](mailto:info@techno-motors.com)

## GHADDAR

INDUSTRIAL & TRADING Est.  
Mechanical Equipment



بيروت - بئر حسن - نادي الخولف - سنتر بون مارشيه  
تلفاكس: ٩٦١ ١٨٥٨١٩٤ - خليوي: ٩٦١ ٣٤١٥٦٦٩ - خليوي: ٩٦١ ٣١٥١٥٨٤  
المصنع: ٩٦١ ٧٢٢٤٩٩٥  
[ghaddarforindustry@hotmail.com](mailto:ghaddarforindustry@hotmail.com)  
[www.ghaddarequipment.com](http://www.ghaddarequipment.com)



Design &  
Supplier  
Filling &  
Packaging  
Systems For  
Water Juice  
Powder



ماكينة تعبئة خطوط مياه لغاية ٨٠٠٠٠ عبوة في الساعة

أنظمة تعبئة  
وتغليف  
للمصانع، مياه،  
عصائر، حبوب  
في عبوات، أكواب،  
أكياس، (تصميم،  
توريد، تركيب)

للفون: + (961) 3 350 457  
تلفاكس: + (961) 1 753445  
email: [aquatechnologie@yahoo.com](mailto:aquatechnologie@yahoo.com)  
website: [www.aquatechnologie.com](http://www.aquatechnologie.com)



## صناعة الآلات والاجهزة الكهربائية



**HT**  
La Société HOMETEL s.a.r.l.

**DESIGN, DEVELOPMENT AND MANUFACTURE OF VARIOUS METAL INDUSTRIES**

Manufacturing of steel boxes, 19" rack, electrical enclosure, fire cabinets and P.O.S.M.



We will be pleased to answer your inquiries at Hometel S.A.R.L. - Hosrayel - Jbeil - Lebanon  
T./F. + 961 9 790 993 - + 961 9 791 993 M. + 961 3 084 000 - +961 3 623 621  
hometel@home-tel.net - www.home-tel.net

**Leon**  
INDUSTRIES



Pastry Refrigerator



Pistachio Warmer



Deck Oven



Electric & Gas Saj Cooker



Table Top Refrigerator

LEBANON - Zouk Mosbeh - Keserouan - Tel. +961 9 219360 Fax.: +961 9 219361

Email.: info@leonindustries.net - Website : www.leonindustries.net

**S.THERMICO**  
Experts in HVAC production

**WEATHERMADE**

Sthermico s.a.r.l

Offices: Dekwaneh Bamboo Center GF

Factory: Edde - Jbeil

Tel/fax:00961 1 695074

Web: www.sthermico.com - Email: sales@sthermico.com

شركة سبسي للصناعة والتجارة  
**Sabsaby For Industry & Trading Co.**

مراجل بخارية وكافة الانشاءات المعدنية



طرابلس- ديرعمار لبنان  
الشمالي

هاتف: ٤٦١٤١٦ (٦) ٩٦١

٤٦١٤١٥ (٦) ٩٦١

فاكس:

٤٦١٤١٧ (٦) ٩٦١

خلوي:

٦٦٦٧٣٣ - (٣) ٩٦١

٧٠٩٧٥٥ - ٣٦٧٦٧٣ - (٣) ٩٦١

E-mail: contact@sabsabi-industry.com - abed\_sabsaby@hotmail.com

Website : www.sabsabi-industry.com



# 28



## صناعة الآلات والاجهزة الكهربائية

**Salaheddine Al-Halabi Commercial Est.**  
**Kitchen Equipments For Restaurants & Hotels**

**مؤسسة صلاح الدين الحلبي التجارية**  
**تجهيزات مطابخ ومطاعم وفنادق**



Hamra - Comodor Street - Near Comodor Landry - Tel: 961 1 354551 - Fax: 961 1 752179  
Mobile: 961 3 329990 - P.O.Box: 113-5385 - E-mail: salahhalabi@hotmail.com



**STAUNCH**  
**MACHINERY**  
— SINCE 1979 —

**Staunch Self-loading  
Concrete Mixer**



Power, Durability, & Quality

[www.staunchmachinery.com](http://www.staunchmachinery.com)

Lebanon - Saida - Ghaziya Main Road + 961 7 724 013 - + 961 7 724 062 - 70 940 240  
[info@staunchmachinery.net](mailto:info@staunchmachinery.net)



**شركة ليفكو الفنية التجارية**

تجهيز سوبرماركت، تعاونيات

تجهيز رفوف مستودعات

تجهيز مطابخ مطاعم وفنادق



المركز الرئيسي: خلدو الاوتوستراد ليفكوسنتر

هاتف - فاكس : 05/800151/2/3/4

فرع اول خلدو : 70/879829-03/717796

فرع ثاني سد البوشرية : 01/879691

فرع ثالث طرابلس : 06/205182



[www.lifcolb.com](http://www.lifcolb.com)  
[www.lifco.com.lb](http://www.lifco.com.lb)

[osmat@lifco.com.lb](mailto:osmat@lifco.com.lb)  
[lifco@cyberia.net.lb](http://lifco@cyberia.net.lb)

## صناعة الآلات والاجهزة الكهربائية

# dawtec

WHEN GREEN  
TECHNOLOGY  
MATTERS

Pergola Solar Systems

Deema Solar Water Heaters

Photovoltaic Systems

Wind Turbine Systems

Solar Water Pumps

www.dawtec.com 01-288688



Mobile: Leb: 00961 3 219575

UAE: 00971 56 397 2194

Tel: 00961 7720 166 - Fax: 00961 7754 866

kamel@kampower.com

Address: South Lebanon, Saida, Sainee Street

## محلات أحمد محمد بكرى للصناعة و التجارة بيماتيک ش.م.م. BAKERY EQUIPMENT



معدات مخابز

خط الي كامل للخبز العربي متوفر بأحجام مختلفة وطاقات إنتاجية متعددة تتراوح من ٥٠٠ الى ١٣٠٠٠ رغيف بالساعة



Smart Machine قطاعة و رقاقة البية للخبز تقطع من ٤٠ الى ١٨٠ غرام و ترق من ١٥ الى ٤٠ سم ستانلس ستيل



مكنة كعك ستانلس ستيل



فرن دوار للخبز الأفرنجي و الكعك سعة ١٨ صنية ستانلس ستيل



... وغيغكم الذي لا يمسه الأيدي ميني سناك عربة صاج أو كريب ستانلس ستيل عدة أحجام



فرن معجنات يعمل على الغاز قياس ١٥٠\*١٢٥\*٢٠٠ سم عدة مقاسات و موديلات



قطاعة عجين عربي تقطع من ٥٠ الى ١٥٠ غرام ستانلس ستيل



رقاقة عجين عربي عدة مقاسات ستانلس ستيل ترق من ١٠ الى ٤٠ سم



E-mail: bimatic@bimatic.com.lb  
Website: www.bimatic.com.lb

**BIMATIC**

PO BOX: 14/5576 - بيروت - كورنيش المزرعة قرب دار الأيتام  
Tel: +961 1 655776 | Mob: +961 3 884849 | Fax: +961 1 653680



# 30



## صناعة الآلات والاجهزة الكهربائية

### MF MOUGHANNI

art of lighting

### شركة مغني إخوان ش.م.م



صالة العرض: ضبية - الأوتستراد - يمينا بإتجاه بيروت  
هاتف: 961 4 407417 - 961 3 223376

المصنع: الدكوانة - نيو روضة - هاتف: 961 1 683184/5 - 3 613956

E-mail: moughanni@moughannilighting.com

Website: www.moughannilighting.com

### شركة MSK للتجارة والصناعة - بسام محمد صبري كنو

### Bassam Mohamad Sabri Kanou For Trading & Industry

صناعة كافة أنواع الكسارات وتوابعها - تصنيع اكسسوار كسارات

Manufacture of All Type of Crushers & Related Accessories - Manufacturing Accessories Crushers



البقاع  
زحلة - تعنايل  
المنطقة الصناعية  
هاتف:  
٩٦١ ٣ ٠٨٠٩٦١  
٩٦١ ٧١ ٢٩٣٥٠٢



basamkanou@gmail.com - basheer.89@hotmail.com

### HOTISSEN

### Bureau Moderne Des Ascenceurs

Maintenance  
Installation  
Repair

صيانة  
تركيب  
تصلح

ذوق مكاييل - بناية شارل حداد  
هاتف: ٩٦١ ٣ ٥٦٦٠٠١ - ٣ ٢٤١٦٩٧  
Tel: 961 3 566001 - 3 241697  
ص.ب: ٩٠٨١٩ جديدة المتن - لبنان  
hotissen@hotmail.com



### MBC Electronic Scale موازين إلكترونية



Lebanon: Mazraa Saliba St. Dayeh Bldg. Ground Floor: +961 1 659697  
Fax: +961 1 659697 sales@mbc-lb.com  
Tripoli: +961 3 369 143 K. S.A Jeddah: +966-26457003  
info@fyalhalees.com



## صناعة الآلات والاجهزة الكهربائية

### شركة معامل عيتاني

مركز التجمع الصناعي اللبناني ش.م.م



شركة معامل عيتاني ش.م.م  
صناعة الأدوات الصحية  
النحاسية والبلاستيكية

بيروت - تلة الخياط - خلف حديقة التلفزيون - بناية عيتاني - ط. السفلي  
هاتف: ٧٨٨١١٨ (١) - ٧٨٨٠٧٩ (١) ٩٦١

### شركة معامل فيلوكس للقازانات Velox

Steam Boilers-Heaters

تصنيع قازانات وسخانات مياه على أنواعها



جبل لبنان - بعيدا - برج البراجنة شارع جامع العرب بناية شهاب  
هاتف: ٤٧٢٠٤٢ (١) ٩٦١ - ٣٧٥١٢٣ (٣) ٩٦١ فاكس: ٤٧٢٠٦٠ (١) ٩٦١  
veloxco@hotmail.com

### COMPACT MINI PITA BREAD LINE



This line is ideal and cost effective for Supermarkets, restaurants, malls, small bakeries, and locations with limited areas.

This line comes in two versions  
- Single row line version with a production range from 500 to 800 loaves/hour  
- single double Rows version with a production range from 800 to 2000 loaves/hour

This line can produce different types of Bread: Arabic pita, Pocket pita, Manakish Pies, Greek pita.



**FARHAT**  
bakery equipment

T +961 5 441 607 | www.FarhatBakery.com



### شركة اليسا للصناعة والتجارة

صناعة مطاحن ومحامص البن والبهارات  
Manufacturing of Grinders & Roasters For Coffee and spices



العنوان: الاوزاعي مدينة ناصر الصناعية - هاتف وفاكس: ٤٥٥٠٠١ (١) ٩٦١  
خليوي: ٢٨٨٣٤٤ (٣) ٩٦١ + www.elisaco.com - elisaco@live.com

**GHADDAR**

**INDUSTRIAL & TRADING Est.**  
**Mechanical Equipment**

معدات مصابغ وقطع غيار ولوازمها

بيروت - بئر حسن  
نادي الخوئف  
سنتر يون مارشيه

تلفاكس:

٩٦١ ١٨٥٨١٩٤

خليوي:

٩٦١ ٣٤١٥٦٦٩



ghaddarforindustry@hotmail.com  
www.ghaddarequipment.com



# 32



## صناعة الآلات والاجهزة الكهربائية



### Smart Power Generators co.

Email: Hamdan@spglb.com - Web: www.spglb.com

Address: Hadath - Kafa at road  
Tel: 00961 5 470416 - M: 00961 3 096997



Authorized Distributor for SIEMENS

- Low voltage Switchgear
- Programmable Logic Controllers
- Variable Speed Drives
- Electric Motors and Geared Motors
- Power monitoring devices
- Power factor correction units
- Process Instrumentation and Analytics



MAIN OFFICE: Dora highway, Kettaneh Bldg, Beirut, Lebanon - Tel 01-255860/9 - Fax 01-244440  
SHOWROOM: Gemayzeh, Nahr Street, facing EDL Bldg, Beirut, Lebanon - Tel 01-448675  
Website: www.kettaneh.com - Email: ead@kettaneh.com



صناعة آلات تعبئة وتغليف

البقاع - زحلة

تعنابل - الشارع العام

قرب معمل الزجاج

بناية أديب معتاد

هاتف: ٩٨٠٢٦٧ - ٦٤٥٠٩٤ (٣) ٩٦١

mohd.joumaa@hotmail.com



# 33



## صناعة الآلات والاجهزة الكهربائية



PSS offers  
a wide range of:

- 1- Piston Compressors
- 2- Screw Compressors
  - a. Oil Free
  - b. Oil Flooded
  - c. Fixed & Variable Speed
- 3- Air Dryers
- 4- Ultra Filters



Bourj Hammoud  
Seaside Road - Philka Bldg  
Beirut - Lebanon  
T: +961 1 250022  
F: +961 1 249647  
E: info@philka.com - W: www.pss-philkagroup.com

شركة أماكو غروب المساهمة ش.م.ل.

## AMACO GROUP S.A.L.

صناعة آلات لتحويل الورق الصحي  
على مختلف أنواعه

Manufacturing All Kinds of Tissue Paper  
Converting Machine



المركز الرئيسي: صيدا - شارع الرياض الصلح - مقابل فيلا د. نزيه البزري - بتاية حمود  
تلفاكس: ٧٣٠٢٥٣ (٧) ٠٠٩٦١ - ٧٢٢٢٥٣ (٧) ٠٠٩٦١ - ص ب: ٣٧١ صيدا  
www.amacosal.com info@amacosal.com



# SINGER

# سinger



SPECIAL DISCOUNT  
FOR SINGER MACHINES  
DURING CHRISTMAS SEASON



PRECIOUS

China Top Brand  
Japan Technology



ماكينات خياطة وتطوير الكتروني



Laser Machines

المركز الرئيسي: كاليري خياز ستر - اوتوستراد الجديدة تلفون: ٠١/٢٥٥٢١٨ - موبائل: ٠٣/٥٢٥٢٧٢

E-mail: singertrader@gmail.com

فرع الشمال: التل - مقابل مستشفى شاهين تلفون: ٠٦/٤٤٥٩٥٥



# 34



## صناعة الآلات والاجهزة الكهربائية

**Kain Group Est.**



Alfa Center,  
Ghazieh Zahrani Str.  
Ghazieh - Lebanon  
Tel: 961 7 224330  
Fax: 961 7 224331  
info@breaker-lb.com  
www.breaker-lb.com



**LICORNE KISSONERGIS S.A.R.L**

Solid Fuel Steam Boiler. Wood. coal. Paper. &  
Dried Olives & Burners Oil. Gas. Fuel. Diesel With  
Electrical Board For Burners



Beirut - Achrafieh  
El-Ghaby Str.  
Kissonergis Bldg.  
Tel: 961 1 326760  
961 1 324880  
Fax: 961 (1) 200413  
P.O. Box: 166244

E-mail: kionergi@inco.com.lb

مؤسسة محمد طرابلسي  
**MOHAMAD TRABOULSI EST.**



Lebanon - Nabatieh - Deir El Zehrani

Telfax: 00961 7 530 986 - Mobile: 00961 3 829906

P.O. Box: 115 Nabatieh - 17002010

www.traboulsi-est.com - E-mail: traboulsi\_est@hotmail.com



# SALTEK®



More Than  
3000 Projects

Producing More  
Than 200,000  
Pitas/min

By SALTEK's  
Customers All  
Around The World!

Reinventing Breadmaking™



Certified PITA  
Bread Machines

P.O. Box 166 Ain Aar, Lebanon  
Mazraat Yashouh, Industrial Zone, Matn  
T +961 4 925 111 - F +961 4 926 222 - Ext: 148  
o sales@saltek.com.lb o www.saltek.com.lb

Follow us on   



# 35



## صناعة الآلات والاجهزة الكهربائية

# Mekanix s.a.l.



Cold rooms



Chillers and cooling units



Steel structure



Processing plant

جبل لبنان - بعبدا - الحازمية - الطريق الدولي - مفرق مستشفى قلب يسوع - بناية بندر  
هاتف: ٩٦١ ٥ ٩٥٠٨٦٦ / ٧ - ٩٦١ ٣ ٢٧٨٠٥٠ - ٩٦١ ٩ ٢٣١٤٩٨ - فاكس: ٩٦١ ٥ ٩٥٢٨٦٦ - ص.ب: ١٦٦ الحازمية  
E-mail: [mekanix@mekanixsal.com](mailto:mekanix@mekanixsal.com) - website: [www.mekanixsal.com](http://www.mekanixsal.com)

## A.D.S For Trade & General Industry

## أي.دي.أس - شركة للتجارة والصناعة العامة



فرع ثالث: الإمارات العربية المتحدة - الشارقة - المدينة الصناعية الثالثة  
خلف دوار كاتريلر - مؤسسة علي الصوص لتجارة المعدات  
هاتف: ٠٠٩٧٦٥٤٢٢٠٨٥ - ٠٠٩٧١٥٠٩٦٩١٩٥٠ - فاكس: ٠٠٩٧١٦٥٤٣٣٨٢٨  
[info@adsgenerators.com](mailto:info@adsgenerators.com) - [www.adsgenerators.com](http://www.adsgenerators.com)

فرع أول: لبنان - الزهراني - طريق عام صيدا - صور  
هاتف: ٣ ٢٦٨٣٣٠ - ٩٦١ ٧ ٢٢٢٢٢٧/٢٩ - فاكس: ٩٦١ ٧ ٢٢٠٠٤٦  
فرع ثاني: الكويت - الرأي - خلف إلكترونيات الغانم - مقابل الافينوز  
هاتف: ٠٠٩٦٥٤٧١٠٦٩٨ - ٠٠٩٦٥٩٩١٣٥٩٣٩ - فاكس: ٠٠٩٦٥٤٧١٠٦٥٧

 JAMAL EDDINE EST.  
TRADING & MANUFACTURING

صناعة المدافئ على انواعها,  
صناعة عربيات الباطون وشريط الحدائق

Stoves Manufacturing,  
Wheelbarrows & Wire Fence Manufacturing

Rachaya Al Wadi, Bekaa, Lebanon

☎ 00961 8 591890 📠 00961 8 591790

📍 Rachaya -10 ✉ sales@jamaleddine-est.com

[WWW.JAMALEDDINE-EST.COM](http://WWW.JAMALEDDINE-EST.COM)





# 36



## صناعة الآلات والاجهزة الكهربائية

Refrigerated Industry / صناعة برادات

شركة فريغو الاسكا التجارية والصناعية  
Frigo Alaska Co. For Industry & Trade



المتن - الدورة - شارع الاخطل الصغير - بناية غرابيت اوهانيان  
هاتف: ٢٩٢ - ٣٠٣٢٨٢ (٣) ٩٦١ - ٢٦١٦٠٩ (١) ٩٦١ - فاكس: ٢٦٧٦١٤ (١) ٩٦١  
E-mail: frigoalaska@hotmail.com

website: www.satacogroup.com  
email: info@satacogroup.com  
Telephone: 01 873 510  
Mobile: 03 919 992

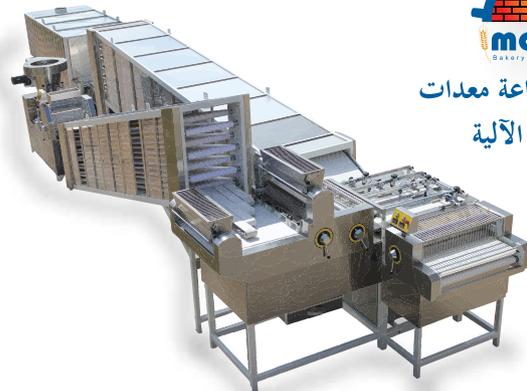
**SATACO**  
Rewinding & Balancing

SATACO Group  
Is an electro-mechanical company  
based in Beirut, Lebanon

We specialize in rewinding all types of Electric motors, Generators, Transformers, A/C Compressors, D/C traction motors, Armatures and Field coils. Our services range from 1kW electric A/C, D/C motors to 1000kW 3 phase induction motors.  
We house a 5 ton horizontal balancing machine to address vibrations on rotors, impellers, blowers and propellers.



مكي لصناعة معدات  
الأفران الآلية



TANNOUR BREAD

LAVASH BREAD

ARABIC BREAD

TELE : 00961 7 766393 - MOBILE: 00961 3 351459  
FAX: 00961 7 766392 - MOBILE: 00961 70 715658  
E-MAIL: CONTACTSMAKKI@GMAIL.COM - INFO@MAKKI-CO.COM  
WWW.MAKKI-CO.COM



MAKKI BAKERY EQUIPMENTS



MAKKI BAKERY EQUIPMENTS

LEBANON-TOUL



# 37



## صناعة الآلات والاجهزة الكهربائية

### مؤسسة الإسكندر - أبناء محمد مظلوم

مكابس بلاط، وجلايات بلاط، مكابس أحجار ياطون، كسارات خلاطات لعلف الدجاج والحيوانات وعموم الأشغال الميكانيكية، جواريش بحص وبرغل، مطاحن كشك وحبوب



طريق عام رياق - جسر الليطاني - قرب اللبoul - هاتف: ٨٥٨١٥٢ (٧١) - ٩٦١ ٣٥١٢٧١١

### مؤسسة إبراهيم خليل القاصوف - المعتمد الحيلاني

خطوط إنتاج غذائية



البقاع - زحلة - المدينة الصناعية - مبنى الشركة  
هاتف: ٧٨ ٩٠١٤٩٩ - ٧١ ٦٧٢٧٦٩  
E-mail: info@hilanico.com  
Website: www.hilanico.com



### باور سوليوشن

مجموعة توليد كهربائية، أبراج إنارة، كواتم صوت، لوحات حُكم



لبنان الجنوبي - صيدا - جسر سينق - خلف مستشفى الراعي - مبنى الشركة  
هاتف: ٩٦١ ٧٧٢١٦٨١ - فاكس: ٩٦١ ٧٧٢١٦٨١  
mohamad\_-aziz@hotmail.com - www.powersolution-lb.com

## KYPROS

الاولى مبيعاً في لبنان

بدعم من وزارة الطاقة

قسط على اجهزة

طاقة شمسية لتوليد الكهرباء

و الطاقة شمسية لتسخين المياه



تقسيت  
10 سنوات  
بدون فائدة

تقسيت  
5 سنوات  
بدون فائدة



Beirut Dora: 01/255 755  
03/888 588

www.kyrossolar.com  
email: info@kyrossolar.com



# 38



## الصناعات المعدنية

TECHNO METAL CONSTRUCTION S.A.L

TMC.COM.LB



GHAZIEH - MAIN HIGH WAY  
INFO@TMC.COM.LB

+961 7 222299  
+961 3 886648

 **ALAHMAR**  
METAL

## SHAPING YOUR IDEAS

Kartaba Highway, Halat, Lebanon | Phone 09 47 87 82 | 09 47 87 27  
info@alahmar-metal.com | www.alahmar-metal.com

 **POLYTRA**  
sarl

Meziara Center, Bloc B  
2<sup>nd</sup> Floor, Zouk - Lebanon

Tel: +961 9 224 447  
Fax: +961 9 224 448  
Mob: +961 70 711 447  
info@polytra.net

www.polytra.net

Examination  
Table Electric



Emergency  
trolley



Mayo Table  
Hydraulic



IV Stand  
Heavy Base







**STEEL WAREHOUSES**  
**STEEL BUILDINGS**

## GHADCO STEEL STRUCTURES

Ghazieh, Saida - Tyre highway

tel. +961 7 222594  
mob. +961 3 206051  
info@gss-int.com  
www.gss-int.com

 GSSInternational



**Stone Gallery & Prefab**

للبيوت الجاهزة  
و  
المسبقة التصنيع

مبيع ألواح عازلة ساندويش بانل  
للأسقف والحيطان ولغرف التبريد

وكلاء DAVUT في لبنان





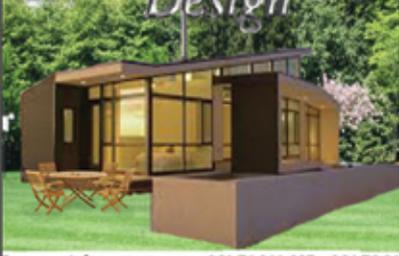
Lebanon - Ghazieh - Tel: 07 22 44 21 - Mobile: 03 675 778 - Email: info@mandaloun-lb.com - Web: www.mandaloun-lb.com



للبيوت الجاهزة  
for prefabricated houses

*Prefab Design  
is your path to build  
a vital  
independent home.  
we provide you  
a quick time ,economical  
eco-friendly and  
modular structure.*

Zouk Mosbeh  
-Industrial Area -  
For more info contact us on +961 71 011 667, +961 76 640 285  
Facebook: Prefab Design Instagram: Prefabdesign Email: samprefabdesign@gmail.com





بيوت جاهزة -  
مكاتب جاهزة -  
هنغارات -



Saida - Alhesby Street - Tel. 70/169515 - 70/288792  
firas.madi@hotmail.com - FB: B&F Project in Lebanon



# 40



## صناعة المفروشات



HOUSE OF SLEEP  
Sleeping since 1970  
[www.facebook.com/revamat](http://www.facebook.com/revamat)



THE EXCLUSIVE 'THERMY' SET  
The 'Thermy' Pillow & Set is suitable for winter and summer usage. Each pillow contains all natural goose down and feather through its double-sided high quality European goose down filling.

Main Showroom, Zouk Mosbeh - 09 218790  
Also available at BHV & TSC (CityMall & Jnah)  
Betchey (Baabda) and all galleries across Lebanon  
[www.revamat.com](http://www.revamat.com)



THE EXCLUSIVE 'LUXURY' PILLOW  
The 'Luxury' Pillow is ideal for winter usage. It obtains high quality Hungarian goose down with remarkable silky softness.



فرشات طيبة، إسفنج و رفاص  
الحدث. حارة حريك. صور. المزرعة. البقاع  
هاتف: 05 - 470 000



شاهين بشارة بطيش  
للمفروشات والمنجورات  
الخشبية وأعمال الحفر  
والتنجيد والدهان والديكور



فاريا حي بين النهور  
هاتف: ٩٦١ ٣ ٦٩٢٨٩٦



Oueiss  
Furniture & Decore

مكبس قشرة  
- تفصيل وتقسيم لامبكا  
MDF خشب مسيف  
- راوتر CNC  
- تنفيذ جميع أنواع الديكور  
والمفروشات والمطابخ

Safra  
Mobile: 70/077670 - 03/828240  
Tel: 09/856440  
E-mail: [oueissdecor@gmail.com](mailto:oueissdecor@gmail.com)





# 41

## صناعة المفروشات



### ellements

Customize your space  
Since 1991

Main Road, Dbayeh, Beirut  
Tel: 961 4 545456

Ghazir Kfarhabab, Yellow Zones  
BUILDMART  
Tel: 70 503305

info@BuildMart.me  
facebook@elementslebanon  
www.elementslb.com



### BERLONI

Italian Kitchens

Ghazir Kfarhabab, Yellow Zones  
BuildMart  
Tel: 70 503305

info@BuildMart.me  
facebook@elementslebanon  
www.elementslb.com



### ABOU RACHID

INDUSTRIES & TRANSPORT

Jal El Dib  
Near Canadian Embassy  
Off. Tel/Fax: 04717214  
Mobile: 03074884  
E-mail: info@abourachid.com  
Webpage: www.abourachid.com



# 42



## صناعة الورق والكرتون والطباعة



### Gemayel Freres s.a.l.

corrugated cardboard and packaging



Your One Stop Shop for Packaging!

POS Materials

Industrial Packaging

Promotional Boxes

Agricultural Packaging

Gift Specialties

Foodservice Packaging



NOT JUST BOX MAKERS BUT PARTNERS IN OUR CUSTOMERS' SUCCESS

BIKFAYA'S INDUSTRIAL PARK; Tel: 961 4 980 122 Fax: 961 4 980 111 P.O.Box 111 Bickfaya, Lebanon

BEIRUT CONTACT OFFICE, 311 SAIFI Bldg. 7th Floor, Tabaris Square; Tel: 961 1 203 000

info@gemayelfreres.com www.gemayelfreres.com



ANIS  
COMMERCIAL  
PRINTING  
*press*  
s.a.l.

Accaoui street Achkar building  
Tel +961.1.561510/2/3 +961.1.565999  
Mob. +961.3.274005 Fax +961.1.561510  
P.O.Box 11-2560 Beirut Lebanon  
www.anispress.com

## NYLCO

All kinds of PVC and  
pp-nonwooven bags...

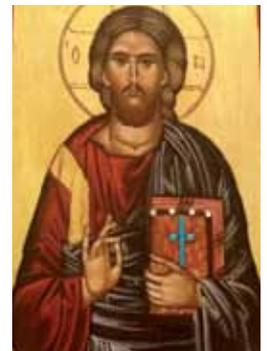
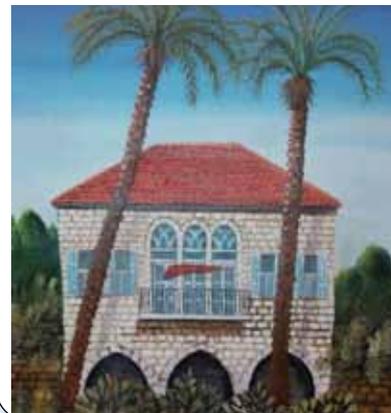


Dora, Beirut-Lebanon Tel: +961 1 254772  
Mobile: +961 3 945399 Fax: +961 1 254773  
Email: info@nylco.net Website: www.nylco.net

## Alaf

Aline Adaime Fenianos

رسومات فنية  
كتابة وبيع أيقونات



Sarba: 961 9 930920  
Mobile: 961 3 358492

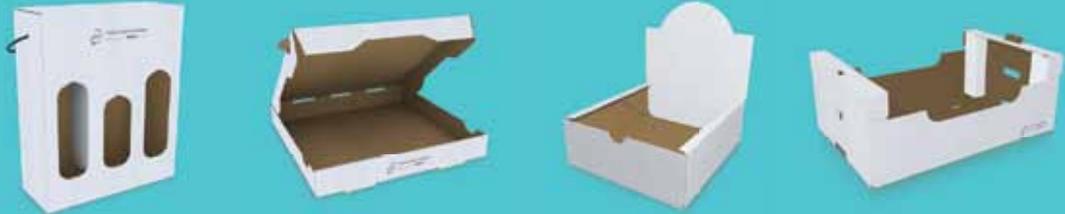


## صناعة الورق والكرتون والطباعة



### CORRUGATED PACKAGING SOLUTIONS

CARRY SOLUTIONS | CATERING AND DELIVERY | PROMOTION AND SHELVES | SHIPPING AND TRANSPORT



UNIPAK S.A.L., MEMBER OF INDEVCO GROUP . Halat, Jbeil, Lebanon . Phone +961 9 478900 . Fax +961 9 478915 . info@unipaklb.com [www.unipaklb.com](http://www.unipaklb.com)



## لصناعة جميع أنواع الكرتون المضلع

طريق معمل السكر  
مفرق عنجر - البقاع - لبنان

+961 3 230 600

info@omegafni.com



### Pro Commerce s.a.r.l برو كومرس ش.م.م

تلبس المطبوعات بالسلفان، Spot U.V



البيسة الفوقا،  
شارع صالح بن يحيى،  
بناية المالك، ط ١  
تلفاكس:  
٩٦١ ١ ٦٤٤٠٩٧  
٩٦١ ١ ٦٤٤٢١٦  
خليوي:  
٩٦١ ٣ ٨٨٠٩١٦  
٩٦١ ٣ ٩٣٨٧٣٤

rajaajalloul@hotmail.com - mohamedjalloul@hotmail.com

### QUICK QUALITY PRINT Indoor & Outdoor Printing

"We're just moving along as quick as possible."



01.281337 / 01.284337 03.554426 / 76.554426

/quickqualityprint quick\_quality\_print

www.qqp-lb.com





## صناعة الورق والكرتون والطباعة



شركة محمد بيضون وأولاده للطباعة ش.م.م.  
M. Baydoun & Sons Printing Co. S.A.R.L.  
Packaging - Display Boxes - Label Papers - Self Adhesive

**MBS**  
PRINTING COMPANY



1960

Tel.: +961 5 466648 - Fax: +961 5 466649  
E-mail: info@mbsprinting.net - www.mbsprinting.net



شويري مولتي باكينغ ش.م.م.

CHOUEIRY Multi Packaging S.A.R.L.

صناعة تزييق الورق والشفاف وشريط تربيط استيراد الآت ومواد التغليف والتوضيب والتعبئة



Stretch Film & Adhesive Tape

المكتب: المنصورية - شارع سامي الصلح - هاتف: ٤٠١٧٧٧ (٤) - ٩٦١ (٤) ٤٠١٠٧٧ (٤)  
فاكس: ٥٣٣٣٩٩ (٤) ٩٦١ (٤) - خليوي: ٢٨٦٢٥٢ (٣) ٨٠٨٠٧٧ (٣) ٩٦١ (٣) ص.ب.: ٠١٦٢ - منصورية المتن  
المعمل: بمعدات المنطقة الصناعية - هاتف: ٨٢٥٢٤٥ (٤) ٩٦١ (٤)  
info@choueiryultipak.com - www.choueiryultipak.com



**Alpha Pack**

A.Walid & Khaled Labban  
Self-adhesive Labels & Stickers Printing



Telefax: +961 1 305004 / +961 1 705508 / +961 3 748370  
E-mail: alphapack.lb@hotmail.com  
Wata Al Mouseitabeh - Al Boustani St  
www.alphapack-lb.com

هوريبا باكينغ أند ترايدينغ

**Horepa Packing & Trading**



تعبئة وتغليف  
وبلاستيك  
طباعة مستلزمات  
لل فنادق والمطاعم

كسروان - ذوق مصبح - شارع المصارف  
هاتف: ٣٣٨٢٩٦١ - ٩٦١ (٤) ٢١٤٠٥٠ - فاكس: ٩٦١ (٤) ٢١٩٤١٤ - ص.ب.: ٢٨٤٨ جونية  
E-mail: horepa@horepa.com - website: www.horepa.com

**ATTAR**  
Printing Press  
مطبعة العطار

أكياس وأغلفة كتب  
كرتات أفراح وبروشور  
جميع أنواع الطبومات التجارية واللونة  
قلائد، بوستر وستيكرز

عاب مجلات  
مغاسات

01470720 03817047 70857378  
attar.printingpress@hotmail.com  
Lebanon - Beirut - Al Mansourah  
Behind Light House Bakery

جلاديات  
قنينيل بصم حراري  
أختام فواتير



# 46



## الصناعات المنجمية غير المعدنية



الحايك  
للتجارة العامة



الصرفند أوتوستراد صيدا صور  
هاتف: ٣٧٨٠٧٣١ - ٩٦١٣٨٦٠٣٠٠



**PAUL DAGHER**  
Stones concrete industry  
Phone: 03 - 295 448  
Office and lab: Marjaba- El Maten



خليوي 03-295 448 المكتب: مرجيا-المتن المعمل: مرجيا

مؤسسة بطيش التجارية



فاريا - تلفون ١٥٤٠٠٥ ٩٦١٧٠

روتিকা للدهانات ش.م.م  
**Rootica For Paints S.A.R.L**

لتصنيع و تعبئة الدهانات و الطرش المختلف  
Processing all Kinds Of Paints

جبل لبنان - المتن - مزرعة يشوع بناية داغر  
هاتف: ٩١٥٨٧٨/٩ (٤) ٩٦١ - فاكس: ٩١٥٨٧٢ (٤) ٩٦١

E-mail: [info@rooticapaints.com](mailto:info@rooticapaints.com)

[rooticapaints@gmail.com](mailto:rooticapaints@gmail.com)

Website: [www.rooticapaints.com](http://www.rooticapaints.com)





# 47



## الصناعات المنجمية غير المعدنية



### شركة نتكو للأدوات الصحية ش.م.م



خلاطات - سيراميك أطقم حمامات

حارة حريك - الصفير - شارع مكرزل - هاتف: ٩٦١ ٣ ٥٧٠٩٣١ - E-mail: Deziree2005@hotmail.com



### شركة أدكو للتجارة ش.م.م. EDCO For Trading Co.



صور - العباسية - تليفاكس: ٣٨٠٢٦٩ (٠٧) - ٣٨١٣٧٢ (٧) ٩٦١

خليوي: ٥١٦٠٥٨ (٣) - ٧٦٢٦٣٣ (٣) ٩٦١

E-mail: edcocompany@hotmail.com



### مؤسسة رامز الحاج للصناعة والتجارة

سجل تجاري / بعدد ٢٨٠٧٩

رخام - غرانيت - خشب

تلفون: 03/608604 - 03/224409



### ماغرامار للرخام والگرانيت ش.م.م. MAGRAMAR MARBLE AND STONE

صناعة وتجارة: جميع انواع الرخام والگرانيت والصخر الوطني والاجنبي

جل الديب - شارع جرجس نعيم

بناية جوزف القش - ط. ١

صالة العرض والمصنع: الشويكات مقابل معمل غندور

تليفاكس: ٤٣٥٧٨ (٥) ٩٦١

خليوي: ٧٥٣٥٧٨ (٣) ٩٦١

ص.ب.: ١١ / ٧٣٥٤ انطلياس

E-mail: info@magramar.com

website: www.magramar.com



# 48



## الصناعات المتنوعة



بيروت - لبنان

معرض: ٩٦١ ٣٠٤٥٠٠٤ - حارة حريك: ٩٦١ ١٥٥٠٤٨٧ - حمرا: ٩٦١ ١٣٤٠٩٥٣



بوليفليكس

**Poliflex**

صناعة أكياس  
نايلون وطباعتها  
Manufacturing  
& Printing on  
Nylon Bags

بيروت - البسطة التحتا - شارع مستشفى محمد خالد - بناية الأنوار  
هاتف: ٩٦١ ٣٩٣٠١٩٢ - ٩٦١ ١٦٥٥٠٣٧ - فاكس: ٩٦١ ١٢٥٤٧٧٠  
E-mail: [assem.eido72@hotmail.com](mailto:assem.eido72@hotmail.com)

بطاقات عطوي للأفراح Atwi Wedding Cards



الشيخ - شارع عبد الكريم الخليل

هاتف: 78 / 900073 - 961 03 / 900073

google: Atwi wedding cards

# صنع في لبنان

## الطريق الأسرع

### للتسويق الصناعي





Since 1972  
**Printing & Converting**  
**jsaroufim**  
 s.a.r.l.

ج. ساروفيم ش.م.م - طباعة وتغليف  
 Design . Printing . Quality Labels & Flexible Packs.



اكواز بوظة  
 Ice Cream Cones



اغلفة البوظة والسناك  
 BOPP Ice Cream Wrappers

رفع بوليبروبيلين  
 Wraparound BOPP Labels



اكمام انكماشية  
 Shrink Sleeves



رفع ورقية  
 Paper Labels

Printing & Converting Flexible Packaging and Paper Labels  
 Bochrieh - Industrial City - Steir Center - Lebanon  
 Tel.: 009611497238 - 009611497241 / Fax: 009611502953  
 P.O. Box: 90-551 Jdeidet El Metri - Lebanon - E-mail: info@jsaroufim.com



طباعة وصناعة مواد التغليف الطري والرقعات الورقية (لايبل)  
 البوشرية - المدينة الصناعية - ستر صفر - لبنان  
 هاتف: 009611497238 - 009611497241 / فاكس: 009611502953  
 ص.ب. 90-551 الجديدة المتري - لبنان



**MATELEC sa**

## محولات كهربائية - محطات كهربائية لوحات كهربائية



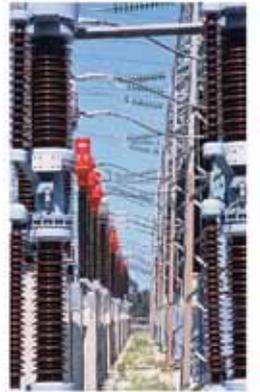
### INDUSTRIAL DIVISION

- Distribution and Power Transformers
- Medium Voltage Switchgears
- Package prefabricated outdoor substations
- Control and Protection for electrical substations
- LV Switchboards
- HV Mobile substations



### ENGINEERING AND CONTRACTING

- Electrical projects on turnkey basis:
- VHV and HV substations
  - Power generation
  - LV and MV networks
  - Cable pulling
  - Industrial solutions



العنوان :

ملك ماتيليك - الشارع العام - عمشيت - غرفين - ص.ب : ١٢ جبيل  
هاتف : ٦٢٠٩٢٠ (٩) ٩٦١ - ٩ - ٤٤٤٣٢٦ (٧٠) ٩٦١ فاكس : ٦٢٠٩٣٤/٥ (٩) ٩٦١

### ADDRESS :

Matelec building - Main road Ghorfine Amchit

Tel: 961 (9) 620920 – 961 (70) 4443269....9 - Fax: 961 (9) 620934/5

E-mail: [matelec@matelecgroupp.com](mailto:matelec@matelecgroupp.com) - [www.matelecgroupp.com](http://www.matelecgroupp.com)

# مركز ورزیدنس البستان... خياركم الأفضل



ملاعب تنس مضاءة  
ركن المطاعم  
مطعم فاونتين  
مقهى  
ركن الخلويا  
خدمة صرف العملات  
سوبر ماركت  
خدمة الانترنت

خدمات الغسيل والتنظيف الجاف  
خدمة التنظيف الذاتية  
صيدلية  
خدمة الغرف على مدار ٢٤ ساعة  
نادي صحي منفصل للرجال  
والنساء  
مسبح

٤٠ جناح و غرفة مفروشة  
طابق رجال الأعمال  
مرافق وقاعات اجتماعات  
مركز رجال الأعمال  
مركز للتسوق يضم اكثر من ٩٥ متجر

يتميز مركز ورزیدنس البستان بموقعه القريب من مركز المدينة و لذلك فهو المكان الافضل و الانسب لرجال الاعمال و السائحين علي حدا سواء و  
يعد مركز ورزیدنس البستان فقط ٦ كيلو مترات عن مطار دبي الدولي مبني ١ و ٣ كما يبعد كيلومتر واحد عن مبني رقم ٢ و ٥٠ مترا عن محطة  
متر و النهدة علي الخط الاخضر و يوفر مركز ورزیدنس البستان لزواره الكرام و التجربة الممتعة و المريحة.



FOLLOW US ON



مركز ورزیدنس البستان  
Al Bustan Centre & Residence  
FEEL AT HOME

للحجز يمكنكم الاتصال بقسم المبيعات :



شارع النهدة- الطوار, صندوق بريد : ٢٠١٠٧, دبي - الامارات العربية المتحدة تل: ٠٠٩٧١٤٢٦٣٠٠٠٠, فاكس: ٠٠٩٧١٤٢٦٣٠٠٠٥  
E-mail : albustan@emirates.net.ae, Web site : www.al-bustan.com

## زيادة الإنفاق تعزز الطلب على الاستثمار هل تجني دبي ثمار المشاريع في 2017



وتنامي القطاعات غير النفطية». وتابع الهاملي: «ستسهم المبادرات الاقتصادية التي أطلقتها حكومة دبي خلال السنوات القليلة الماضية، بدءاً بالابتكار، ومروراً بالاقتصاد الإسلامي، والمدينة الذكية، والحكومة الذكية، ومسرعات دبي للمستقبل».

### نمو الرخص التجارية

من جهته، قال المدير التنفيذي في قطاع الترخيص والتسجيل التجاري في دائرة التنمية الاقتصادية بدبي، عمر بوشهاب، إن «عام 2016 شهد نمواً لافتاً في عدد الرخص التجارية المصدرة، إذ بلغ عدد الرخص الجديدة التي أصدرت أكثر من 20 ألف رخصة، وذلك رغم التحديات التي يمر بها الاقتصاد العالمي»، مشيراً إلى أن «دولة الإمارات تتمتع بسمات خاصة ميزتها عن دول المنطقة، منها قدرتها على تنويع اقتصادها». وأضاف أن «قانون الموازنة العامة للقطاع الحكومي في إمارة دبي رقم (17) لسنة 2016، الذي اعتمده الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء، بصفته

تنويع اقتصادها». وأكدوا أن «سياسة التنوع الاقتصادي، التي تعتمدها إمارة دبي، أسهمت بشكل كبير في التخفيف من تداعيات التأثيرات المتسارعة للاقتصاد العالمي».

### توقعات محدّدة

وفي هذا الصدد، قال الأمين العام لمجلس دبي الاقتصادي، هاني الهاملي، إنه «رغم الصعوبة بمكان لصانعي القرار والخبراء على حد سواء، ولأي بلد في الوقت الحاضر وضع توقعات محددة وواضحة حول المؤشرات الاقتصادية، سواء أكانت الكلية أو القطاعية، ولا سيما في ظل التغيرات المستمرة الحاصلة في الاقتصاد العالمي، واستمرار حال الضبابية في كثير من مراكزه المتقدمة، مثل أوروبا واليابان وغيرها، هذا إلى جانب التغيرات الجيوسياسية في عدد من دول العالم، فإن الحديث عن آفاق اقتصاد دبي ينطوي على قدر من الوضوح ويبعث على التفاؤل، نظراً لما يتمتع به من مقومات قلما تتوافر في بقية دول المنطقة، أهمها تنويع مصادر الدخل، في ظل التنويع الاقتصادي،

توقع مسؤولون أن «تجني إمارة دبي في عام 2017 ثمار المبادرات التي أطلقت في 2016»، مشيرين إلى أن «أهم التوقعات هي نمو عدد الرخص التجارية في دبي، وهو ما يعني زيادة حجم الاستثمارات الأجنبية المباشرة إلى الإمارة».

وقالوا: «إن المبادرات الاقتصادية التي أطلقتها دبي خلال السنوات الماضية، بدءاً بالابتكار، ومروراً بالاقتصاد الإسلامي، والمدينة الذكية، ومسرعات دبي للمستقبل، وغيرها، ستسهم في استدامة النمو في الإمارة»، لافتين إلى أن «اعتماد نفقات قدرها 47.3 مليار درهم، بزيادة 3% مقارنة بعام 2016 في دبي، يعد سياسة مالية فاعلة تواكب أفضل الممارسات العالمية».

وأشاروا إلى أن «الزيادة في الإنفاق على البنية التحتية بنسبة 27%، واستهداف فائض تشغيلي قدره 2.9 مليار درهم، وإتاحة أكثر من 3500 وظيفة عمل، تأتي في الوقت المناسب، نظراً للظروف غير المواتية التي تحيط بالاقتصاديين العالمي والإقليمي»، مؤكداً أن «دولة الإمارات تتمتع بسمات خاصة ميزتها عن دول المنطقة، منها قدرتها على

## «إكسبو» 2020 سيؤدي إلى زيادة نمو الناتج المحلي

### الإمارات انتعاش للمشاريع في 2017

من المتوقع أن تشهد الأنشطة في مجال المشاريع في دولة الإمارات انتعاشاً في العام 2017 بعد أن شهدت عاماً صعباً في 2016. وأشار تقرير التوقعات الخاصة بالإمارات لعام 2016 الذي أعدته «ميد» المتخصصة في معلومات الأعمال في منطقة الشرق الأوسط، إلى أن انتعاش أسعار النفط إضافة إلى تزايد أنشطة القطاعين الخاص والعام المعززة بفضل الاستعدادات لمعرض إكسبو 2020 في دبي سيؤديان إلى زيادة نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي ما بين 4 - 5 في المئة سنوياً من 2017 إلى 2020، مقارنة مع نمو بنحو 3.1 في المئة في عام 2016. وتوقعت «ميد» في تقريرها أن يؤدي الانتعاش إلى إنفاق متزايد على المشاريع الكبرى في الإمارات بعد عام من النمو الثابت في العام 2016، إثر خفض الإنفاق الحكومي ومراجعة مشاريع النفط والغاز والبنية التحتية في أبوظبي.

#### التحديات غير مسبقة

وبحسب التقرير، بلغت قيمة المشاريع الكبرى التي كانت قيد التنفيذ في منتصف 2016 في الإمارات 155 مليار دولار، وهذا يعني أن هناك مشاريع كبرى مرتقبة تبلغ قيمتها 629 مليار دولار تم التخطيط لها في الدولة ولكنها لم تعد قيد التنفيذ اعتباراً من منتصف عام 2016.

وتم إسناد عقود لمشاريع تبلغ قيمتها حوالي 22.6 مليار دولار في الإمارات في النصف الأول من عام 2016، ويعود ذلك إلى حد كبير إلى المشاريع العقارية، ومشاريع النقل والكهرباء في دبي، والتي تبلغ قيمتها حوالي 16 مليار دولار من مجموع قيمة المشاريع التي تم منحها.

وتتوقع ميد أن يتم تنفيذ مشاريع بقيمة 37 مليار دولار أميركي تقريباً في دولة الإمارات في عام 2016، وهو مستوى مماثل لما تم تنفيذه في عام 2015.

وقالت «ميد» إنه في الفترة من 2006 و2015، منحت دولة الإمارات مشاريع تقدر قيمتها الإجمالية بحوالي 507 مليارات دولار، أي ما يمثل حوالي 35 في المئة من إجمالي قيمة العقود الممنوحة في دول مجلس التعاون الخليجي في تلك الفترة، وأن أكبر قطاعات المشاريع المستقبلية هي البناء، والنقل. وإضافة إلى خطط المترو والسكك الحديدية الخفيفة في أبوظبي، هناك تنفيذ مشروع توسيع مطار آل مكتوم الدولي، والمرحلة الأخرى من مشروع السكك الحديدية لشركة الاتحاد للطائرات.

ونوه التقرير ببعض الشكوك التي قد تعرقل الانتعاش المتوقع في أسعار النفط، موضحاً أن الانتعاش في أسعار النفط إضافة إلى الزيادة المتواضعة في إنتاج النفط في الإمارات في عام 2017 سيلقيان الدعم من الانتعاش في مجال الأنشطة غير النفطية المرتبطة بتكثيف الاستثمار قبل إكسبو 2020.

ويسلط التقرير الضوء على التحديات المالية غير المسبوقة التي تواجه الدولة نتيجة الانخفاض الحاد والمستمر في أسعار النفط منذ صيف عام 2014، وأشار في هذا الصدد إلى أن اقتصاد الإمارات سيشهد تباطؤاً ملحوظاً في عام 2016 نظراً للوضع الحالي لأسعار النفط. وأنه نتيجة انخفاض إيرادات صادرات النفط، ستسجل الميزانية الاتحادية عجزاً، بما سيستنزف فائض الحساب الجاري الكبير والمعروف تاريخياً.

وقال: «هذه التحديات تستتبع زيادة كفاءة وفعالية حكومات الاتحاد والإمارات الفردية، والعمل على إنهاء أو تخفيض دعم الطاقة والإعانات الأخرى، والاستعداد لفرض ضريبة القيمة المضافة وغيرها من الضرائب للمرة الأولى بهدف زيادة إيرادات القطاع العام».

حاكماً لإمارة دبي، ينطوي على توسع في الإنفاق العام وهيكلية جديدة، تعدّ أداة فاعلة لاستدامة النمو الاقتصادي لدبي، وستمكن الجهات المحلية من تنفيذ خططها، ولاسيما المبادرات والمشروعات الاستراتيجية التي أعلنتها الحكومة في الآونة الأخيرة، والتي تدرج ضمن خطة دبي 2021، ومعرض (إكسبو 2020 دبي)».

ومن المعروف اقتصادياً أن زيادة الإنفاق تسهم في زيادة النمو الاقتصادي، وبالتالي فإن اعتماد نفقات قدرها 47.3 مليار درهم بزيادة 3% مقارنة بعام 2016، يعد سياسة مالية فاعلة، وتواكب أفضل الممارسات العالمية.

كما أن الإنفاق على البنية التحتية يشكل سياسة فاعلة لتنشيط الطلب الكلي، وبالتالي توفير فرص العمل، وما يصاحبها من رفع مستوى معيشة الأفراد، وانعكاس كل ذلك في معدلات النمو الاقتصادي.

#### عالم مترابط

من جانبه، قال مدير عام غرفة تجارة وصناعة دبي، المهندس حمد بوعميم، إن «العالم أصبح مترابطاً أكثر من أي وقت مضى، وبالتالي فإن التغيرات التي تحدث في الاقتصاد العالمي، لا بد أن تكون لها تأثيرات على اقتصادات دول المنطقة، التي تعدّ لاعباً فاعلاً في منظومة الاقتصاد العالمي»، مشيراً إلى أن «سياسة التنوع الاقتصادي التي تعتمدها إمارة دبي، أسهمت بشكل كبير في التخفيف من تداعيات التأثيرات المتسارعة للاقتصاد العالمي».

وتابع بوعميم، «رؤيتنا لعام 2017 إيجابية، رغم حال عدم الاستقرار العالمي، ونتوقع استمرار قطاعات دبي الرئيسية في أدائها القوي مدفوعة باستمرار مشروعات تطوير البنية التحتية، فقطاع السياحة مازال محفزاً رئيساً بالاقتصاد»، معتبراً أن «افتتاح (دبي باركس أند ريزورتس)، أخيراً، رسالة واضحة بأن دبي تمضي قدماً في تعزيز مكانتها كوجهة أساسية للسياحة العالمية، واستهدافها جذب 20 مليون سائح بحلول عام 2020».

## الليرة السورية.. بطلا قصة الحرب الكونية



نعم إنها الليرة السورية، العملة الرسمية للجمهورية العربية السورية، ولدت بعد استقلال سورية عن الانتداب الفرنسي وبعد انفصال مصرف سورية ولبنان عام 1948 وأصدرها حينذاك مصرف سورية المركزي، ولكي نفهم هذا التاريخ النقدي يقتضي أن نعطي فكرة سريعة عن الاتجاه العام للتطور في سورية، لنذكر بعد ذلك مدى تأثيره على التطور النقدي، ومدى تأثير هذا الأخير في التطور العام.

كانت سورية حتى الحرب العالمية الأولى جزءاً من الإمبراطورية العثمانية، وكان النقد المتداول فيها هو النقد العثماني، وإثر دخول قوات الحلفاء إلى سورية عام 1918 بطل التعامل بالنقود التركية وحل محلها الجنيه المصري المطبوع في بريطانيا والذي كان قد أعطي صفة التعامل الإيجباري مع السماح بتداول النقود الذهبية، وفي هذه المرحلة أصبح السوريون يطلقون على العملة كلمة «مصرية»، وجمعها «مصري» وهي الكلمة العامية التي ما تزال تستخدم حتى اليوم.

وعلى أثر وضع سورية ولبنان تحت الانتداب الفرنسي ألغى المفوض السامي التعامل بالجنيه المصري وأمر بالتعامل بالورق النقدي السوري اللبناني، وارتأت فرنسا أن تؤسس مصرفاً فسورية ولبنان ليأخذ على عاتقه إصدار العملة الموحدة في الأراضي التابعة لسلطتها الانتدابية، وصدرت الليرة السورية من طريق مصرف سورية لأول مرة عام 1919، وكانت قيمتها تعادل 20 فرنكاً فرنسياً وكانت تستعمل في سورية ولبنان.

وفي عام 1919 وكذلك عام 1920 أصدر «البنك السوري» العملة الورقية السورية اللبنانية من فئات مختلفة وبقي التداول بها حتى عام 1924 في كل من سورية ولبنان، وفي عام 1924 تغير اسم «البنك السوري» ليصبح «بنك سورية ولبنان الكبير»، وتم إصدار العملة الورقية السورية اللبنانية التي بقيت متداولة حتى عام 1939، وفي عام 1939 تغير اسم «بنك سورية ولبنان الكبير» ليصبح

المصرف بإصدار الأوراق النقدية وإدارة الصندوق النقدي ومكتب القطع الأجنبي، وهو عميل الحكومة السورية المالي.

يعمل المصرف أيضاً على تنسيق فعاليات مؤسسات النقد والتسليف وتنفيذ السياسات المالية والنقدية والمصرفية للدولة السورية، ويمارس الرقابة على الجهاز المصرفي ويتابع حسن تنفيذ أحكام نظام النقد الأساسي وما يفرع عنه من أنظمة وتعليمات و ضوابط نقدية ومصرفية، ويقع مركزه الرئيسي في العاصمة دمشق وله 11 فرعاً في مختلف المحافظات السورية.

اعتمد مصرف سورية المركزي سياسة سعر الصرف الثابت حيث تم تسعير الدولار 3.65 ليرات سورية عام 1976، وتم تعديل السعر حتى وصل إلى 11.25 عام 1989، ووصل في منتصف التسعينات إلى 48.5 مع بعض الفروقات الطفيفة بين الحين والآخر، وأصدر المصرف المركزي أول ليراته السورية عام 1957 وعليها توقيع حاكم المصرف ووزير المالية، وما تزال المتاحف السورية تحتفظ بأول نسخة من الليرة السورية. وقام المصرف بإصدار عملات ورقية من فئة 1 ليرة، 5 ليرات، 10 ليرات، 25 ليرة، 50 ليرة، 100 ليرة، 500 ليرة، وفي بداية عام 2000 اصدر المصرف عملات معدنية لليرة الواحدة و5 و10 و25 ليرة سورية، كما تم استحداث فئتين ورقيتين هما 200 و1000 ليرة سورية.

«بنك سورية ولبنان»، وتم إصدار العملة الورقية التي بقيت متداولة في سورية حتى عام 1949 حيث حصلت سورية على استقلالها النقدي عن فرنسا.

ارتبطت الليرة السورية بالجنيه الإسترليني عام 1941 وكان الجنيه الواحد يعادل 8.83 ليرات وذلك استناداً إلى معدل التحويل بين الإسترليني والفرنك. لكن وبعد عام 1946 وانهار قيمة الفرنك الفرنسي، ارتفع معدل التحويل بين العملات ليصل مرة إلى 1 ليرة = 54.35 فرنكاً.

وفي 1947 اعتمد الدولار الأمريكي مقابل الليرة السورية وكان التحويل 1 دولار = 2.19 ليرتان وبقي هذا المعدل حتى عام 1961، ثم تأثرت سورية بعد ذلك بالحرب الأهلية التي وقعت في لبنان ما أدى إلى انخفاض الليرة السورية أمام الدولار لتصل إلى 46.98.

وفي عام 1953 أصدرت الحكومة السورية المرسوم التشريعي الذي ينص على إنشاء مصرفها المركزي وأصبح اسمه «مصرف سورية المركزي»، ويتضمن المرسوم نظام النقد الأساسي في سورية، وبعد العمل على فصل الاقتصاد السوري واللبناني عن بعضهما افتتح مصرف سورية المركزي رسمياً عام 1956، ليكون بذلك مؤسسة عامة مستقلة تعمل تحت رقابة الدولة وبضمانتها وفقاً للتوجيهات الصادرة إليه من مجلس الوزراء السوري، ويقوم

## سورية والعراق في غرفة تجارة مشتركة



والممنوحة للمستثمرين وتبادل زيارات الوفود ورجال الأعمال وعقد المؤتمرات والندوات العلمية والاقتصادية وتبادل الخبرات وفتح أسواق للمنتجات والصادرات السورية والعراقية والعمل على تطوير نوعية وشكل المنتج المصدر من خلال المعارض والدعاية والتسويق.

وألزمت الاتفاقية بوضع لائحة داخلية تتضمن شروط الانتساب والعضوية في الغرفة وتحديد بدل الاشتراك وكيفية اختيار المقر وتسمية الرئيس وانتخاب مجلس الإدارة ومدة ولايته بالتساوي وكل ما من شأنه تنظيم أمور ونشاطات الغرفة.

وتمت تسمية صادق عباس جهاكير رئيساً عن الجانب العراقي ومحمد العشي رئيساً عن الجانب السوري وتعد الغرفة اجتماعين سنويًا وتشمل الغرفة جميع الفعاليات الاقتصادية والتجارية والصناعية والزراعية والسياحية والنقل وغيرها وتشكيل عدد من اللجان المختصة في عدد من المجالات لتحقيق أهداف الغرفة وإعداد الدراسات اللازمة ويتكون مجلس الإدارة المشترك من عدد من أعضاء مجلس إدارة كل جانب على ألا يقل عن عشرة أعضاء ولا يزيد عن أربعة عشر عضواً من كل جانب.

وقعت سورية والعراق على تأسيس بروتوكول لغرفة تجارية سورية عراقية مشتركة مع إقرار وتوقيع النظام الأساسي للغرفة بهدف دفع العلاقات بين البلدين وتنشيط مستوى حركة التبادل التجاري، وبناء على رغبة الجانبين في تأسيس هذه الغرفة.

وقد تضمنت الاتفاقية التي وقعها عن الجانب السوري رئيس اتحاد غرف التجارة السورية غسان القلاع وعن الجانب العراقي رئيس اتحاد غرف التجارة العراقية جعفر رسول الحمداي إمكانية تسهيل منح رجال الأعمال في كلا البلدين تأشيرة الدخول الى البلد لأغراض تجارية وصناعية وتفعيل التعاون في مجال الاستثمار وتبادل الخبرات والقوانين واللوائح لتحسين مناخ الاستثمار.

وتضمنت الاتفاقية 17 مادة تهدف من خلالها الى دعم وتعزيز العلاقات الاقتصادية والتنسيق لزيادة حجم التبادل التجاري والاستثماري وتعريف رجال الأعمال وسيدات الأعمال والمستثمرين إلى الامكانيات الاقتصادية والاستثمارية المتاحة في كلا البلدين ويلتزم مجلس إدارة الغرفة من كلا الجانبين بتزويد مجلس الإدارة المشترك بقوائم وعناوين وتخصصات الأعضاء وتبادل التوصيات والمقترحات بين الطرفين وتوحيد المواقف في التجمعات العربية والدولية بما لا يتعارض مع قوانين ومصالح بلدانهم وإنشاء موقع إلكتروني.

لا تعتبر هذه الغرفة بحسب نص الاتفاقية بديلاً من الاتحادات والغرف التجارية المعترف بها في كلا البلدين وتمارس نشاطها تحت إشراف اتحادي غرف التجارة في البلدين ويلتزم الجانبان بالتعريف بالأنظمة والقوانين المعمول بها في البلدين وخاصة المتعلقة بالأنشطة الاقتصادية والاستثمارية والتعريف بالمزايا

## الأهم المتحدة: خسائر «الربيع العربي» تجاوزت 600 مليار دولار

لم تكن محور التحولات السياسية، لكن امتد لها التأثير من خلال وصول اللاجئين وفقدان التحويلات المالية وتراجع السياحة.

وقالت إيسكوا في أبحاثها حول مستقبل سورية، التي تورطت فيها دول أجنبية مختلفة، إن خسائر الناتج المحلي الإجمالي ورأس المال

في هذا البلد وصلت إلى ما يعادل 259 مليار دولار منذ عام 2011. وأضاف التقرير أن الحكومات الجديدة في الدول التي شهدت انتقالاً سياسياً لم تجر الإصلاحات الاقتصادية اللازمة «ما أدى إلى اضطرابات».



وقالت إيسكوا إن ذلك يعادل 6 بالمائة من الناتج المحلي الإجمالي في المنطقة بين عامي 2011 و2015. وكانت الانتفاضات التي بدأت في تونس قد أطاحت بزعماء أربع دول، وأدت إلى حروب في ليبيا وسورية واليمن. وشملت التقديرات دولا

قالت الأمم المتحدة إن حركة الاحتجاجات التي شهدتها عدة دول في الشرق الأوسط خلال ما يعرف بـ«الربيع العربي» كبدت المنطقة خسائر بلغت 614 مليار دولار منذ عام 2011.

واستندت اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (إيسكوا)

– التابعة للأمم المتحدة – في تقديراتها هذه إلى توقعات النمو قبل موجة الانتفاضات في المنطقة. وهذا أول تقدير للخسائر الاقتصادية التي تبعت «الربيع العربي» تقدمه مؤسسة دولية كبرى.

## مشروع غاز جنوب العراق العملاق: استثمارات صعبة.. واستراتيجيات معقدة



في خور الزبير مع ميناء خاص للتصدير يقع على خور الزبير أيضاً. بلغت الكلفة الإجمالية للمشروع نحو 2 ملياري دولار في حينها تحملها وسدها العراق بالكامل، وتضمن، علاوة على ذلك، تجهيز مصانع البتروكيمياويات والحديد والأسمدة والألمنيوم والأسمنت وغيرها، علاوة على محطات الكهرباء التي تعمل بالغاز في مناطق العراق الصناعية الرئيسية.

وتم تشغيل المشروع على مراحل وبالكامل وصولاً إلى تموز/ يوليو 1990 عندما بوشر بتحميل أول ناقلة أجنبية للتصدير؛ هذه الشحنة لم تفلح في الحطوط حيث أريد لها إذ حلت الحرب.. حرب الخليج الأولى آب/ أغسطس 1990.

الكبرى الثلاثة وهي مصفاة الشمال، غاز الشمال وغاز الجنوب، وبعد نجاح تجربة تنفيذ الخط الاستراتيجي الأول (تنفيذ شركة المشاريع النفطية التابعة لوزارة النفط) والميناء العميق، تعرقل التنفيذ لوقوع الحرب العراقية الإيرانية. وبالرغم من تلك الظروف، أنجز المشروع بالكامل في أواخر الثمانينات من القرن الماضي وتضمن جمع الغازات كافة ومن المراحل الأربع (المصاحبة: لإنتاج أكثر من ثلاثة ملايين برميل يومياً من النفط في الحقول الجنوبية)، محطات تسييل الغاز والإنتاج (من خلال مصنعين ضخمين في الزبير وشمال الرميلة) لتصنيع نحو 4.4 ملايين طن سنوياً من البروبان البيوتان والغاز الطبيعي ونقلها وتجميعها في خزانات عملاقة

في العام 1973 قررت الحكومة العراقية ، في العام 1973 ، ألا يتم إنشاء أية محطة لتوليد الكهرباء إلا بعد ضمان تشغيلها بالغاز الطبيعي الذي من ضمن ثلاثة أنواع وقود محلية، على الأثر قام المشروع الأكبر على الصعيد الإقليمي «مشروع غاز جنوب العراق» الذي رُسم مقدماً ونُفذ بايادي عراقية؛ المشروع العملاق جاء لربط حقول إنتاج الغاز الطبيعي في العراق بمحطات توليد الكهرباء والمعامل الضخمة، ويشهد أن نفذته شركة المشاريع النفطية «SCOP» بأسلوب تجزئة المقاولات التي بلغت أكثر من عشرين مقالة وتولت تنفيذ أجزاء منه بطريقة التنفيذ المباشر.

بوشر بتنفيذ المشروع في العام 1979 على وفق قانون خاص لتنفيذ المشاريع

## شهر الجولات

في كانون أول/ ديسمبر من العام 2009 دخل العراق مضمار جولات التراخيص التي أعلن عنها عام 2008، وبُذِل الجهد الكبير في «إيصال الرأس بالرأس».. حيث تنافست كبريات الشركات العالمية: «شل الهولندية البريطانية، بي بي البريطانية، بتروناس الماليزية، بتروتشاينا الصينية، توتال الفرنسية، غازبروم ولوك أويل الروسيان، جابكس اليابانية، كوجاز الكزيرية الجنوبية، سنانجول الأنغولية وغيرها»، تنافست على الاستحواذ على عقود ما أطلق عليها «عقود الخدمة» في الحقول النفطية والغازية العراقية؛ راهنا على انسحاب كوغاز الكورية الجنوبية التي صار عقدها استثمار حقول عكاس في محافظة الانبار لرؤية سياسية مسبقة، وفعلاً كوغاز اليوم تدرس مع الجانب العراقي «توزيع عقدها» على حقول الجنوب الأكثر ملائمة للاستثمار من الناحية الأمنية، فضلاً عن انسحاب سنانجول الأنغولية من حقول الموصل (2014) للسبب ذاته.

في كانون الأول 2013 بلغت صادرات العراق النفطية مستوى قياسياً (2.341) مليون برميل يومياً، هذا، عملياً، يؤشر إلى أن سنوات جولات التنافس الثلاث قد أثمرت معدلات انتاج مستهدفة، والأمر يجانب الأرض الصالحة للاستثمارات النفطية التي درستها الشركات الغائلة في فهم ما خطوطها التالية: آبار قديمة ومنها «بدائية» ومسارات خطوط أنابيب تحتاج الى تأهيل وتطوير وتوسيع.

## نهوض متأخر

ما تنجزه الشركات الأجنبية في الحقول النفطية التي يصاحب الإنتاج فيها مقداراً هائلاً من الغاز، ما هو إلا نقطة انطلاق نحو استغلال هذه المادة التي تحرق منها ملايين المكعبات القياسية في الجو ما سبب ويسبب تلوثاً ملحوظاً في البيئة العراقية ولا سيما في مناطق جنوب البلاد. تعمل كبريات الشركات مثل شركة شل الشريك لمتسوبيشي وغاز الجنوب تحت ائتلاف «شركة غاز

البصرة» على استثمار الغاز المصاحب في تلك الحقول، في توطين لبند من عقد الترخيص في محل استثمار الغاز المصاحب.

تتحمل الشركات النفطية المشغلة لحقول النفط العملاقة في الجنوب (الرميلة، الزبير وغرب القرنة 1)، نقلاً عن موقع شركة غاز البصرة الإلكتروني، تتحمل المسؤولية عن فصل الغاز المصاحب للنفط وذلك من خلال تشييد وتشغيل المعدات اللازمة لحبس واستحصال ذلك الغاز ثم توريده إلى شركة غاز البصرة التي تمتد منشآتها على مساحة تزيد عن 3.500 كيلومتر مربع، وتتحمل المسؤولية عن نقل الغاز الطبيعي ومعالجته ومن ثم إرساله إلى محطات توليد الطاقة الكهربائية التابعة لوزارة الكهرباء من أجل توفير الطاقة اللازمة لتلبية الاحتياجات الصناعية، وتسويق المسال منه للسوق المحلية.

شركة غاز البصرة تعمل على تشغيل تسع محطات لعزل وكبس وضخ الغاز، أغلبها من تنفيذ شركة المشاريع النفطية (SCOP)، هذه المحطات تقع على نقاط رئيسية من شبكة خطوط أنابيب الغاز الطبيعي.

## احتياجات الغاز العراقي

في وقت ذكرت فيه نشرة لـ «US Energy information (EIA)» أن احتياجات الغاز العراقي تبلغ نحو 112 تريليون قدم مكعب، فإن المحروق منه والمهدور يقدر بنحو 12 مليار قدم مكعب سنوياً.

النشرة بينت أن احتياجات الكويت الغازية تبلغ 63 تريليون قدم مكعب، في حين أن نسبة إيرادات الكويت الحكومية من القطاع الهيدروكربوني تبلغ 50 بالمائة، وتبلغ احتياجات سلطنة عمان 30 تريليون قدم مكعب ونسبة إيراداتها من القطاع ذاته 86 بالمائة.

الناس الذين يعتمدون على النفط والغاز، هناك، استعانوا بتجارب لخلق استراتيجيات تقصّر عليهم الوقت والجهد.

مسؤولون في وزارة النفط عزوا أسباب هدر كميات الغاز العراقي الكبيرة الى «الظروف الصعبة التي عاشها العراق طيلة السنوات الماضية، والتي اسممت بشكل كبير في تدمير بنيته التحتية بالكامل، كما أن استثمار الغاز يحتاج الى تكنولوجيا حديثة وأموال كبيرة (...). علاوة على التحديات الأمنية التي حالت دون وصول الشركات الاستثمارية للعراق».

لكن خبراء عللوا تبدد هذه الثروة الى غياب منظومة استراتيجية متكاملة لاستثمار الغاز، بالرغم من أن العراق، في العام 2013، كان قد أطلق ما سميت بـ «الاستراتيجية الوطنية المتكاملة للطاقة» التي خطط لها أن تمتد الى 2030، إذ كان من المؤمل، من خلال الخطة، توفير نحو 6 تريليونات دولار وعشرة ملايين فرصة عمل في البلاد، واستثمار 620 مليار دولار في قطاع النفط والغاز والصناعات ذات العلاقة حتى نهاية عام 2030.

## العمل على انفراد

على أية حال، فان وزارة النفط تعمل، ضمن المتاح، على رفع إنتاج الغاز من جنوب البلاد بالرغم من اصطدامها بـ «ضوابط وزارة المالية المميته» على مستوى توفير الأموال اللازمة لتنفيذ الخطط والبرامج المركزية.. ولا سيما في ما يتعلق بتخصيصات الموازنة الاتحادية. وبالرغم من ذلك فإن وزارة النفط سجلت رقماً مهماً في إيصال إنتاجها من الغاز الجاف الى 1100 مليون قدم مكعب وقياسياً يومياً وإلى 5 آلاف طن يومياً من الغاز المسال، علاوة على أنها تمكنت من تصدير شحنات من مكثفات الغاز (C5) يتجاوز إجمالي المصدر 60.5 ألف قدم مكعب.

لكن المضي قدماً بهذا الخصوص، يصطدم بمعوقات حقيقية تقف حائلاً دون تنفيذ مشاريع الغاز التي تعتمد قيام منشآت في مناطق تستوطنها العشائر، فهذه، نسبياً، تعد العائق الأكبر «المسكوت عنه» مركزياً ومحلياً أمام قيام منشآت الغاز على النحو المخطط له.

هل تتجاوز الإقتصادات العربية تداعيات عام 2016؟

## حروب.. وانهيارات في أسعار النفط والعملات



أن هناك عجزاً في الأصول الأجنبية الصافية لدى المصرف، ما يعني أن مصرف لبنان عجز عن إدارة أصوله خلال السنوات الماضية، على الرغم من وجود تدفقات هائلة للعملة الصعبة في البلاد مصدرها تحويلات المغتربين ومن القطاع السياحي.

ولتلافي هذا العجز، وتطبيقاً لتعليمات صندوق النقد الدولي قام مصرف لبنان ببيع سندات بمليارات الدولارات للمصارف بأسعار مخفضة، في إطار عمليات ايداع خاصة وصلت الفائدة عليها إلى 30 % على عملة مربوطة بالدولار الأميركي. المصارف بدورها باعت هذه السندات للأثرياء القادرين على تحويل مبالغ وصلت لعشرين مليون دولار للفرد بعد أن اقتطعت لنفسها حصة كبيرة جداً. العملية تعيد رسملة المصارف الكبيرة على حساب الصغيرة والمتوسطة والأهم من ذلك على حساب كل مواطن لبناني.

### السعودية:

رفع رسوم تأشيرة العمرة!

سعر صرف العملة، استجابةً لأحد الشروط التي وضعها صندوق النقد الدولي مقابل قرض قيمته 12 مليار دولار أميركي. وقررت الحكومة فك ارتباط العملة المحلية بالبنك المركزي في تحديد سعرها وجعلها مرتبطة بالعرض والطلب. ووفقاً لصحيفة وول ستريت جورنال، فإن هذا القرار سيكون مصدر «ألم للاقتصاد المصري على المدى القريب» وستكون له تأثيرات سلبية على المواطن. وبحسب صحيفة نيويورك تايمز، فإن تعويم الجنيه «قد يؤدي إلى تأثير أسعار المواد الغذائية التي تدعمها الحكومة كالخبز والسكر والأرز والزيوت بطريقة سلبية، وبالتالي على مرتبات ومدخرات المواطنين»، وذلك يعود إلى ارتفاع أسعار الواردات في بلد يستورد أكثر من نصف احتياجاته الغذائية من الخارج بالعملة الصعبة.

### لبنان: الهندسة المالية

منذ منتصف العام، قرر مصرف لبنان اعتماد آلية الهندسة المالية، بعد أن أظهر تدقيق قام به صندوق النقد الدولي،

طوت المنطقة العربية عاماً صعباً، امتدت فيه رقعة الحروب على الخارطة وصاحبها انقسامات اجتماعية وصراعات سياسية ووضع اقتصادي متردٍ في أغلب الدول، حتى تلك التي كانت تحقق نجاحات في السابق. أدى انهيار أسعار النفط والعملات المحلية إلى انحسار الموارد، ودفع دولاً عديدة إلى خفض الرواتب ورفع الضرائب وتسريح العمال وتجميد المشاريع التنموية. في مقابل ذلك، حاولت الدول العربية البحث عن حلول للخروج من أزمتها الاقتصادية، ومضت في تطبيق قرارات اقتصادية أصابت في بعضها وأدى بعضها الآخر إلى عواقب وخيمة، تضررت منها في غالبية الأحيان، الشرائح الفقيرة والمحدودة الدخل. لنلق نظرة على أسوأ القرارات الاقتصادية التي اتخذتها الحكومات العربية خلال العام 2016.

### مصر: تعويم الجنيه

في نوفمبر الماضي، أعلن البنك المركزي المصري تعويم الجنيه المصري وتحريم



في شهر أكتوبر 2016، قررت السلطات السعودية رفع رسوم تأشيرات الحج والعمرة للمرة الثانية عشرة أضعافاً. وأثار القرار جدلاً واسعاً، خاصة خارج السعودية، إذ قامت السلطات برفع الرسوم دون الأخذ بعين الاعتبار الوضع المعيشي للكثير من المسلمين في دول فقيرة ومحدودة الدخل. ويأتي القرار ضمن حزمة قرارات أعلنتها السعودية لفك أزمته المالية عقب انخفاض أسعار النفط، منها تخفيض دعم الوقود والكهرباء والمياه وخفض نفقاتها على الأجور العامة. إذاً قد يكون قرار السعودية عدم خفض إنتاجها النفطي اليومي أحد أسباب تدهور مدخول الدولة، كما وضعت هذه السياسة ضغطاً هائلاً على روسيا وإيران ارتدّ علينا سياسياً وعسكرياً.

### السودان: رفع الدعم عن الدواء

كشفت صحيفة «الصيحة» السودانية في تشرين الأول/ أكتوبر الماضي، عن انتحار ثلاثة أشقاء سودانيين من عائلة واحدة في ولاية الخرطوم، بعد عجز أسرهم عن توفير الأدوية التي يحتاجونها. ويأتي ذلك بعد الارتفاع الجنوني الذي عرفته أسعار الأدوية في السودان عقب قرار الحكومة برفع الدعم عن الدواء. كما قامت الدولة برفع الدعم عن المحروقات والكهرباء، الأمر الذي أدى إلى ارتفاع أسعار البنزين 100%. وقال بدر الدين محمود، وزير المالية السوداني، إن «الإجراءات تهدف لتحقيق الاستقرار الاقتصادي وتحسين أجور المعيشة للمواطنين». لكن ذلك يبدو بعيد المنال في ظل تزايد معاناة المرضى بعد توقف الدعم الحكومي.

### الجزائر:

#### رفع الضرائب وخفض الأجور

دفع انخفاض أسعار النفط الحكومة الجزائرية إلى البحث عن موارد مالية جديدة لتغطية العجز في الميزانية العامة، فاتجهت في الموازنة الجديدة للعام 2017 نحو الرفع في الضرائب، ومنها الضريبة على القيمة المضافة من 17% إلى 19% ورفع الرسوم على العقارات

خلال رفع الدعم عن المواد الأساسية وعدم رفع رواتب موظفي الدولة ووقف التوظيف في الأجهزة الحكومية وتحرير العملة المحلية ومراجعة نظام الضمان الاجتماعي، وكل هذه الإجراءات تستهدف أساساً الطبقة المتوسطة وأصحاب الدخل المحدود ولا يمكن إلا أن تضاعف أعداد الفقراء خلال السنوات المقبلة.

### قطر: العمال ضحايا الأزمة

كغيرها من دول الخليج، تأثرت الميزانية القطرية كثيراً بانخفاض أسعار النفط. فمنذ بداية العام 2016 توقعت قطر عجزاً في ميزانيتها بـ12.8 مليار دولار، ما دفعها لاتخاذ إجراءات استثنائية لتلافي هذا العجز، لكنها طالت العمال الأجانب من أصحاب الدخل المحدود. وكان العنوان الأبرز لهذه الإجراءات هو تسريح العمال وخفض الدعم وخفض النفقات في مجالات التنمية. في بداية العام 2016 أعلنت شركة سكك الحديد القطرية فصل 50 عاملاً لديها، كذلك سرحت شركات راس غاس وقطر للبترول وميرسك قطر مئات العمال. وأعلنت هيئة متاحف قطر عن تسريح 250 عاملاً، وطاولت حملة التسريح عمال وموظفي شبكة الجزيرة الإخبارية. كما خفضت مؤسسة قطر غير الهادفة للربح، النفقات الموجهة لصناعة السينما وتقليص ميزانيات الجامعات.

والمحروقات والكهرباء على المشروعات الكحولية، وكذلك قررت الحكومة خفض كتلة رواتب الموظفين، الأمر الذي سيؤثر على الوضع المعيشي للمواطن الجزائري، كما اتجهت نحو خفض نفقات الدولة في المجال الاقتصادي بـ32%، ما سيجمد العديد من المشاريع التنموية.

ويعود ذلك إلى اقتصر الجزائر على النفط والغاز كمصادر للميزانية وعدم السعي منذ سنوات إلى تنويع الاقتصاد المحلي، كما أنها لم تحسن استغلال الطفرة النفطية في السنوات الماضية لبناء اقتصاد قوي ورفع معدلات التنمية البشرية.

### تونس: المديونية وإملاءات المانحين

في مايو الماضي، قرر صندوق النقد الدولي منح تونس قرضاً جديداً بقيمة 2.8 مليار دولار، هو الثاني بعد قرض العام 2013 بقيمة 1.7 مليار دولار. إلى جانب حصول البلد على قروض من جهات مانحة أخرى منها البنك العالمي والاتحاد الأوروبي وفرنسا، الأمر الذي أغرقها في مستنقع أزمة الدين السيادي، إذ وصلت نسبة مديونية البلاد إلى 62%. وهذا ما قد يؤثر على التوازن المالي للدولة أو يقودها إلى المصير اليوناني. كما يطرح الاتفاق المالي مع صندوق النقد الدولي مشاكل أخرى تتعلق بالشروط المجحفة للصندوق، والتي تتركز حول «الإصلاح الهيكلي للاقتصاد» من

## عقود

عينت وزارة الاقتصاد والتخطيط السعودية شركة لدراسة عقود حكومية لمشاريع بقيمة 69 مليار دولار بهدف إيجاد الحلول الأنسب لخفض التكاليف.

## الغاء

ألغت الكويت الاشتراطات التي سبق أن فرضتها على صادرات الفراولة المصرية إلى أسواقها، مع التزام القاهرة باتخاذ التدابير اللازمة كافة لضمان جودة وسلامة السلع الزراعية المصدرية.

## موازنة

قالت حكومة الوفاق الوطني في ليبيا إنه تم اعتماد إنفاق عام بقيمة 37 مليار دينار (25.7 مليار دولار) لسنة 2017، بعد اجتماعات مع المصرف المركزي وديوان المحاسبة والمؤسسة الوطنية للنفط.

## تشجيع

نقلت وكالة الأنباء الكويتية عن وزير النفط العراقي جبار اللعبي قوله خلال زيارته للكويت إن الظروف مشجعة لإمداد الكويت بالغاز الطبيعي العراقي، وإن هذا المشروع سيرى النور «قريبا جدا».

## عرض

قال الحارس القضائي الذي يتولى إدارة شركة سامير المالكة لمصفاة النفط الوحيدة في المغرب، إنه تلقى عرضا بقيمة ثلاثة مليارات دولار من مجموعة أجنبية لشراء المصفاة.

## اتفاقيات

وقعت مصر، ثلاث اتفاقيات



## أداء جيد للأسهم الخليجية في 2016

أكد تقرير صادر عن بنك الكويت الوطني ان أسواق الأسهم الخليجية شهدت أداء جيدا في الربع الأخير من عام 2016 مبينا أن مؤشر مورغان ستانلي للعائد الإجمالي لدول مجلس التعاون الخليجي سجل ارتفاعا بـ 16 في المئة خلال الربع المعني. وأضاف البنك في تقرير أصدره أمس السبت أن العائد الإجمالي لدول مجلس التعاون الخليجي تمكن من انتهاء تداولات العام بنمو بلغت نسبته 9.5 في المئة بفضل الأداء القوي للسوق السعودية خلال الربع الرابع من 2016.

وأشار الى أن بعض الأسواق الأخرى أنهى تداولاته من دون تغيير يذكر واستقرت القيمة السوقية لأسواق دول مجلس التعاون عند 951 مليار دولار مع نهاية الربع مسجلة نموا بلغت قيمته 106 مليارات دولار في الربع الرابع من العام الماضي.

وعلى الصعيد العالمي لفت التقرير الى أن معظم أسواق الأسهم حقق أرباحا جيدة في الربع الرابع من 2016 بزيادة السوق الأميركية، حيث ارتفع مؤشر مورغان ستانلي للعائد الإجمالي العالمي الذي يقيس أداء الأسهم في الأسواق المتقدمة بواقع 5 في المئة في هذا الربع منهيًا تداولات العام بنمو 10 في المئة. وعلى الصعيد الإقليمي أشار التقرير الى أن تعافي أسواق النفط دعم أسواق الأسهم الخليجية حيث ساعدت اتفاقية (أوبك) الأخيرة لتقليص الإنتاج النفطي على رفع أسعار النفط حول سعر 50 دولارا للبرميل وهو ضعف أدنى سعر بلغه الخام في شهر يناير الماضي.

وذكر أنه رغم تعافي أسعار النفط إلا أنها لا تزال منخفضة نسبيا وتمثل مصدرا للقلق للاستدامة المالية والنمو الإقليمي وهو ما يتسبب بوجود المخاوف لدى العديد من المستثمرين في دول المنطقة.

وأكد التقرير أن الأسواق الخليجية لا تزال تقدر بأقل من قيمتها مقارنة بالأسواق الناشئة الأخرى إذ يبلغ مؤشر سعر السهم إلى ربحيته في الأسواق العالمية الناشئة نحو 19 ضعفا مقارنة بأي من أسواق دول مجلس التعاون الخليجي.

بترولية مع شركات «أيوك» الإيطالية و«بريتش بتروليم» الإنجليزية و«توتال» الفرنسية للبحث عن الغاز الطبيعي والبتروول في البحر المتوسط (شمالاً).

## صادرات

قال وزير الطاقة السعودي خالد الفالح، إن صادرات شركة أرامكو السعودية، أكبر شركة نفط في العالم، إلى الولايات المتحدة، مستقرة فوق مليون برميل يوميا.

## توقيع

وقعت تونس، صفقة لاقتناء 20 قاطرة حديثة من المزود الأميركي «إلكترو - موتيف - ديزل» لنقل الفوسفات ومشتقاته بقيمة 75.43 مليون دولار أميركي

## ربط

أعلنت الشركة العامة لسكك الحديد العراقية، عن مشروع لربط سكك الحديد بإيران، مشيرة إلى تقديم عدد من الشركات العالمية عروضها للاستثمار في المشروع.

## امتلاك

أكملت «نبراس للطاقة» التي تمتلك حكومة قطر 71 % أسهمها، عملية الاستحواذ على 35.5 % من شركة بي تي بايتون للطاقة، التي تمتلك محطة لتوليد الكهرباء بطاقة إنتاجية تزيد عن 2045 ميغا واط.

## احتياطي

قال رئيس البنك المركزي المصري، طارق عامر، إن بلاده لن تضيف قرصي البنكين الدولي والأفريقي، وقيمتها الإجمالية 1.5

(البنك المركزي) محمد لوكال، أن احتياطات البلاد من النقد الأجنبي تراجعت إلى 119 مليار دولار نهاية تشرين الثاني/ نوفمبر الماضي، وبذلك يكون قد فقد 3 مليارات دولار خلال هذا الشهر.

## دين

بلغ إجمالي الدين العام السعودي 91.3 مليار دولار، وفق ما نقله مكتب إدارة الدين العام في وزارة المالية. ومن أصل هذه القيمة الإجمالية، بلغ ما تم إصداره من أدوات دين محلية ودولية عام 2016 فقط نحو 53 مليار دولار.

## سندات

أعلنت بغداد، أن وزارة المالية العراقية ستبيع سندات في الأسواق الدولية لجمع ملياري دولار للمساهمة في سد العجز بموازنة عام 2017. ومن المقرر أن تباع السندات على شريحتين قيمة كل منهما مليار دولار.

## موازنة

أقرّ مجلس الوزراء الأردني، مشروع «الموازنة العامة» لسنة 2017، بقيمة نفقات إجمالية تبلغ 8.946 مليارات دينار (12.600 مليار دولار)، بارتفاع مقداره 621 مليون دينار (874 مليون دولار) عن موازنة 2016.

## تضخم

ارتفع معدل التضخم في جنوب السودان على أساس سنوي أكثر من 150% في تشرين الأول/ أكتوبر الماضي، وبهذا يبلغ معدل التضخم 835% في 12 شهرا، بسبب ارتفاع أسعار المواد الغذائية.



## مصر تستثمر 538 مليون دولار في النفط

بلغ إجمالي استثمارات شركة «جابكو» المصرية للنفط حوالي 538 مليون دولار بهذا القطاع في الموازنة المخطط لها لعام 2017 - 2018.

وأكد نبيل صلاح، رئيس شركة «جابكو»، أن الاستثمارات شملت حفر عدد من الآبار، وتحديث البنية الأساسية المتقدمة، ومد عدد من الخطوط الجديدة، وإكمال وإصلاح عدد من الآبار.

وبحسب بيان صادر عن الوزارة، أكد وزيرها، طارق الملا، أهمية الإسراع في تنفيذ مشروعات تنمية حقول النفط والغاز، وسرعة وضعها على خريطة الإنتاج، لزيادة معدلات الإنتاج المحلي لتلبية احتياجات السوق المحلية وتأمينها والذي يمثل تحديا كبيرا يسعى قطاع النفط لتحقيقه، وطالب بالاستمرار في تحديث البنية الأساسية من خطوط أنابيب وضواغط ومحطات الإنتاج الرئيسية.

وخلال اجتماع الجمعية العامة لشركة (جابكو) والفرعونية للنفط، الأحد 8 يناير/ كانون الثاني، والذي حضره، هشام مكاي، الرئيس الإقليمي لشركة «بريتش بتروليوم» البريطانية، وترأسه طارق الملا وزير النفط المصري، لاعتماد الموازنات التخيطية لعام -2017 2018، أوضح، حسين عبادي، رئيس الشركة الفرعونية للنفط، أن متوسط الإنتاج الحالي بلغ حوالي 409 ملايين قدم مكعب من الغاز يوميا، بالإضافة إلى 139 ألف برميل من مكثفات الغاز يوميا.

كما استعرض عبادي موضوع تقدم الأعمال في تنمية حقل «أتول» بالمياه العميقة بالبحر المتوسط والذي تبلغ احتياطياته نحو 1.5 تريليون قدم مكعب من الغاز، وكذلك مخطط بدء إنتاج المرحلة الأولى في نهاية عام 2017، بمعدل 300 مليون قدم مكعب من الغاز يوميا، ونحو 8 آلاف برميل من مكثفات الغاز يوميا، باستثمارات تقدر بحوالي 1.3 مليار دولار.

وتعاني مصر فجوة بين إنتاج واستهلاك الطاقة، وتسد هذه الفجوة عبر الاستيراد.

وتفاقت أزمة الطاقة في مصر، بعد وقف شركة «أرامكو» السعودية إمداد مصر بالمواد البترولية منذ، مطلع أكتوبر/ تشرين الأول الماضي، ما دفع مصر لطرح مناقصات عالمية لتلبية احتياجاتها من الطاقة.

مليار دولار، للاحتياطي النقدي، لكن ستسد به التزامات حكومية بينها ديون.

## رسوم

قال مهاب ميمش رئيس هيئة قناة السويس المصرية، إن ناقلة بترول عملاقة مرت في القناة، وسددت 4.547 ملايين دولار، وهي أعلى رسوم قياسية تسدها ناقلة تمر في تاريخ المجرى الملاحي العالمي.

## إصدار

أعلنت السعودية الإصدار السادس من عملتها التي سيبدأ تداولها في 26 من الشهر الجاري، والذي سيتم بموجبه إحلال الريال المعدني تدريجيا محل الريال الورقي الذي يشكل نصف عدد الأوراق النقدية المتداولة.

## مصادقة

صادق البرلمان التونسي في جلسة عامة، بأغلبية أعضائه على مشروع قانون المالية والموازنة العامة للدولة لسنة 2017، بعد مداوات استمرت منذ مطلع تشرين الثاني/ نوفمبر الماضي.

## أصول

انخفض صافي الأصول الأجنبية لمصرف البحرين المركزي في تشرين الأول/ أكتوبر الماضي بنسبة 14% مقارنة بالشهر نفسه من العام الماضي، وفق البيانات الشهرية الرسمية التي استأنف المصرف نشرها.

## احتياط

أعلن محافظ بنك الجزائر

## 2016 عام التحولات الاقتصادية العالمية بريطانيا منكفئة وترامب يخلط الأوراق



وفتحت الأسهم الأميركية على هبوط حاد، وهبط مؤشر «داو جونز» الصناعي 1.35 %، ومؤشر «ستاندرد أند بورز 500» نحو 1.62 %، و«ناسداك» المجمع 3.93 %، وسجل الذهب أعلى مكاسب منذ الأزمة المالية العالمية عام 2008، مع اتجاه المستثمرين إلى الأصول التي تمثل ملاذاً آمناً. وقفز المعدن الأصفر 8 % إلى 1319 دولاراً للأونصة، بعدما صعد إلى 1358 دولاراً، وهو أعلى مستوياته منذ العام 2014. وتراجع سعر النفط أكثر من 6 % إلى 48 دولاراً للبرميل.

وأكد تقرير أصدرته مجموعة «أورينت بلانيت للأبحاث» بعنوان «لماذا الانسحاب البريطاني من الاتحاد الأوروبي مهم بالنسبة لدول الخليج

### بريطانيا تنكفي

في 23 حزيران/ يونيو الماضي، صوتت نحو 52 % من البريطانيين لمصلحة الانفصال عن الاتحاد الأوروبي، في مقابل 48 % رفضوا الانفصال، في نتيجة خالفت كل استطلاعات الرأي والتوقعات. وفي اليوم التالي بعد الاستفتاء، هوى الجنيه الإسترليني نحو 12 % أمام الدولار إلى 1.32229 دولار، وهو أدنى مستوياته منذ 30 سنة، ونحو 8 % أمام اليورو إلى نحو 1.2165 يورو، وانهارت الأسواق الأوروبية، فهبطت بورصة لندن عند الافتتاح أكثر من 7 %، وبورصة باريس نحو 8 %، وفرانكفورت أكثر من 7 %، لتحذو حذو الأسواق الآسيوية.

طوى العالم عاماً حافلاً بأحداث سياسية واقتصادية تركت آثارها المباشرة وغير المباشرة في الاقتصاد العالمي وأثرت في اقتصادات الدول العربية. يرحل العام 2016، الذي يمكن أن نسميه «عام التحولات الاقتصادية» بعد أن شهد العالم خلاله، تغيرات سياسية جذرية سيكون لها وقعها على العلاقات الاقتصادية العالمية في السنوات المقبلة، من الاهتزازات التي شهدتها الاتحاد الأوروبي، القوة السياسية والاقتصادية عالمياً، وصولاً إلى القرارات التاريخية المتعلقة بقطاع الطاقة، مروراً بالتغير الجذري على مستوى الرئاسة الأمريكية، والتي طالوت تأثيراتها المنطقة العربية بدرجات متفاوتة.

على دفعة مبدئية من حزمة التحفيزات المالية التي تقدمها الولايات المتحدة، إلا أن تأثيرها سيتلاشى سريعاً وستمتد التداعيات السلبية إلى الأسواق الناشئة»، مضيفاً أن «سياسات ترامب قد تتسبب في تراجع النمو العالمي».

### الأوبك وخفض الإنتاج

أما الحدث الاقتصادي الثالث، فهو الأول من نوعه منذ العام 2008، وتمثل في اتفاق «منظمة الدول المصدرة للنفط» (أوبك) على خفض إنتاجها بهدف استعادة التوازن في السوق، ودعم الأسعار التي تراجعت أكثر من 50% منذ منتصف عام 2014.

في تشرين الثاني/ نوفمبر، اتفق أعضاء المنظمة على خفض الإنتاج بمقدار 1.2 مليون برميل يومياً، إلى نحو 32.5 مليون برميل يومياً، على أن يدخل الاتفاق حيز التنفيذ في بداية العام 2017. ووافقت السعودية على تحمّل الجزء الأكبر من خفض الإنتاج، إذ تعهّدت خفض إنتاجها من 10.54 ملايين برميل يومياً إلى 10.06 ملايين برميل، أي بنحو نصف مليون برميل يومياً. ووافقت «أوبك» على تحديد إنتاج إيران بـ 3.79 ملايين برميل يومياً، بمقتضى سقف الإنتاج الجديد للمنظمة، ما يعني فعلياً السماح لإيران بزيادة إنتاجها بنحو مئة ألف برميل يومياً.

وفي 10 كانون الأول/ ديسمبر الجاري، وافقت 11 دولة من منتجي النفط من خارج «أوبك» على خفض إنتاجها من النفط بمعدل 558 ألف برميل يومياً، اعتباراً من 1 كانون الثاني/ يناير 2017. وتعهدت روسيا غير المنتسبة إلى «أوبك» خفض إنتاجها بمعدل 300 ألف برميل يومياً، وهو نصف الكمية التي كان يؤمل أن تخفضها الدول النفطية من خارج المنظمة، إلى جانب المكسيك وكازاخستان وماليزيا وسلطنة عُمان وأذربيجان والبحرين وغينيا والسودان وجنوب السودان وبروناي. وفور إعلان الاتفاق، ارتفعت أسعار النفط أكثر من 8% إلى أكثر من 50 دولاراً للبرميل، وهو أعلى مستوياتها منذ شباط/ فبراير الماضي.



وعصابات النفط العاجزين عن استخدام الطاقة سلاحاً ضدنا».

وتستورد الولايات المتحدة نحو 7.5 ملايين برميل نفط يومياً، معظمها من الدول العربية، ما يعني أن استراتيجية ترامب لتعزيز إنتاج أميركا النفطية على حساب الحصة السوقية المستوردة، ستشكل صدمة للدول المنتجة للبترو، ومع الوقت قد توقف أميركا الاستيراد. وذلك يحتم على الاقتصادات العربية المعتمدة على النفط بشكل رئيسي، أن تعمل على تنويع اقتصاداتها فوراً، وإلا فستجد نفسها أمام مأزق حقيقي.

ووعد ترامب بانتهاج سياسة متطرفة لدخول البضائع إلى الولايات المتحدة. سيعمل من خلالها على منع البضائع الرديئة من الوصول إلى بلاده. وبلغ حجم التبادل التجاري بين الولايات المتحدة والدول العربية عام 2015 نحو 160 مليار دولار، 71.4 مليار دولار منها صادرات أميركية، و88.2 مليار دولار واردات، معظمها من النفط والغاز. ويتوقع تراجع الواردات العربية من السلع غير النفطية، ما يحتم على الدول العربية البحث عن أسواق جديدة لتصريف صادراتها.

أما أبرز التأثيرات العالمية، فيتمثل في أن سياسة الجمع بين التحفيزات النقدية وتعريفات التجارة وقواعد الهجرة الصارمة وأسعار الفائدة المرتفعة، التي أعلنها ترامب، ستساهم حتماً في تقويض النمو الاقتصادي العالمي. وأشارت دراسة أجرتها مجموعة «غولدمان ساكس» المصرفية الأميركية إلى أن «الاقتصادات المتقدمة قد تحصل

العربي»، أن الانسحاب يفتح آفاقاً واسعة لترسيخ العلاقات الثنائية القوية بين دول الخليج والمملكة المتحدة، متوقعاً أن «تشهد العلاقات التجارية بين الطرفين تطوراً ملحوظاً خلال الفترة المقبلة، في ظل مساعي بريطانيا إلى ترسيخ حضورها الاستثماري في الأسواق غير الأوروبية، في خطوة طموحة للتعويض عن الخسائر الفعلية في السوق الداخلية».

وتشير التقديرات إلى أن إجمالي استثمارات الأفراد والصناديق السيادية الخليجية في بريطانيا يراوح بين 200 و250 مليار دولار، متجاوزاً نسبة العقارات 23% منها، ولذلك فإن تدهور الإستراتيجي عقب الاستفتاء تسبب بخسارة هذه الاستثمارات ما بين 10 و15% من قيمتها، قبل أن يعاود الارتفاع.

### ترامب رئيساً

وخلافاً لكل التوقعات والتحليلات واستطلاعات الرأي، نجح دونالد ترامب في الوصول إلى سدة الحكم في الولايات المتحدة، ما فرض حالاً من الترقّب وأعاد خلط أوراق الاقتصاد العالمي، في ظل وعود وتوجهات اقتصادية مخيفة لسيد البيت الأبيض الجديد.

وأخطر وعود ترامب خلال حملته الانتخابية وبعدها، تمثل في تأكيده خلال تجمع انتخابي في بنسلفانيا في سبتمبر الماضي على «جعل أميركا غنية مرة أخرى عبر تعزيز إنتاج الطاقة محلياً، فأمر أميركا تجلس على كنز من الطاقة غير المستغلة تبلغ قيمته 50 تريليون دولار من الطاقة الصخرية واحتياطيات النفط والغاز الطبيعي، إضافة إلى مئات الأطنان من احتياطيات طاقة الفحم. وأنا سأرفع القيود المفروضة على الطاقة الأميركية، وأسمح لهذه الثروة بأن تصب في مجتمعنا».

وفي أيار/ مايو الماضي، قال ترامب خلال تجمع انتخابي في ولاية داكوتا، أحد معاقل الطاقة الواعدة في الولايات المتحدة: «خلال فترة رئاستي سنحقق الاستقلال في مجال الطاقة الأميركية بشكل كامل، فتخيلوا عالمياً يضمّ أعداءنا

## تداول

قال البنك المركزي الإيراني إنه سمح لبعض البنوك بتداول العملات الأجنبية وفقاً لسعر السوق الحرة. وأوضح البنك أنه يسعى إلى توحيد سعر الصرف لجعل الاقتصاد أكثر كفاءة.

## تراجع

توقع نائب وزير الطاقة الروسي كيريل مولودتسوف تراجع إمدادات بلاده من المنتجات النفطية بنحو 2.53 بالمائة في 2017 مع تصاعد وتيرة العمل في برنامج ضخم لتحديث شامل للمصافي العاملة.

## مصادقة

صادق البنك الدولي على إقراض مشروع خط أنابيب الغاز الطبيعي العابر للأناضول «تاناب» لنقل الغاز الأذري إلى السوق الأوروبية عبر الأراضي التركية، مبلغاً قدره 800 مليون دولار.

## هبوط

هبطت أسعار العقود الآجلة للذهب، إلى أدنى مستوى في 10 أشهر بعد قرار مجلس الاحتياطي الاتحادي (الفيديرالي الأميركي)، رفع سعر الفائدة للمرة الأولى في عام.

## ارتفاع

ارتفع معدل أسعار المستهلك «التضخم» في بريطانيا، إلى أعلى مستوى له في أكثر من عامين الشهر الماضي، مدفوعاً بزيادة أسعار الملابس والوقود، وتأثير التصويت على الخروج من الاتحاد الأوروبي في



## الصين ترفع استثماراتها في الطاقة المتجددة

زادت الصين، أكبر مستثمر عالمي في مصادر الطاقة المتجددة، استثماراتها في هذا القطاع في الخارج سنة 2016، مع إنفاق حوالي 30 مليار يورو في مشاريع بنى تحتية أو حصص، بحسب ما جاء في تقرير صدر عن معهد اقتصاديات الطاقة والتحليلات المالية (أي إي اف ايه).

ويشكل هذا المبلغ ارتفاعاً بنسبة 60% بالمقارنة مع العام 2015، بحسب المعهد الذي شمل في دراسته المشاريع التي تخطت قيمتها مليار دولار، بما في ذلك السدود الكهرومائية. وأشار تيم باكلي، أحد القيمين على هذا التقرير، إلى أن «الصين لا تكتفي بزيادة استثماراتها الداخلية في مجال الطاقة المتجددة، فهي توسع أيضاً مبادراتها على الصعيد الدولي». وتندرج هذه الزيادة المسجلة سنة 2016 في سياق خطة خماسية (2016-2020) تنص على استثمار 341 مليار يورو في مصادر الطاقة المتجددة، وفق الأرقام التي نشرتها بكين الخميس. وفي العام 2016، استثمرت الصين أكبر مبلغ بقيمة 12,3 مليار في البرازيل لتساهم بنسبة 24% في رأسمال مجموعة الطاقة «سي بي اف إل إنرجيا اس ايه».

واستثمرت الصين الأموال المتبقية من المجموع الذي حسبه المعهد في أستراليا وتشيلي وباكستان واندونيسيا وألمانيا ومصر وفيتنام. وتمحورت هذه المشاريع مثلاً في إنتاج الليثيوم المستخدم خصوصاً في بطاريات السيارات الكهربائية في تشيلي، وصناعة البطاريات الشمسية (فيتنام) والنماذج الضوئية (ألمانيا)، فضلاً عن مشاريع كهرومائية. وباتت الولايات المتحدة، وهي ثاني مستثمر عالمي في مجال الطاقة المتجددة، «تراجع في ظل هيمنة الصين».

وبحسب برنامج الأمم المتحدة للبيئة ووكالة «بلومبرغ نيو إنرجي فاينانس»، استثمرت الصين سنة 2015 حوالي 97 مليار يورو في مصادر الطاقة المتجددة على الصعيد الوطني (بما في ذلك الأبحاث)، أي أكثر بمرتين ونصف المرة من المبلغ المستثمر في الولايات المتحدة. وعلى الرغم من المبالغ الطائلة التي تخصصها الصين لمجال الطاقة المتجددة، لا تزال البلاد تعول على الفحم لإنتاج الطاقة.

حزيران / يونيو الماضي.

## بيع

أعلن وزير النفط الإيراني بيجن زنگنه، أن بلاده اتفقت مع روسيا على بيعها 100 ألف برميل من النفط يومياً، وفق ما أوردته وكالة الأنباء الإيرانية الرسمية «إرنا».

## تدشين

أعلنت بكين أنها بدأت إجراءات التعامل بشكل مباشر بالعملتين الليرة التركية والعملة الصينية «رمنميني». وأفيد أن إجراءات التعامل في أسواق العملات الأجنبية بين البنوك بدأ في كانون الأول / ديسمبر.

## تسلم

قالت شركة إيرباص لإنتاج الطائرات إن إيران وافقت على تسليم أولى الطائرات التي تعاقدت على شرائها من الشركة، وإن الطائرة سيتم تسليمها في الأسبوع الحالي (أي الأسبوع الثاني من كانون الثاني).

## لا ارتباك

قالت رئيسة الوزراء البريطانية تيريزا ماي إن طريقة تعامل الحكومة مع مسألة خروج بريطانيا من الاتحاد الأوروبي «لا يشوبها ارتباك مطلقاً». ويتوقع أن تبدأ بريطانيا محادثات ذات الصلة مع الاتحاد الأوروبي بحلول أبريل / نيسان.

## تقشقر

تراجع راتب ومكافآت تيم كوك الرئيس التنفيذي لشركة أبل في السنة المالية الماضية، ولكن دخله من بيع

الإجراءات التي تستهدف الحد من التهرب الضريبي، من المقرر أن تفرض حكومة بريطانيا غرامات على المحاسبين، ومسؤولي البنوك، والمحامين، والمستشارين الذين يدعمون تلك الممارسات.

## توقف

حصلت العمالة في فرنسا على الحق القانوني في التوقف عن استخدام البريد الإلكتروني الخاص بالعمل خارج ساعات العمل الرسمية. وفُعل القانون الجديد، «الحق في قطع الاتصال»، بدءاً من الأول من كانون الثاني/يناير 2017.

## قطار

أرسلت الصين أول قطار شحن إلى لندن مطلع هذا الأسبوع في ما تعتبر إحدى أطول رحلات القطارات في العالم. وستحتاج الرحلة إلى أسبوعين ونصف لقطع ما يقارب الثمانية آلاف ميل.

## بساطة

قال الرئيس الأميركي المنتخب دونالد ترامب للصحفيين في فلوريدا إن قطع علاقاته مع شركاته ستكون بسيطة، وانتقد وسائل الإعلام لتضخيم الأمر. وقال عندما رشحت نفسي، كان الجميع يعرف أنني أملك تجارة كبيرة.

## استقرار

أعلنت هيئة الدولة للرقابة المالية الصينية، أن جهود البنك المركزي لتحقيق استقرار اليوان هي السبب الرئيسي لتراجع احتياطي النقد الأجنبي في البلاد.



## ترامب يهدد تويوتا بسبب تصنيعها في المكسيك

هدد الرئيس الأميركي المنتخب دونالد ترامب شركة تويوتا بأنها ستواجه رسوما جمركية كبيرة على سياراتها المصنعة في المكسيك من أجل بيعها في السوق الأمريكية. وقال ترامب في تغريدة له في موقع التواصل الاجتماعي تويتر إن تويوتا ستعرض «لضريبة حدودية كبيرة» إذا مضت قدماً في خططها لتصنيع السيارات من طراز كورولا في المكسيك. وكانت شركات السيارات الأمريكية قد تعرضت لانتقادات حادة من قبل ترامب لتصنيعها السيارات بتكلفة أقل خارج الولايات المتحدة.

ومن جهته، قال أكيو تويودا رئيس شركة تويوتا إنه ليست لدى الشركة خططاً فورية للتراجع عن الإنتاج في المكسيك. وأضاف قائلاً في تصريحات أدلى بها في اليابان: «سوف ننظر في خياراتنا في ضوء السياسات التي سيتبناها الرئيس الجديد». وأصدر ذراع الشركة في الولايات المتحدة بياناً قال فيه إن مستويات الإنتاج والعمالة لتويوتا في أميركا لن تنخفض نتيجة للمصنع الجديد في المكسيك. وللشركة 10 مصانع في الولايات المتحدة.

وجاء في البيان أن «تويوتا تتطلع للتعاون مع إدارة ترامب لتحقيق الأفضل للمستهلكين ولصناعة السيارات».

وكان ترامب قد استهدف بالفعل شركتي صناعة السيارات الأمريكية جنرال موتورز وفورد لإقدامهما على تصنيع سياراتهما في المكسيك، ما دفع فورد إلى إلغاء خططها لبناء مصنع بقيمة 1.6 مليار دولار في المكسيك، وتوسيع عملياتها في الولايات المتحدة بدلاً من ذلك.

يذكر أن منطقة الناقتا للتجارة الحرة وانخفاض تكلفة اليد العاملة عاملان يجعلان الأمر جذاباً للشركات لتصنيع سياراتها في المكسيك من أجل بيعها في الولايات المتحدة.

ولكن ترامب قال إنه سينهي ذلك، لأنه يكبد الأميركيين وظائفهم. وكانت شركة تويوتا قد أعلنت في أبريل/نيسان عام 2015 أنها ستبني مصنعاً للسيارات من طراز كورولا بقيمة مليار دولار في المكسيك. وبدأ البناء بالفعل في نوفمبر/تشرين الأول عام 2016. يذكر أن لتويوتا منشآت تصنيع بالفعل في باجا/المكسيك، أقيمت في عام 2002.

الأسهم قفز بشكل كبير. ومع ذلك، حصل كوك على 136 مليون دولار من بيع الأسهم.

## فورد

أعلنت شركة فورد الأمريكية العملاقة لصناعة السيارات أنها قررت إلغاء خطط لإنشاء مصنع في المكسيك بتكلفة 1.6 مليار دولار. وقالت إنها بدلا من ذلك ستقوم بزيادة عملياتها الإنتاجية والتوسع في مصانعها في ولاية ميشيغان الأميركية.

## تصفية

قالت دراسة حديثة إن عدد شركات النفط والغاز البريطانية التي مرت بعمليات تصفية وتوقف نشاطها وصل إلى مستوى قياسي غير مسبوق عقب الانهيار الذي شهدته أسعار النفط منذ منتصف 2014.

## فولفو

كانت السيارة الأكثر مبيعا في السويد في عام 2016 ليست من صنع شركة فولفو، وذلك للمرة الأولى منذ أكثر من نصف قرن. وقالت جمعية مصنعي السيارات السويدية إن فولكسفاغن غولف، مثلت 5,9 بالمئة من السيارات الجديدة التي بيعت.

## طمأنة

طمأن الرئيس الإيراني حسن روحاني شعبه إلى أن حكومته ستعمل على حماية استقرار الأسواق، وذلك عقب الانخفاض الحاد الذي شهدته قيمة العملة الوطنية مؤخراً.

## غرامات

في إطار خطة لتشديد

## معارض ومؤتمرات في لبنان

- بروجت ليانون 2016 / بناء**  
يقام في البيال  
(من تنظيم أي أف بي)  
من 16-19 / 2017/5
- معرض الطاقة 2016 / كهربائيات**  
يقام في البيال  
(من تنظيم أي أف بي)  
من 16-19 / 2017/5
- اسبوع الديزاين  
اكسسوارات وموضة**  
يقام في zaitouna bay  
من تنظيم غاتا ايفنتس أند بروموشن
- مهرجان المنتجات والسجاد  
العجمي**  
**سجاد، مواد غذائية، فضيات  
وأحجار كريمة**  
يقام في فندق السان شارل - بيروت  
(من تنظيم شركة ستار ناسيونال)  
من 20/2/2017 الى 7/1/2017  
معرض ايدكس 2017
- تعليم وثقافة ومعرضات شرقية**  
يقام في البيال  
(من تنظيم بروموفير)  
من 21-26 / 2017/3
- من 17-23 / 2017/5  
**دريم 2017 / real estate**  
يقام في البيال  
(من تنظيم بروموفير)  
من 28-6 / 2017/7/2
- معرض wedding folies 2017**  
هدايا الأعراس، المنظمون، ثياب  
الأعراس، اكسسوارات، مصورون وزينة  
الأعراس .  
يقام في البيال  
(من تنظيم بروموفير)  
من 2-6 / 2017/11/6

## معارض ومؤتمرات في العالم

- اسبانيا / مدريد**  
المعرض الدولي للمجوهرات  
واكسسواراتها  
من 1-5 شباط 2017  
العنوان: bisutex@ifema.es
- اسبانيا / مدريد**  
المعرض الدولي للأزياء والاكسسوارات  
من 3-5 شباط 2017  
العنوان: metropdise@ifema.com
- اسبانيا / مدريد**  
المعرض الدولي للمشروبات  
والمأكولات  
من 7-8 شباط 2017  
العنوان: foodtruck forum@bec.eu
- اسبانيا / مدريد**  
المعرض الدولي للطاقة والبيئة  
من 28 شباط - 3 آذار 2017  
العنوان: genera@ifema.es
- اسبانيا / ميلانو**  
معرض المنسوجات الأوروبية في  
ايطاليا  
من 1-3 شباط 2017  
العنوان: info@milanounica.it
- اسبانيا / قيرونا**  
المعرض الدولي للخشب واستعماله في  
الابنية  
من 9-12 شباط 2017  
العنوان: info@piemmetispa.com
- اسبانيا / روما**  
المعرض الدولي للفنون والصناعات  
الابداعية  
من 15-12 شباط 2017  
العنوان: info@upmarketsrl.it
- اسبانيا / فيسنزا**  
المعرض الدولي لمعدات وادوات الصيد
- من 14-17 شباط 2017  
العنوان: feriazaragoza.es
- اسبانيا / قالنسيا**  
المعرض الدولي للسيراميك والحمامات  
من 20-24 شباط 2017  
العنوان: cevisama@feriavalancia.com
- اسبانيا / برشلونة**  
المعرض الدولي للتكنولوجيا  
من 27 شباط - 2 آذار 2017  
العنوان: info@mobileworldcapital.com

والقاعات الكبيرة ، معداتها وتقنياتها  
من 6-9 شباط 2017

### ايران / طهران

المعرض الدولي الثالث لتقنية  
المعلومات والاعلام  
من 15-18 شباط 2017

### ايران / طهران

المعرض الدولي التاسع للذهب ، الفضة  
المجوهرات ، الساعات والصناعات  
المماثلة  
من 15 - 18 شباط 2017

### ايران / طهران

المعرض الدولي ال 15 لمعدات وآلات  
صناعة المفروشات والصناعات  
المماثلة  
من 15-18 شباط 2017

### ايران / طهران

المعرض الدولي الرابع للعقارات والبناء  
من 22-25 شباط 2017

### ايران / طهران

المعرض الدولي التاسع للطاقة -  
المتجددة  
من 25 - 28 شباط 2017

### ايران / طهران

المعرض الدولي ال 16 للبيئة  
من 25-28 شباط 2017

### ايران / طهران

المعرض الدولي الثاني لصناعة السيارات  
من 27-28 شباط 2017

### مصر / القاهرة

المعرض الدولي للمفروشات  
(معهد صادرات المفروشات المصري)  
من 2-5 شباط 2017

### مصر / القاهرة

المعرض الدولي للمنتجات  
والمصنوعات المصرية (الهيئة  
المصرية العامة للمعارض والمؤتمرات)  
من 18-28 آذار 2017

شباط 2017

### ايطاليا / ميلانو

المعرض الدولي لازياء النساء مع  
اكسسوارتها  
من 24-27 شباط 2017  
العنوان: @mimilanopretaporter:  
fieramlano.it

### ايطاليا / ميلانو

● المعرض الدولي للفراء والجلود  
من 24-27 شباط 2017  
العنوان: mifur@pec.it

### ايطاليا / ميلانو

المعرض الدولي للملبوسات النسائية  
واكسسوارتها  
من 25-27 شباط 2017  
العنوان: @dir.generale:  
pittimmagine.com

### ايطاليا / ميلانو

المعرض الدولي لطب العيون والنظارات  
الطبية  
من 25-27 شباط 2017  
العنوان: mido@mido.it

### ايطاليا / ميلانو

المعرض الدولي للملبوسات النسائية  
واكسسوارتها مع قسم للتجميل  
من 25-27 شباط 2017  
العنوان: info@whiteshow.it

### ايران / طهران

المعرض الدولي العاشر للسياحة  
من 6-9 شباط 2017

### ايران / طهران

المعرض الدولي الثامن لمعدات وادوات  
الصناعات الخشبية وغيرها من  
الصناعات  
من 6-9 شباط  
2017.

### ايران طهران

المعرض الدولي السادس لمراكز التسلية

من 11-13 شباط 2017  
العنوان: hit-show@vicenzafiera.it

### ايطاليا / ميلانو

المعرض الدولي للاحذية  
من 12-15 شباط 2017  
العنوان: segretaria@micamonline.  
com

### ايطاليا بولونيا

المعرض والموتمر الدولي للنوادي  
التجميلية واحواض السباحة والرياضة  
من 16-18 شباط 2017  
العنوان: forum@ilcampo.it

### ايطاليا / ميلانو

المعرض الدولي للجلود واكسسواراتها  
والمنسوجات وموديلات الاحذية  
والبضائع الجلدية والمنسوجات  
والمفروشات  
من 21-23 شباط 2017  
العنوان: Milano@lineapelle-fair.it

### ايطاليا / ميلانو

المعرض الدولي لمعدات وماكينيات  
صناعة الاحذية والبضائع الجلدية  
ودباعتها  
من 21-23 شباط 2017 .  
العنوان: info@assomac.it

### ايطاليا / ميلانو

المعرض الدولي لدار الحضانة  
والحدائق من 22-24 شباط 2017  
العنوان: info@myplantgarden.  
COM

### ايطاليا / فيرونا

المعرض الدولي لتقنية التنقلات على  
الطرق، والخدمات المطلوبة  
من 22-25 شباط 2017  
العنوان: transpotec@fieramilano.it

### ايطاليا / فيرونا

المعرض الدولي لتقنيات وحلول  
بناء الطرق، الامن على الطرق  
والمعدات المطلوبة لذلك من 22-25

## فرص عمل

### رومانيا

شركة رومانية متخصصة بالخدمات الهندسية والتصميم الداخلي في مجالات الفنادق والمطاعم والمستشفيات والمكاتب والمساكن ، تبحث عن مسوقين لبنانيين.

للأتصال

Theta company

هاتف: +400244514467

بريد الكتروني: office@theta.com.ro

موقع الكتروني: www.theta.com

● شركة رومانية متخصصة يصنع مضخات الطرد المركزي لتطبيقات عدة كالكيمياء والري والطاقة ومعالجة المياه المبتذلة ، تسعى لإقامة شراكات مع مستوردين لبنانيين.

للأتصال

Aversa Manufacturing

بريد الكتروني: afertaro.aversa.ro

موقع الكتروني: www.aversa.ro

### سوريا

شركة سورية متخصصة بتوزيع مواد العناية بالشعر والشامبو وصبغات الشعر ترغب في دخول السوق اللبنانية .

للأتصال:

تبحث عن شركاء لاستيراد منتجاتها.

للأتصال:

Sulfert

هاتف: +902124650666

فاكس: +902124652101

بريد الكتروني: export3@sulfert.com

موقع الكتروني: www.sulfert.com

● شركة تركية متخصصة بصنع وتصدير الكسارات وآلات الخلط ،تود التوسع في لبنان من خلال شركاء .

للأتصال:

Boratas Tur

هاتف: +902328538595

فاكس: +902328538139

موقع الكتروني: www.boratas.com.tr

### جنوب افريقيا

شركة في جنوب افريقيا متخصصة بالاستشارات المتعلقة بحلول تكنولوجيا المعلومات ، تود دخول السوق اللبنانية.

للأتصال:

Jera consulting

هاتف: +270119133320

فاكس: +270119133354

بريد الكتروني: sales@jera.com.za

### باكستان

شركة باكستانية متخصصة بصنع الادوية المركبة ، تود إقامة شراكات مع مستوردين لبنانيين .

للأتصال:

Golitz pharma

هاتف: +92515794371

بريد الكتروني: export@glitzpharma.net

● شركة باكستانية متخصصة بانتاج وصنع السلع الفطنية وأغطية الاسرة ، تسعى الى تسويق بضاعتها في السوق اللبنانية.

للأتصال:

Falcon Textile

هاتف: +922132442534

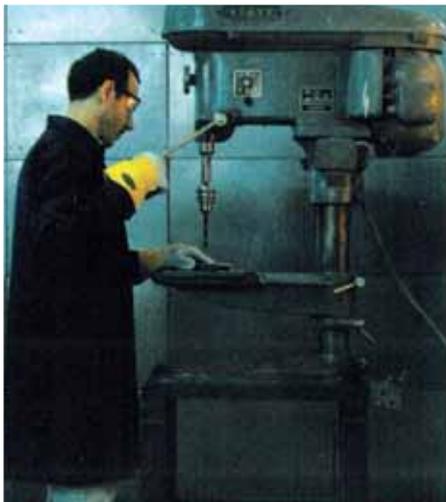
فاكس: +922132442537

بريد الكتروني: info@falconTextiles.com.pk

موقع الكتروني: www.falconTextiles.com.pk

### تركيا

شركة تركية متخصصة بصناعة المواد الكيماوية المستخدمة بصناعة الزجاج والسيراميك والخزف وصناعة الاسمدة



هومتل

للأتصال:

SENCO EMEA

هاتف: +961 31320295500

فاكس: +961 31320295510

بريد الكتروني: Said.badouri@verpa-

senco.com

موقع الكتروني: www.senco-emea.com

## اليمن

شركة يمنية متخصصة بالكهربائيات والمفروشات والخشب والحديد والبلاستيك والادوات الصحية وقطع الغيار والالكترونيات تسعى لإقامة علاقات مع مصنعين وتجار لبنانيين.

للأتصال

ASBIL

بريد الكتروني:

asbil.construction@gmail.com

بريد الكتروني: Ibrahimhassangroup@

hotmail.com

موقع الكتروني: www.:

dribrahimhassangroup.wix.com

## الهند

شركة هندية متخصصة بصنع الادوية المركبة، تتضمن الحبوب والكبسولات والسوائل وقطرات العين والاذن والمراهم، تسعى لإقامة علاقات مع شركاء لبنانيين.

للأتصال:

Uni-Med

موقع الكتروني: www.unimed.co.in

## هولندا

شركة هولندية متخصصة بصنع وتوزيع انواع مختلفة من المكابس والدياسات، تبحث عن شركاء.

شركة خانجي ورماح

بريد الكتروني: @ khandji- rammah

gmail.com

## سنغافورة

شركة سنغافورية مدعومة من caterpillar العالمية تؤجر مولدات بقوة عشرة ميغاواط على الاقل، تبحث عن شركاء لبنانيين.

للأتصال:

Apac Energy Rentals Pte

هاتف: +65 656152036

فاكس: +65 62652716

بريد الكتروني: linda.ennin@

apacenergy.com

موقع الكتروني: www.apacenergy.com

com

## الفيليبين

شركة فيلبينية متخصصة بصنع وتصدير الحبال الاصطناعية، تود إقامة علاقات مع مستوردين وتأسيس وكالات محلية.

للأتصال

Pacific Cordage Corporation

بريد الكتروني:

peckaritan@yahoo.com

## الكاميرون

شركة كاميرونية متخصصة بصنع وتصدير السكر والزيوت على أنواعها، فضلا عن المكسرات، تسعى لإقامة علاقة مع مستوردين لبنانيين.

للأتصال

Ets zang company

هاتف: +237 33216407

فاكس: +237 33210000

بريد الكتروني: Soyapalm.Ltd@gmail.:

com

## مصر

شركة مصرية متخصصة بالصناعة الكيماوية لمصانع الالياف والدهان والزجاج والورق تسعى لتوطيد علاقاتها مع شركاء لبنانيين.

للأتصال

Dr. Ibrahim Hassan Group



ساداباك



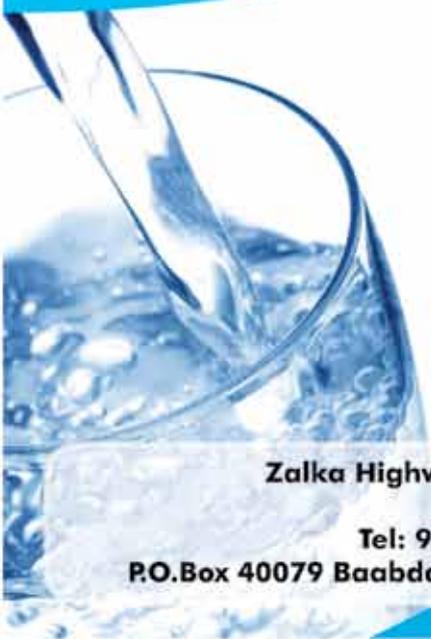
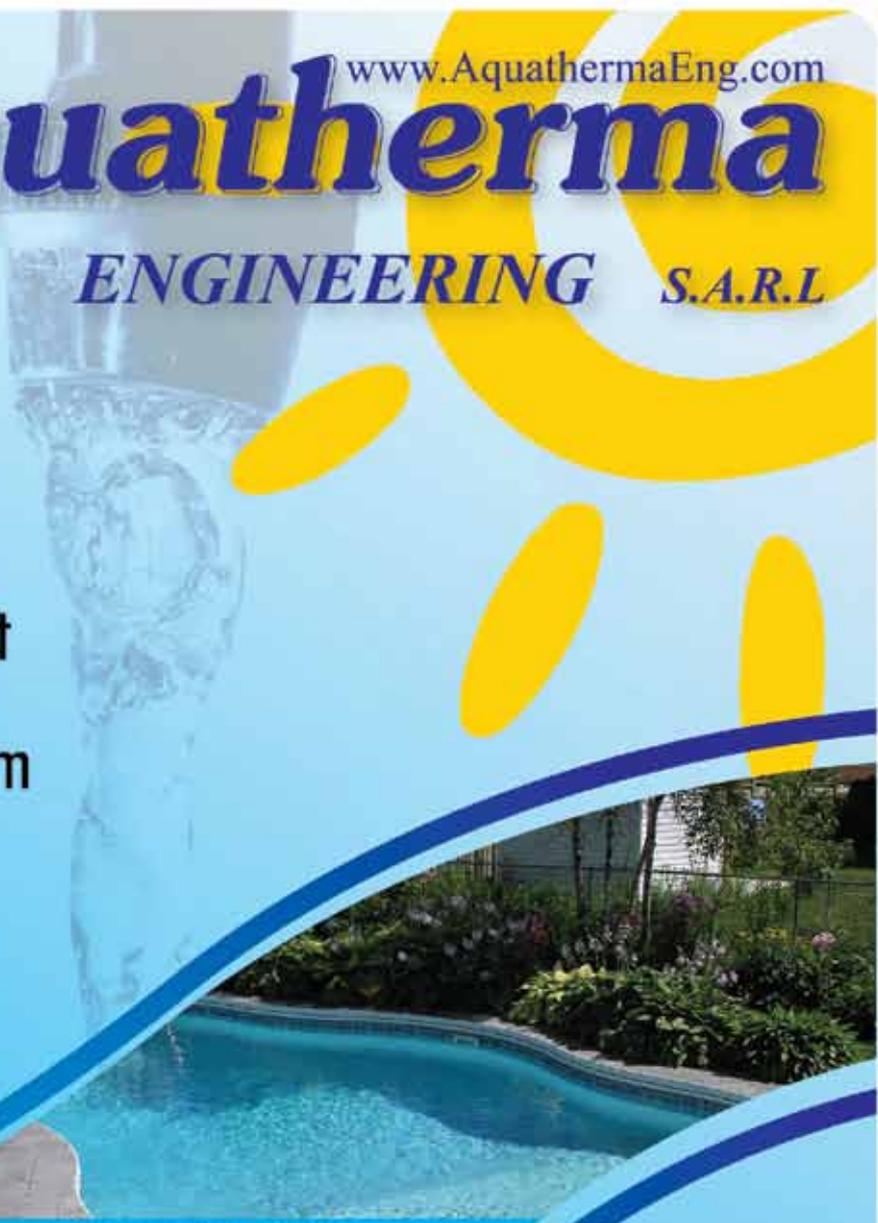
شركة جي ان اي



[www.AquathermaEng.com](http://www.AquathermaEng.com)  
**Aquatherma**

**ENGINEERING S.A.R.L**

- Water Treatment
- Waste Water Treatment
- Reverse Osmosis System
- Swimming Pool
- Fountain
- Bottling Plant



Jacuzzi •

Sauna •

Turkish Bath •

Solar System •

Zalka Highway - LEBANON - Tel / Fax: 961-1-901 293 / 961-1-901 295

Branch Office/Warehouse/Factory - Halat

Tel: 961-9-477 814 / 961-9-477 154 - Fax: 961-9-477 273

P.O.Box 40079 Baabda - Lebanon / [www.AquathermaEng.com](http://www.AquathermaEng.com) - [info@AquathermaEng.com](mailto:info@AquathermaEng.com)